

Årsredovisning 2013
med Hållbarhetsredovisning



Styrelsen och verkställande direktören för Sveaskog AB (publ), org nr 556558-0031, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2013.

Årsredovisningen omfattar sidorna 6–25 samt 41–70. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen, sidorna 6–25.

Innehåll

Inledning	1
Kommentar från vd	2
Ordförande Göran Persson	3
Mål och målluppfyllelse	4

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- Uppdrag, strategi och övergripande mål	6
- Verksamhet och organisation	8
- Nettoomsättning, resultat, marknad och kassaflöde	10
- Skogstillgångarna	14
- Miljö	16
- Medarbetare	17
- Utdelning och vinstdisposition	18
- Risk- och känslighetsanalys	19
- Forskning och utveckling	24

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- Principer och styrmedel för hållbarhetsarbetet	26
- Intressentbild och väsentlighetsanalys	28
- Miljö- och naturvård	30
- Klimatarbete och koldioxidavtryck	33
- Socialt ansvar	35
- Om redovisningen	39
- Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning	40

ÅRSREDOVISNING

- Flerårsöversikt	41
- Koncernens resultaträkning	42
- Koncernens balansräkning	43
- Koncernens förändringar i eget kapital	44
- Koncernens kassaflödesanalys	45
- Moderföretaget	46
- Noter	48

Revisionsberättelse	71
Bolagsstyrningsrapport	72
Styrelse	76
Koncernledning	78
Ordlista	80

Ekonomisk rapportering

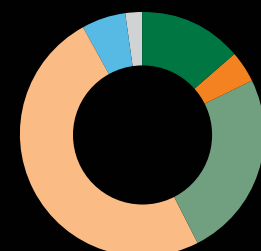
24 april	Delårsrapport januari–mars samt årsstämma
16 juli	Delårsrapport januari–juni
22 okt	Delårsrapport januari–september
Jan 2015	Bokslutskommuniké 2014

Rapporterna kommer att finnas tillgängliga på www.sveaskog.se

Sveriges största skogsägare



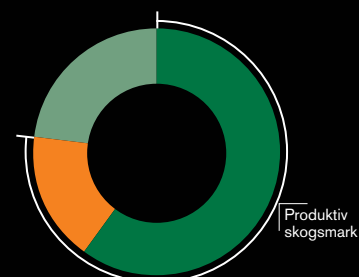
Den svenska skogsägarstrukturen, %
Andel av produktiv skogsmark



Enskilda ägare 50%
Privata skogsbolag 25%
Sveaskog 14%
Övriga privata ägare 6%
Staten 3%
Övriga allmänna ägare 2%

Sveaskog äger 4,0 miljoner hektar mark varav 3,1 miljoner hektar är produktiv skogsmark.

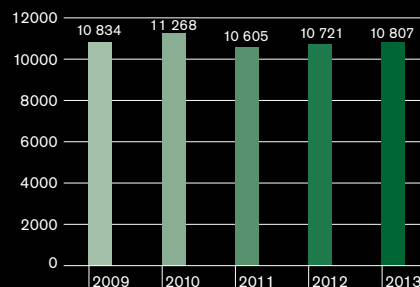
Sveaskogs markareal
Totalt 4,0 miljoner hektar



Produktionsareal exklusive naturhänsyn* 2,4 miljoner hektar
Naturskydd och naturhänsyn inklusive fjällskogsregionen 0,7 miljoner hektar
Övrigt 0,9 miljoner hektar

* Naturhänsyn vid avverkning 0,23 miljoner hektar.

Total leveransvolym
km³fub



Under 2013 låg Sveaskogs leveransvolym fritt under bark (fub) i nivå med föregående år och uppgick till 10 807 km³fub.

En affär med rötterna i skogen

Sveaskog säljer timmer, massaved och biobränsle till cirka 170 kunder inom främst massa-, pappers- och sågverksindustrin. Sveaskog utvecklar även användningen av skog och mark för kundanpassade upplåtelse och nya affärer, liksom för jakt och fiske. Dotterföretaget Svenska Skogsplantor AB är ledande i Sverige inom skogsförnygring och plantor.

Skogen med alla dess tillgångar är Sveaskogs kärnverksamhet. Det är ett stort ansvar att bedriva skogsbruk liksom att utveckla nya affärsmöjligheter och användningsområden för skogsråvara och skogsmark. Sveaskogs vision är att vara det ledande skogsföretaget, vilket innebär att vara det mest lönsamma skogsföretaget, vara förstahandsvalet för affärspartners och medarbetare, leda utveckling och innovation i branschen samt att vara bäst på att kombinera ett lönsamt skogsbruk med miljöansvar.

Sveaskog äger skog till ett bokfört värde om cirka 31,5 miljarder kronor, omsätter 6,1 miljarder kronor och har cirka 700 anställda runt om i landet. Ägare är svenska staten. Den geografiska marknaden är i huvudsak Sverige.

170 kunder

693 medarbetare

6,1 miljarder kronor i omsättning

10 000 avverkningsplatser

36 ekoparker

31,5 miljarder kronor i bokfört värde på skog

14% av den svenska skogsmarken

8 200 olika arrenden



Landets ledande virkesleverantör och en viktig partner i branschen

SÅGTIMMER

Produkt	Kunder	Marknad	% av omsättning
FSC-certifierad skogsråvara som grantimmer, talltimmer, kientimmer, kubb och lövtimmer.	Cirka 70 kunder som sågverk och annan trämekanisk industri som bland annat levererar till byggbranschen och möbelindustrin.	Främst Sverige.	44%

MASSAVED OCH FLIS

Produkt	Kunder	Marknad	% av omsättning
Färsk massaved och cellulosa-flis, varav hög andel är FSC-märkt.	Cirka 30 kunder inom massa- och pappersindustrin som tillverkar förpackningar, tryck- och tidningspapper.	Sverige och norra Europa.	39%

BIOBRÄNSLE

Produkt	Kunder	Marknad	% av omsättning
Skogsbränsle i form av grenar och toppar (grot), klena träd och energived.	Cirka 70 kunder främst värmeverk, kraftvärmeverk och skogsindustri.	Sverige.	17%

Kommentar från vd

Förbättrat resultat ett styrkebesked för Sveaskog

Vi gick in i 2013 med svåra förutsättningar; en stark valuta som påverkar våra kunder inom den exportberoende skogsindustrin och en fortsatt vikande efterfrågan på framför allt tidnings- och grafiska papper. Pappers- och massaindustrin står inför den största omvandlingen i modern tid och den svenska sågverksproduktionen låg i början av året på den lägsta nivån sedan 1990-talet. Under året stängdes flera sågverk och pappersmaskiner i Sverige.

Den positiva sidan av hårda tider är att den tvingar fram effektiviseringar och förnyade förhållningssätt till hur en verksamhet ska bedrivas. I Sveaskog har vi sedan 2012 arbetat i en mer slimmad, marknadsanpassad och kundorienterad organisation. Under det senaste året har vi lagt tid och energi på att identifiera och genomföra förbättringar i vår dagliga verksamhet. Ett nytt arbetssätt kring idéer och ständiga förbättringar har också förlöst en inneboende kraft hos medarbetarna, deras innovationskraft har tagits om hand och premierats. Vi fortsätter vårt arbete med ständiga förbättringar, affärsutveckling och innovation för att vara det ledande skogsföretaget även i framtiden.

Förbättringsarbetet har haft stor betydelse när det gäller att minska våra kostnader och för att komma närmare våra kunder. Under året har vi initierat utvecklingsprojekt och ett tätare samarbete med flera kunder i syfte att bättre möta kundernas specifika behov, skapa nya lösningar och öka lönsamheten i hela kedjan från skog till färdig produkt.

Bättre resultat trots lägre priser

Det är med stolthet jag kan lägga fram ett förbättrat resultat för 2013, trots det tuffa marknadsläget. Det operativa rörelseresultatet, det resultat som säger mest om hur vår löpande affär utvecklas, förbättrades med 130 miljoner kronor till 978 trots sänkta priser. Förbättringen beror främst på att vi har ökat leveranserna från vår egen skog men även på lägre kostnader.

Vi sålde 10,8 miljoner kubikmeter (m³fub) skogsråvara under året, lite mer än under 2012. På grund av lägre försäljningspriser med i snitt sex procent minskade vår nettoomsättning till 6 056 miljoner kronor (6 307). Försäljningen av sågtimmer, massaved och flis ökade volymmässigt med två procent medan leveranserna av biobränsle minskade med åtta procent.



Per-Olof Wedin,
vd och koncernchef.

Det är med stolthet jag kan lägga fram ett förbättrat resultat för 2013, trots det tuffa marknadsläget.

Mål för hållbart företagande:

- Ökad lönsamhet – lönsam affärsverksamhet med god etik.
- Kundens främsta och kunnigaste partner.
- Ledande i innovation och effektivitet – ökade intäkter från nya områden för skog och mark och ökad effektivitet i verksamheten.
- Ledande inom hållbart skogsbruk – ett skogsbruk utan stor påverkan och lågt utsläpp av koldioxid.
- Den mest attraktiva arbets- och uppdragsgivaren – ett gott ledar- och medarbetarskap samt jämnare könsfördelning och fler medarbetare med utländsk bakgrund.

Avkastningen på eget kapital uppgick till 8,8 procent, vilket är över målet om minst sju procent. Direktavkastningen på 3,9 procent är däremot inte enligt målet om fem procent. Det ska ses i perspektivet att prisnivåerna är väsentligt lägre än när målet sattes och att målet är över en konjunkturcykel.

Öka användningen av skogsråvaran

Sveaskog och Sverige har aldrig haft så virkesrika skogar som nu. Våra skogstillgångar består av 3,1 miljoner produktiv skogsmark och virkesförrådet på den brukade marken uppgår till 237 miljoner skogskubikmeter (m³sk). Genom att optimera skötseln av skogsinnehavet kommer vi att kunna öka våra leveranser av virke de kommande åren.

För att öka värdet på skogen och avkastningen till våra ägare har vi under 2013 satsat resurser inom innovation och affärsutveckling som syftar till en bredare användning av skogsråvaran. Vi gör mycket i företaget men är också beroende av samarbeten med andra – såväl kunder som andra aktörer och forskning inom olika områden. Vi efterlyser också en tydlig skogspolitik som tar tillvara värdena i den svenska skogen – ekonomiskt, miljömässigt och socialt.

Älgbetesskador största hotet

Vi tar ett stort ansvar för den svenska skogen, det ligger i Sveaskogs natur. Den är vår viktigaste tillgång och genom att vårda den väl ger den oss mycket tillbaka.

Det största hotet mot skogen är i dagsläget de grova skador som betande älgar gör på den växande ungskogen. Med dagens skadenivåer går Sveaskog miste om mer än 850 000 kubikmeter virke per år bara i tillväxtnedsättningar på grund av betesskadorna.

Vi har ett åtgärdsprogram för att komma till en hanterbar nivå, högsta prioritet är att nå avskjutningsmålen för älg.

Mål för hållbart företagande

Hållbarhet är en strategisk fråga för Sveaskog sedan många år. Vi tillämpar FN:s Global Compacts principer, redovisar

vårt arbete enligt Global Reporting Initiative (GRI) och granskas av revisorer.

Under 2013 har vi skärpt våra mål och tagit ett grepp om det som vi beskriver som hållbart företagande – en helhetssyn på våra affärer som omfattar såväl lönsamhet som god etik, att vara en kunnig, innovativ och attraktiv aktör och se till en hållbar utveckling för skogsbruket. Vår vision är att vara det ledande skogsföretaget, vilket bland annat innebär att vara bäst på att kombinera ett lönsamt skogsbruk med miljöansvar. Bland de mål vi har satt upp finns att ha 99 procent rätt i skogsbruket – det vill säga att avverka utan stor påverkan på miljön. Vi ska minska våra koldioxidutsläpp med minst 30 procent till 2020 och skapar även klimatnytta genom att med vår skötsel öka skogens betydande förmåga att binda koldioxid.

En utmaning är vår kompetensförsörjning. I Sveaskog fortsätter därför utvecklingsinsatser för våra medarbetare att vara en prioriterad fråga och vi verkar för att få in fler kvinnor samt personer med annan nationalitet. Vi har satt upp målet att öka antalet medarbetare med utländsk bakgrund och att vi år 2020 ska ha minst 30 procent kvinnor.

Stabil och pålitlig partner

Sveaskog är i god form och även om det finns mer att göra på många fronter visar utveckling och resultat under 2013 att vi har stärkt vår position som det ledande skogsföretaget. Våra kunder vet att vi är en stabil och pålitlig partner även när det blåser. Marknadsläget 2014 är fortsatt svårbedömt, men det verkar som om sågverkskrisen har bottnat och det finns ljuspunkter. Vi ser tecken på att byggandet i Europa har tagit fart. En starkare marknad i kombination med vårt fortsatta arbete med lönsamhetsfokus och nära kund-samarbeten lägger grunden för goda resultat 2014.



Stockholm i mars 2014
Per-Olof Wedin, vd och koncernchef

Ordförande Göran Persson



Vilka ser du som de största utmaningarna för den svenska skogsindustrin?

– Skogen skapar sysselsättning, välfärd och är oerhört betydelsefull för Sverige. Men det som gjorde oss ledande i går är inte det vi vinner på i morgon. Vi måste gemensamt stärka skogsindustrins konkurrenskraft.

Vilka områden ser du som mest prioriterade?

– Produktiviteten i det svenska skogsbruket har gått ned de senaste åren. Det behövs mer forskning och idéer för att vända den trenden. Vi behöver också värna om att pappersindustrin lever vidare – annars riskerar vi att en basindustri försvinner för alltid. Skogsråvarans användning måste breddas.

Hur ska det gå till?

– Vi behöver en bred insikt i samhället om att skogen är viktig för oss svenskar och ge skogen en positiv särbehandling. Alla aktörer måste bidra, vi måste samarbeta och ha en dialog. I ungefär 130 andra länder finns nationella skogsprogram som värnar om den egna industrin.

Sverige är kanske det land i världen med störst andel förnybar energi i systemet, vad kan vi göra ytterligare?

– Sverige har alla förutsättningar att bli ett modelland för andra länder när det gäller bio-drivmedel. Låt oss lära av den resa vi gjort med utbyggnaden av fjärrvärmenätet där vi idag i princip har all uppvärmning av hus och lokaler från förnybar energi. Det var en koldioxidskatt som drev den utvecklingen. Något liknande måste vi kunna förmå att uträtta även inom transport-sektorn.

Hur ser du på tillståndet i skogen?

– Vi har aldrig haft mer skog i Sverige än nu – och den ökar dessutom. Vi har alltså gott om en råvara som är förnybar och som också är en god klimatlösning. Steget från det fossila samhället till det förnybara samhället går genom att utvidga skogens olika användningsområden. Våra skogs-resurser är helt avgörande i den omställningen.

Mål och måloppfyllelse

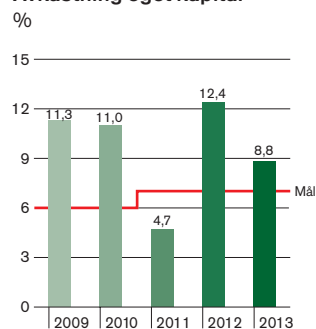
Hållbart företagande

Sveaskogs mål är att företagets verksamhet ska bedrivas hållbart. Grunden för detta är en långsiktigt lönsam affärsverksamhet som bedrivs enligt god etik och där Sveaskog är kundernas kunnigaste

och främsta partner. Innovation och effektivitet, hållbart skogsbruk och att vara attraktiv arbets- och uppdragsgivare är områden där Sveaskog ska vara ledande i branschen.

Finansiella mål och utfall 2013*

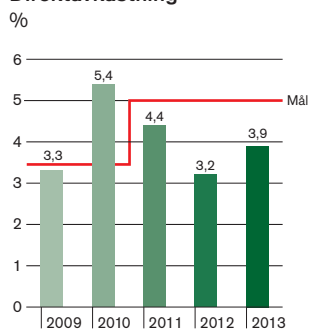
Avkastning eget kapital



Avkastningen på eget kapital uppgick till 8,8 procent. Målet över en konjunkturcykel är 7 procent.

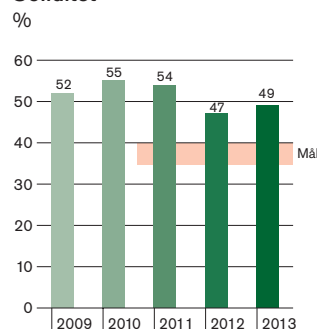
* Beslutade av årsstämman.

Direktavkastning



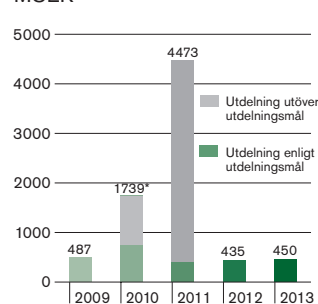
Direktavkastningen uppgick till 3,9 procent. Målet över en konjunkturcykel är 5 procent.

Soliditet



Soliditeten uppgick till 49 procent. Målet över en konjunkturcykel är 35–40 procent.

Utdelning



* Inkl koncernmässigt värde för utdelningen av Ersättningsmark i Sverige AB.

Mål: Minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. För 2013 avses föreslagen utdelning.



Genom att utveckla skogsmarken lönsamt och bruka den hållbart skapas värden för många intressenter. Bengt Karlsson är en av Sveaskogs medarbetare, här vid en teknikexkursion i Kosta i Småland 2013.

Övriga mål och utfall 2013*



GOD ETIK

Målbeskrivning	Mål/indikator	Utfall 2013	Mål 2017**
Varumärkesindex	Förtroende för Sveaskog	64	67

KUNDENS FRÄMSTA OCH KUNNIGASTE PARTNER

Målbeskrivning	Mål/indikator	Utfall 2013	Mål 2017**
Nöjda kunder	Nöjd kundindex sågverkskund	74	80
	Nöjd kundindex massavedskund	45	55
	Nöjd kundindex biobränslekund	61	65

LEDANDE I INNOVATION OCH EFFEKTIVITET

Målbeskrivning	Mål/indikator	Utfall 2013	Mål 2017**
Ökade intäkter från nya områden för skog och mark	Ökade intäkter utanför virkesaffären		Under utarbetande
Ökad effektivitet	Genomsnittlig kostnad för averkning, förändring i procent	-5,8	-10

LEDANDE INOM HÅLLBART SKOGSBRUK

Målbeskrivning	Mål/indikator	Utfall 2013	Mål 2017**
99 procent av miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan	Hänsynsindex	95	99
Utsläpp av koldioxid ska minska med minst 30 procent fram till 2020	CO ₂ -utsläpp ton/levererad km ³ fub	12,7	9,5

DEN MEST ATTRAKTIVA ARBETS- OCH UPPDRAGSGIVAREN

Målbeskrivning	Mål/indikator	Utfall 2013	Mål 2017**
Gott ledar- och medarbetarskap	Nöjd medarbetarindex	69	70
	Ledarindex	70	72
	Nöjd entreprenörindex	70 (2012)	72
	Nöjd leverantörindex	67 (2012)	70
Minst 30 procent kvinnor 2020 och fler medarbetare med utländsk bakgrund	Könsfördelning	20	24

* Beslutade av styrelsen.

** I slutet av affärsplaneperioden.

Uppdrag, strategi och övergripande mål

Hållbart skogsbruk ger en lönsam affär

Vision

Sveaskogs vision är att vara det ledande skogsföretaget, vilket innebär att:

- Vara det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt
- Vara förstahandsvalet för affärspartners och medarbetare
- Leda utveckling och innovation i branschen
- Vara bäst på att kombinera ett lönsamt skogsbruk med miljösvar

Sveaskogs uppdrag

Sveaskog ägs av svenska staten och har som uppdrag att vara en oberoende aktör på virkesmarknaden med kärnverksamheten inom skogsbruk. Verksamheten ska drivas på affärsmässiga grunder och generera marknadsmässig avkastning. Närallgande verksamhet kan bedrivas om den bidrar till att öka bolagets avkastning. Försäljning av mark på marknadsmässiga villkor ska möjliggöra omarronderingar och tillköp för enskilt skogsbruk, särskilt i glesbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal företaget hade 2002, då bolaget bildades, är avyttrad.

Strategi för att vara det ledande skogsföretaget

Att vara det ledande skogsföretaget handlar såväl om att bedriva ett framgångsrikt skogsbruk som att bredda användningen av skogen. Att utveckla lönsamma affärer för virke och biobränsle är därför en av de övergripande strategierna. Fokus ligger på lönsamhet före volym, att anpassa utbud och tjänster genom utvecklade samarbeten samt att utveckla biobränsleaffären.

För att vara det mest lönsamma skogsföretaget på kort och lång sikt krävs en hög effektivitet i värdekedjan från skog till kund. Att leverera rätt kvantitet och kvalitet i rätt tid skapar kundnytta och håller kostnaderna nere. Effektiva logistikprocesser är centralt för skogsbruket. Genom ständigt förbättrad produktion, innovativa lösningar och utvecklade affärsmodeller för inköp stärker Sveaskog sitt erbjudande för såväl kund som entreprenör, leverantör och verksamheten.

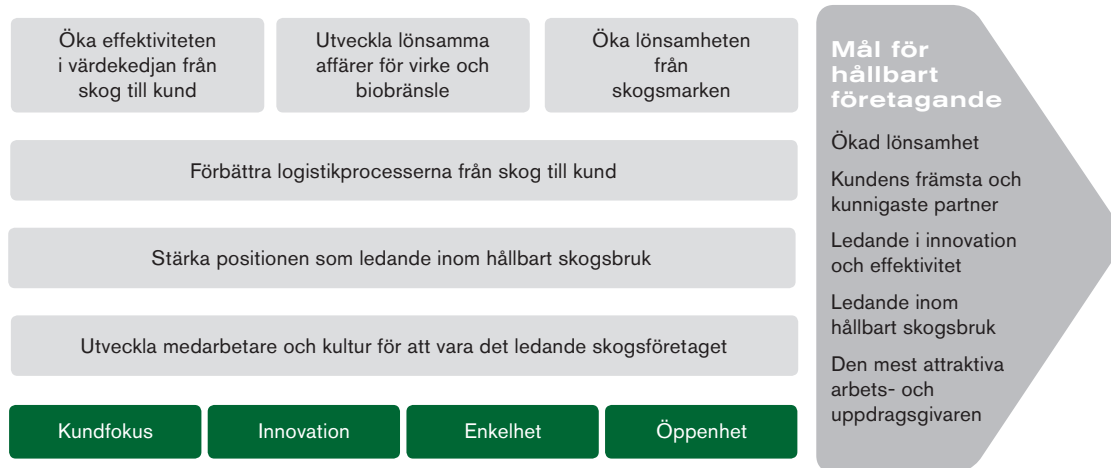
Sveaskogs största tillgång är skogsmarken och genom att utveckla den lönsamt och bruka den hållbart skapas värden för många intressenter. När skogen avverkas sker det enligt långsiktiga avverkningsberäkningar

som gynnar såväl den långsiktiga tillväxten som maximerat uttag av virke. Skogen vårdas för högsta långsiktiga lönsamhet, handlingsfrihet och ökad positiv klimatpåverkan. Samtidigt bidrar Sveaskog till att stärka den biologiska mångfalden genom att använda 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal i ekoparker, naturvårdsskogar och som lämnad hänsyn vid avverkningsaffärer.

Lönsamheten från skogsmarken förstärks genom olika typer av markupplåtelse och kundanpassade arrenden för affärsverksamhet och rekreation. Dessutom skapar markupplåtelse nya affärer baserade på skogsmarkens möjligheter.

I arbetet med att bli det ledande skogsföretaget är medarbetare och företagskultur avgörande. Arbetet pågår därför med att stärka en kultur och ett arbetssätt som präglas av kundfokus, innovation, enkelhet och öppenhet. För att säkra kompetensen långsiktigt arbetar Sveaskog med att öka attraktionskraften och mångfalden i företaget.

Strategi för att bli det ledande skogsföretaget





Att vara det ledande skogsföretaget handlar såväl om att bedriva ett hållbart skogsbruk som att vara kundernas främsta och kunnigaste partner.

Verksamhet och organisation

Ett kretslopp med kunden i centrum

Brett sortiment av skogsråvara

Under 2013 levererade Sveaskog 10,8 miljoner kubikmeter virkesråvara varav merparten från egen skog. Råvaran består av timmer, massaved och biobränsle av olika trädslag och dimensioner.

Tillgången till skogsråvara är en konkurrensfaktor för Sveaskog och sortimenten anpassas till kundernas behov. Sveaskog avverkar på cirka 10 000 platser runt om i landet, varför logistik och transporter är viktiga områden där ökad effektivitet betyder lägre kostnader. För att möta kundernas efterfrågan på jämna flöden av virke kompletterar Sveaskog råvaran från egen skog med köp från

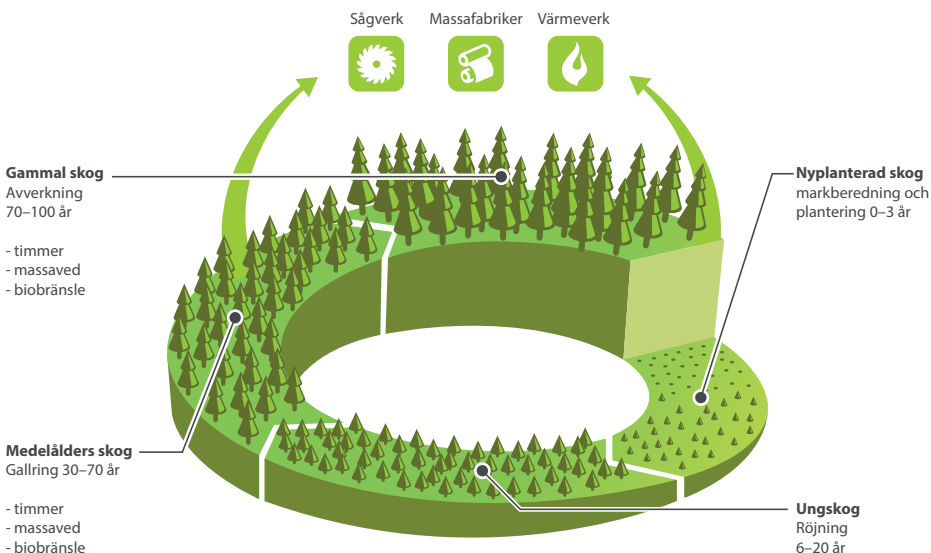
andra skogsägare, import samt ordnar virkesbyten. Importen sker främst från Baltikum.

Merparten av råvaran kommer från norra och mellersta Sverige där Sveaskog har sina största skogsinnehav.

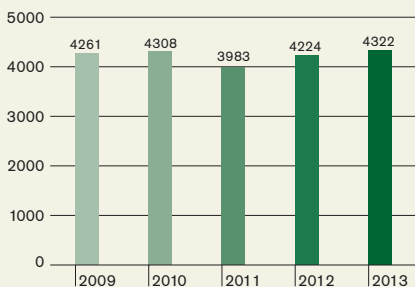
Leveranser 2013

Under 2013 levererade Sveaskog 4 322 (4 224) km³fub sågtimmer, 5 126 (5 018) km³fub massaved och flis samt 1 359 (1 479) km³fub biobränsle. Totalt 10 807 (10 721) km³fub.

Från planta till avverkning

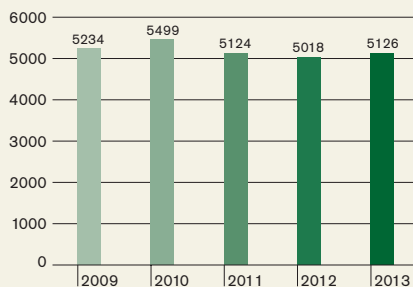


Leveransvolym sågtimmer
km³fub



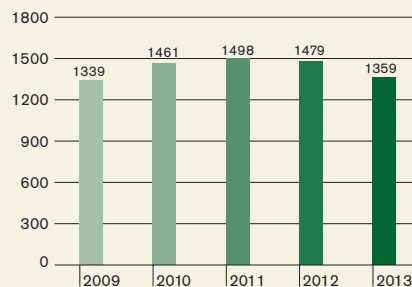
Sveaskog levererade 4 322 km³fub sågtimmer under 2013, vilket är två procent mer än 2012.

Leveransvolym massaved och flis,
km³fub



Sveaskog levererade 5 126 km³fub massaved och flis under 2013, vilket är två procent mer än 2012.

Leveransvolym biobränsle,
km³fub



Sveaskog levererade 1 359 km³fub biobränsle under 2013, vilket är åtta procent mindre än 2012.

170 kunder

Sveaskog har totalt cirka 170 kunder, varav cirka 70 inom sågtimmer, 30 inom massaved och flis och cirka 70 inom biobränsle. Ett flertal kunder köper mer än ett sortiment.

Kunderna är främst svenska sågverk och pappers- och massabruk som förädlar skogsråvaran till bland annat byggmaterial, möbler, förpackningar och tidningar. Biobränsle säljs till värmeverk, kraftvärmeverk, skogsindustrier och pelletstillverkare som skapar el, värme, gröna kemikalier och biobränsle.

Skogsfastigheter

Sveaskog äger 4,0 miljoner hektar mark och vatten och arbetar aktivt med köp, byten och försäljning av skogsmark. Merparten av fastighetsaffärerna sker inom markförsäljningsprogrammet (se sid 14), ett uppdrag som företaget har från riksdagen och som syftar till att stärka det enskilda skogsbruket.

Förutom avkastningen från skogsbruket kan skogen generera andra intäkter. Sveaskog upplåter mark och vatten för exempelvis jakt och fiske samt utvecklar och breddar upplåtelser för affärsverksamheter som vindkraft och ekosystemtjänster.

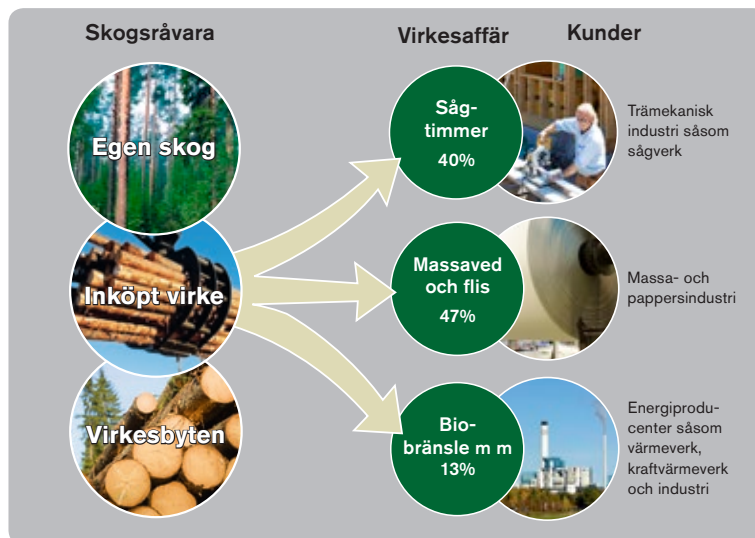
Organisation

Verksamheten drivs i tre geografiska marknadsområden, Nord, Mitt och Syd. Markupplåtelser och arrenden drevs under 2013 inom ramen för affärsområde Fastigheter. Under 2014 kommer affärsområde Fastigheter att integreras med marknadsområdena medan fastighetsförvaltningsfrågor hanteras centralt av stab Juridik och Fastigheter. Som stöd för verksamheten finns koncerngemensamma staber.

Dotterföretaget Svenska Skogplantor AB producerar och säljer skogsodlingsmaterial samt utför tjänster inom skogsskötselområdet.

Sveaskog har andelar i företag där det inte föreligger ett koncernförhållande. Innehavet i träindustriföretaget Setra Group AB (publ) är det största.

Sveaskogs virkesaffär, volym



Arrenden 2013

Kontrakt	antal
Fiske	1 600
Jakt	3 100
Övriga upplåtelser	3 500
Totalt	8 200

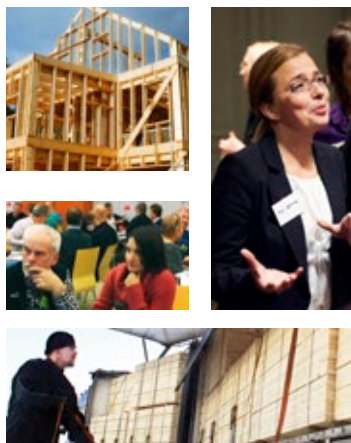
Till vänster: Vid Hasselfors sågverk, som är en del av Setra Group, förädlas virket.

Till höger: Nordic Paper har nischat sin tillverkning till kraftpapper och fett-resistent papper och köpte under 2013 stora mängder råvara från Sveaskog. Tomas Gustén är fiberråvaruchef.



Nettoomsättning, resultat, marknad och kassaflöde

Förbättrat operativt resultat trots lägre priser



- Förbättrat operativt resultat trots fortsatta prissänkningar på skogsråvara.
- Det operativa rörelseresultatet ökade med 15 procent till 978 MSEK (848). Förbättringen beror främst på ökade leveransvolymerna från egen skog samt lägre avverkningskostnader.
- Nettoomsättningen uppgick till 6 056 MSEK (6 307). Priserna minskade i genomsnitt med sex procent medan leveransvolymerna ökade med en procent.
- Värdeförändring skog var 1 046 MSEK (503).
- Intresseföretaget Setra Group AB förbättrade sitt rörelseresultat till 107 MSEK (-80).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 8,8 procent (12,4).
- Till årsstämman föreslås en utdelning om 450 MSEK (435).

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen år 2013 minskade med fyra procent och uppgick till 6 056 MSEK (6 307). Den lägre omsättningen förklaras främst av lägre priser vilket delvis har kompenseras av högre volymer. Medelpriset minskade med sex procent medan leveransvolymerna ökade med en procent.

Det operativa rörelseresultatet uppgick till 978 MSEK (848). Förbättringen, trots lägre virkespriser, beror främst på ökade leveransvolymerna från egen skog, ökade intäkter för upplåtelse samt lägre avverkningskostnader.

Reavinster från fastighetsförsäljning uppgick till 163 MSEK (122). Försäljningen inom programmet för förstärkning av enskilt skogsbruk var lägre, ökningen var främst

hänförlig till en större markbytesaffär med SCA.

Resultatandelen kopplat till intresseföretaget Setra Group uppgick till 27 MSEK (-51).

Rörelseresultatet före värdeförändring skog förbättrades och uppgick till 1 168 MSEK (919).

Värdeförändring skog var 1 046 MSEK (503). Efter värdeförändring skog uppgick rörelseresultatet till 2 214 MSEK (1 422).

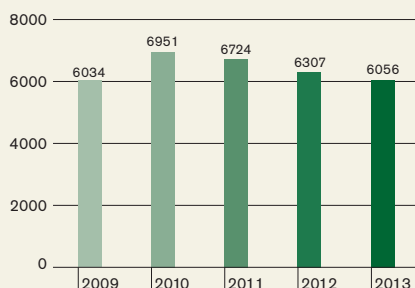
Finansnettot uppgick till -273 MSEK (-294). Förändringen förklaras framförallt av lägre räntor.

Resultatet före skatt uppgick till 1 941 MSEK vilket är en förbättring med 813 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

Skatten uppgick till -466 MSEK (1 027). Skillnaden jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av att föregående års skatt var positiv till följd av lägre uppskjuten skatt beroende på den bolagsskattesändring som beslutades av riksdagen i slutet av 2012.

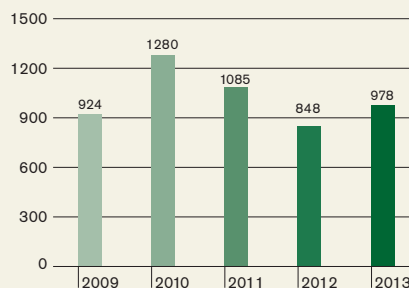
Årets resultat uppgick till 1 475 MSEK (2 155). Minskningen förklaras av effekten av ändrad bolagsskattesats. Såväl det operativa rörelseresultatet som reavinster och värdeförändring skog ökade.

Nettoomsättning
MSEK



Nettoomsättningen 2013 uppgick till 6 056 MSEK, vilket är fyra procent lägre än 2012. Minskningen beror främst på lägre priser.

Operativt rörelseresultat,
MSEK



Det operativa rörelseresultatet förbättrades till 978 MSEK, trots lägre virkespriser. Ökningen beror främst på ökade leveranser från egen skog.

Sveaskog bedriver handel med skogsråvara. Kunderna finns i huvudsak i Sverige.



Andra enheter inom koncernen

Moderföretaget

Sveaskog AB (publ.), som ägs av svenska staten till 100 procent, äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

För Sveaskog AB var rörelsens intäkter under året 46 MSEK (26). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0 MSEK (4 500). Moderföretagets kostnader består huvudsakligen av räntekostnader. Företaget har inga anställda.

Svenska Skogsplantor AB

Svenska Skogsplantor är ett helägt dotter-

företag som producerar och säljer skogsodlingsmaterial samt utför tjänster inom skogsskötselområdet. Företaget omsatte 316 MSEK (346) och rörelseresultatet uppgick till 24 MSEK (30).

Företaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt §21 Förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och miljöskydd, i form av odling i växthus om 5 000 m² vid sex av totalt åtta plantskolor. I en av plantskolorna föreligger anmälnings- och rapporteringsplikt på grund av att den ligger på yttre skyddsområde för vattentäkt.

Setra Group AB

Sveaskog äger 50 procent av aktierna i träindustriföretaget Setra Group AB, som

redovisas som intresseföretag. Nettoomsättningen uppgick till 4 068 MSEK (4 069). Rörelseresultatet uppgick till 107 MSEK (-80). Sveaskogs resultatandel i företaget justerat för internvinster under året uppgick till 27 MSEK, jämfört med -51 MSEK föregående år.

Marknad

Sveaskog bedriver handel med skogsråvara i Sverige och ungefär hälften av skogsråvaran tas från den egna skogen. Marknadsförutsättningarna i branschen påverkas till stor del av hur den globala trä- och skogsindustrin samt energisektorn utvecklas. Sveaskogs kunder finns i huvudsak i Sverige och exporterar en stor del av sina produkter

Nyckeltal

	2009	2010	2011	2012	2013
Nettoomsättning, MSEK	6 034	6 951	6 724	6 307	6 056
Operativt rörelseresultat, MSEK	924	1 280	1 085	848	978
Rörelseresultat, MSEK	2 915	3 031	1 459	1 422	2 214
Årets resultat, MSEK	1 924	2 055	899	2 155	1 475
Avkastning eget kapital, %	11,3	11,0	4,7	12,4	8,8
Direktavkastning, exkl reavinst fastighetsförsäljning, %	3,3	5,4	4,4	3,2	3,9
Avkastning på operativt kapital (inkl värdeförändring skog), %	12,3	12,5	6,1	5,8	8,7
Soliditet, %	52	55	54	47	49
Bruttomarginal, %	52	44	23	25	38
Rörelsemarginal, %	48	44	22	22	37
Utdelning totalt, MSEK*	487	1 739	4 473	435	450

* För 2013 avses föreslagen utdelning

över hela världen. Utbud, efterfrågan, priser och valutor påverkar därför lönsamheten i olika led.

Sågverk

År 2013 präglades av en viss återhämtning av konjunkturen. I Västeuropa, som är en stor marknad för svenska sågverk, ökade de största importländerna sin aktivitet under det andra halvåret även om ökningen skedde från en låg nivå. Byggandet ökade något i Europa.

På den amerikanska marknaden låg bostadsbyggandet på en fortsatt låg nivå under första halvåret för att stiga något under slutet av året.

Den svenska kronan var fortsatt stark under en stor del av året vilket påverkade de svenska sågverkens konkurrenskraft på flertalet marknader. Ytterligare sågverk i Sverige fick stänga under 2013. Trots stängningar av enheter ökade produktionen något genom ökad aktivitet i befintliga anläggningar.

Priserna på sågade trävaror steg något under året, främst i södra Sverige.

Sannolikt kunde produktionen ha varit högre under året men bristen på sågtimmer under andra halvåret och fjärde kvartalet hade en dämpande effekt. Exportpriserna för sågade trävaror ökade under året. Sågtimmerpriserna var i stort sett oförändrade men steg något under andra halvåret i främst södra Sverige. För Sveaskog finns det anledning att se optimistiskt på marknadsutvecklingen.

Massa- och pappersindustri

Västeuropa är den viktigaste marknaden för svensk massa- och pappersindustri följd av Asien. Produktion och export av svensk

pappersmassa ökade något under året. Under det andra halvåret steg priserna för blekt barrsulfatmassa (NBSK) från cirka 820 US-dollar per ton till 900–920 US-dollar och optimismen i branschen ökade något.

Nedlagd kapacitet inom tidningspapper innebar en minskad produktion och export av papper. Efterfrågan på papper för förpackningsändamål ökade däremot. En viss omställning från grafiska papper till förpackningspapper pågår i branschen. Marknaden för massaved och annan fiberråvara har till stora delar präglats av överskott med sjunkande priser som följd. Skogsindustrinedläggningar i Norge har medfört ökad import av massaved till Sverige. Sveaskog förväntar sig fortsatt konkurrens från importerad ved.

Biobränslemarknaden

Europa har målet att minska koldioxidutsläpp med 20 procent till år 2020. Omställningen går emellertid trögt som följd av svag konjunktur i många länder. Tyskland ökar sin energiproduktion baserat på kolförbränning och importen av träpellets från USA till Europa ökar.

I Sverige var efterfrågan relativt god under den kyliga våren. Utbudet av grenar och toppar (grot) samt energived var under resten av året stort vilket bidrog till pris-sänkningar på biobränsle under andra halvåret. Efterfrågan påverkades också av det låga svenska elpriset.

En varm höst bromsade in leveranserna under årets andra hälft och då främst under fjärde kvartalet.

Sveaskog väntar sig framöver en balanserad marknad där vinterklimatet och kvaliteten kommer att påverka leveransmöjligheterna.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 636 MSEK (542). Ökningen beror framförallt på ett högre operativt rörelseresultat och positiv förändring av rörelsekapital.

Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 212 MSEK (168). Dessa består huvudsakligen av skogsmark och skogsmaskiner. Investeringar i aktier uppgick till 0 MSEK (4).

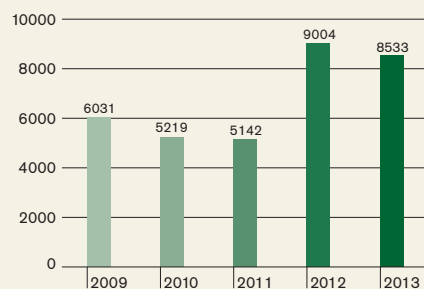
Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter, uppgick till 370 MSEK (251) och försäljningen av aktier uppgick till 0 MSEK (2).

Sveaskogs räntebärande nettoskuld har under året minskat med 471 MSEK och uppgick till 8 533 MSEK (9 004). Låneportföljen består till största del av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatsprogram. Cirka fem procent av portföljen består av bankfinansiering. Lånevolymen under certifikatsprogrammet var 2 520 MSEK (3 000) vilken har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen vid årsskiftet 4 850 MSEK (4 140).

Den genomsnittliga räntebindningen har under året som lägst varit cirka 22 månader och var vid bokslutstillfället 30 månader. Räntetäckningsgraden uppgick till 3,5 (2,6) och bruttolånekostnaden har varit 2,65 procent (3,4).

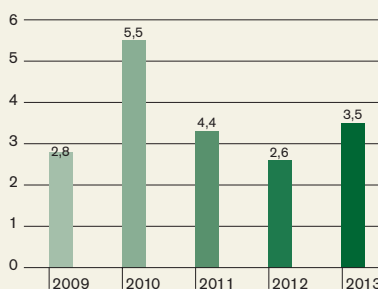
Att använda mer trä i byggande bidrar till en ökad efterfrågan på virkesråvara och är positivt ur klimatsynvinkel. Svenska Fönster i Edsbyn tillverkar fönsterkarmar i trä.

Räntebärande nettoskuld
MSEK



Den räntebärande nettoskulden minskade under 2013 med 471 MSEK till 8 533 MSEK.

Räntetäckningsgrad
ggr



Räntetäckningsgraden ökade under 2013 till 3,5 procent.



Finansiella mål och måluppfyllelse

	Mål	2009	2010	2011	2012	2013
Direktavkastning, %	>5	3,3	5,4	4,4	4,4	3,2
Avkastning eget kapital, %	>7	11,3	11,0	4,7	4,7	12,3
Soliditet, %	35-40	52	55	54	47	49

De finansiella målen för avkastning på eget kapital och soliditet uppnåddes under 2013, däremot inte målet för direktavkastning. Före 2011 var målet för direktavkastning 3,5 procent, avkastning på eget kapital 6 procent och i stället för soliditet var målet skuldsättningsgrad.

Skogstillgångarna

Långsiktigt ökat värde på skogen

En hållbar skötsel, förnyring och avverkning är basen för att långsiktigt stärka och utveckla värdet och avkastningen på skogen. Sveaskogs strategi är att fokusera på skogsvårdsåtgärder som ger störst effekt och påverkar avkastningen på skogskapitalet.

Värdet på skogstillgångarna påverkas av skogens tillväxt, avverkning liksom köp och försäljning av skogsfastigheter. Den årliga virkesskörden och hur den fördelas över tiden är den viktigaste faktorn för att fastställa skogskapitalets ekonomiska värde. Den totala avkastningen omfattar även andra poster i den löpande verksamheten, såsom markförsäljningar och arrendeintäkter samt årets värdeförändring på skogskapitalet.

Det bokförda värdet på skogen per 31 december 2013 uppgick till 31,5 miljarder kronor.

Skogens ålder

Åldersfördelningen i de svenska skogarna är ojämn. Den största delen av skogen är 0–50 år. De skötselmetoder som tillämpades i slutet av 1800-talet och början av 1900-talet skapade glesa och lågproduktiva skogar. 1950 startade en restaurering som lett till stora arealer skog med hög tillväxt som

börjar bli avverkningsmogna. Sveaskog har undantagit 20 procent av den produktiva skogsmarken (nedanför fjällskogsregionen) för naturvård.

Hållbar avverkningsnivå

Grunden för ett hållbart skogsbruk är att tillväxten långsiktigt är i nivå med eller överstiger uttagen. En optimerad avverkning bidrar till en ökad avkastning på skogskapitalet. Så som det svenska skogsbruket har bedrivits sedan mitten 1900-talet har både virkesförrådet och den årliga avverkningsvolymen närapå fördubblats.

Sveaskog gör långsiktiga avverkningsberäkningar vilka grundas på bland annat skogens åldersstruktur, virkesförråd, trädslag och tillväxt. Baserat på nya beräkningar 2013 kommer avverkade volymer att öka. Virkesuttaget ligger på i genomsnitt 60–70 procent av tillväxten.

Investeringar och tillväxt

Värdet påverkas även av de tillväxt- och värdehöjande åtgärder som görs över tiden. Detta innefattar skogsskötselåtgärder, som förnyring – med markberedning, sådd och plantering – samt röjning och gödsling. Under 2013 har Sveaskog genomfört

markberedning, sådd, plantering, röjning och gödsling på totalt 66 300 hektar (79 000). Andelen sådd som förnyingsmetod istället för naturlig förnyring har ökat.

Den årliga tillväxten på den brukade skogsmarken är cirka 11,3 miljoner m³sk (11,3) eller 4,3 m³sk/ha (4,2). Sammanlagt uppgår virkesförrådet på den brukade skogsmarken till 247 miljoner m³sk (249) eller 93,0 m³sk/ha (92,9). Under de senaste åren har virkesuttaget varit 60–70 procent av tillväxten på brukad areal. Detta innebär att virkesförrådet ökar i volym varje år, varvid värdet på skogskapitalet ökar.

Markförsäljning

Sveaskog arbetar aktivt med köp, byten och försäljning av skogsmark. Sveaskog strävar efter att förbättra strukturen på skogsinnehavet genom att effektivisera arronderingen och kundstrukturen.

Markförsäljningsprogrammet grundas på ett riksdagsbeslut från 2001 att Sveaskog ska avyttra fem till tio procent, vilket motsvarar 218 000–436 000 hektar av den egna marken (beräknat på markinnehavet 2002 då programmet inleddes). Syftet är att stärka det enskilda skogsbruket. Ett riksdagsbeslut från juni 2010 anger att

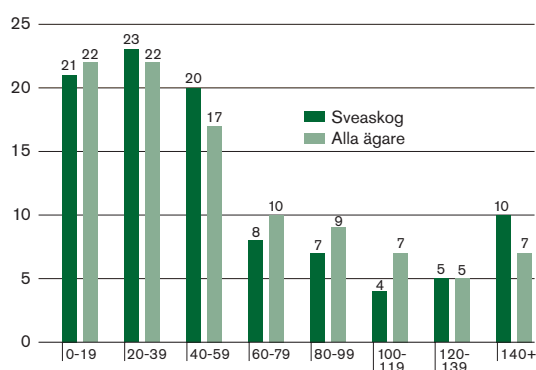
Sveaskogs skogar, ålder och trädslag

Trädslagsfördelning, andel av total mark



Källa: Sveaskog.

Åldersklassfördelning av skogsmark i hela Sverige, Sveaskog* samt alla ägare, %



* Tre procent består av trädgrupper och kantzoner som lämnats vid röjning och avverkning och dessa är inte åldersbestämda.

Källa: Skogsstatistisk årsbok 2012 och Sveaskog.

Skogens ålder

Åldersfördelningen i svenska skogar är ojämn. Skogar 0–50 år är överrepresenterade. De skötselmetoder som tillämpades i slutet av 1800-talet och början av 1900-talet skapade glesa och lågproduktiva skogar. 1950 startade en restaurering som lett till stora arealer skog med hög tillväxt som ännu inte är avverkningsmogna. En relativt stor andel av den svenska skogen över 100 år är avsatt för naturvård. Sveaskog har undantagit 20 procent av den produktiva skogsmarken (nedanför fjällskogsregionen) för naturvård.

försäljningen ska fortsätta fram till tio procent uppnås vilket förväntas ske år 2018. Under 2013 såldes totalt 8 853 hektar.

Bokfört värde vid årets slut

Den 31 december 2013 hade Sveaskogs skogsinnehav ett bokfört värde om 31 531 MSEK (30 507), varav 29 375 MSEK (28 424) utgör det beräknade verkliga värdet på den växande skogen enligt IAS 41. Resterande 2 156 MSEK (2 083) är anskaffningsvärdet för marken.

Sveaskog använder internationella redovisningsregler för skogstillgångar i denna värdering (IAS 41 Jord- och skogsbruk).

Beräkningarna av skogstillgångarnas värde uppdateras varje kvartal och bygger på långsiktiga avverkningsberäkningar. Beräkningar görs på de volymer som, ur ett skogligt perspektiv, förväntas falla ut till avverkning de närmaste hundra åren. Försäljningspriser och kostnader ställs samman för de volymer och sortiment som beräknas kunna avverkas varje år under beräkningsperioden.

Beräkningarna har en stor effekt på rörelseresultatet, men är inte kassaflödes-

genererande. Summan av de närmaste hundra årens diskonterade kassaflöden är värdet på den biologiska tillgången växande skog. Nivåerna för intäkter baseras på tio års historiska genomsnitt. För kostnaderna tillämpas en treårig serie. Det beräknade kassaflödet för varje år diskonteras till nuvärde. I 2013 års beräkning har 6,25 procent nominell ränta använts, i likhet med föregående år.

Utöver värdet på den växande skogen har skogsmarken i sig ett värde för upplåtelse, exempelvis för jakt, fiske, naturupplevelser genom turismföretagare, vindkraft och ekosystemtjänster.

Förändringen under året av värdet på den växande skogen beskrivs i not 15.



Sveaskog gör långsiktiga avverkningsberäkningar som grundas på bland annat skogens åldersstruktur, virkesförråd, trädslag och tillväxt.

Sveaskogs skogskapital

	2012	2013
Total markareal, miljoner ha	4,06	4,04
- varav produktiv skogsmark, miljoner ha	3,13	3,12
- varav brukas, miljoner ha	2,68	2,65
Bokfört värde, MSEK	30 507	31 531
Taxeringsvärde skogsmark, MSEK	55 031	55 135
Virkesförråd*, miljoner m ³ sk	249	247
Virkesförråd*, m ³ sk/ha	92,9	93,0
Nettotillväxt*, miljoner m ³ sk	11,3	11,3
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub	5,83	6,02
Virkesuttagets andel av nettotillväxten på brukad mark*, %	64	66

* Brukad mark 1 m³sk (skogskubikmeter) motsvarar cirka 0,82 m³fub (kubikmeter fast under bark).

Försäljning inom markförsäljningsprogrammet per år

År	Antal affärer (st)	Såld areal (ha)
2002	13	1 451
2003	220	29 166
2004	263	41 509
2005	247	43 984
2006	235	39 913
2007	238	37 060
2008	239	32 692
2009	267	34 979
2010	155	23 406
2011	84	18 639
2012	55	12 868
2013	23	8 853
Totalt	2 039	324 520*

* Den totala försäljningen till och med 2013 motsvarar 7,44 procent av Sveaskogs markinnehav vid programmets inledning år 2002.

Miljö

Balans mellan lönsamhet och miljövärden

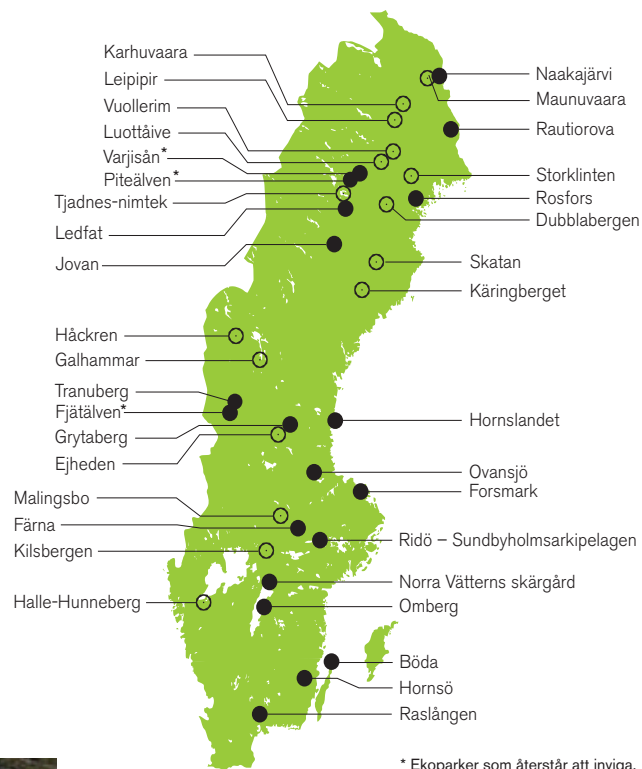
Sveaskogs miljöarbete ska skapa balans mellan lönsam produktion och skogens ekologiska värden. Alla skogsbruksåtgärder, transporter och andra aktiviteter i anslutning till skogsbruket påverkar miljön. Hänsyn tas till biologisk mångfald och den naturvårdande skötseln är prioriterad.

Naturvård och ekoparker

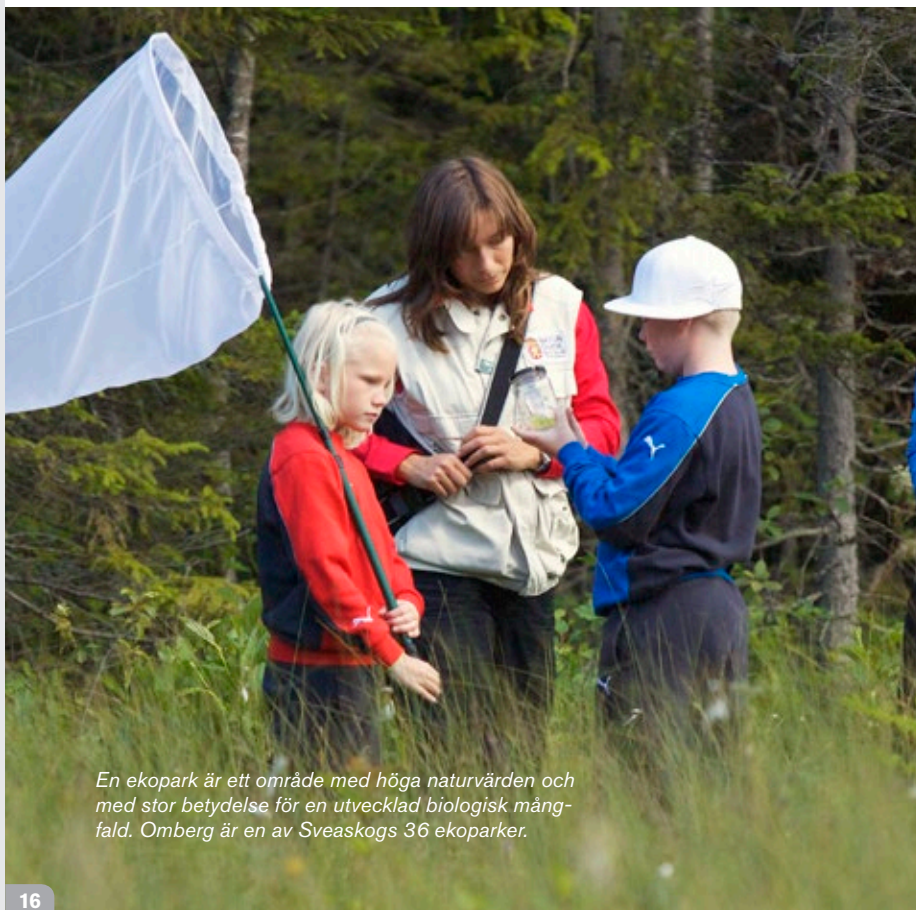
Av Sveaskogs produktiva skogsmark är 20 procent naturvårdsareal vilket motsvarar cirka 600 000 hektar. Under 2013 invigdes en ny ekopark; Karhuvaara. Därmed har Sveaskog invigt 33 av 36 beslutade ekoparker, vilka är områden med höga naturvärden och stor betydelse för en utvecklad biologisk mångfald.

FSC®-certifierad verksamhet

All Sveaskogs skog är certifierad enligt den svenska FSC®-standarden. Resultatet av den externa FSC®-revisionen 2013 visade att miljöarbetet inom Sveaskog i stort sett fungerar bra. Inom några områden identifierades dock avvikelser, vilket föranlett översyn och åtgärder. När avverkning sker på andra skogsägares marker ställs samma krav på naturhänsyn. Genom Sveaskogs gruppcertifikat ges privata skogsägare möjlighet att bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk enligt FSC®. Totalt har 218 skogsägare anslutit sig till Sveaskogs gruppcertifikat.

Sveaskogs 36 ekoparker**Klimatstrategi**

Sveaskogs verksamhet, inklusive skogsbruk och transporter, som är de delar som orsakar mest utsläpp, orsakar koldioxidutsläpp motsvarande 138 000 ton per år. Sammantaget står dock verksamheten för en positiv klimatnytta till följd av inbindningen av kol i skogen och skogsprodukterna. Sveaskogs klimatstrategi baseras på en klimat-anpassad och tillväxtskapande skogsproduktion och på utveckling av förnybara energislag, främst bio-bränslen och vindkraft. Samtidigt är minimering av de egna utsläppen en självklar del av klimatansvaret. Klimatstrategin innefattar målet att till 2020 minska utsläppen av koldioxid med minst 30 procent.



En ekopark är ett område med höga naturvärden och med stor betydelse för en utvecklad biologisk mångfald. Omberg är en av Sveaskogs 36 ekoparker.

Medarbetare

En jämställd arbetsplats

Kompetens, medinflytande, jämställdhet och arbetsmiljö står i centrum för hur Sveaskog utvecklar sina medarbetare. Nya användningsområden för såväl skogsmark som råvara kräver kontinuerlig kunskapsutveckling. Tillgång till kompetens inom prioriterade områden är en förutsättning för att nå målen. Sveaskog arbetar därför långsiktigt med kompetensförsörjning, där dagligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte liksom en hög grad av intern rörlighet är viktiga verktyg.

Antalet tillsvidareanställda uppgick vid årets slut till 693 (702).

Ledarutveckling

Ett ledarprogram som riktar sig till ledare på alla nivåer har pågått under året. Programmet ska vara ett stöd i arbetet med styrande värderingar och bidra till att Sveaskogs företagskultur tydliggörs och stärks, vilket i sin tur ska leda till en ökad lönsamhet. Det ska även underlätta för företaget att behålla

duktiga ledare och stärka företagets attraktionskraft som arbetsgivare.

Medarbetardialog

Sveaskog lägger stor vikt vid årliga medarbetarsamtal då chef och medarbetare tillsammans definierar den anställdes förutsättningar, utvecklingsbehov och ambitioner med hänsyn till övergripande kompetens- och resursplanering. Medarbetarundersökningen "Vi i Sveaskog" (VIS) genomfördes 2013 och resultatnivåerna ligger ungefär i nivå med den föregående mätningen som gjordes 2011. Nöjd Medarbetarindex, NMI, låg på 69 (69), vilket Sveaskog bedömer som en god nivå.

Mångfald och jämställdhet

Ökad mångfald och jämställdhet bidrar till ett starkare Sveaskog. Ambitionen är att öka andelen kvinnliga chefer och andelen kvinnor inom skogliga yrken. Målet kommuniceras i

rekryteringsmaterial och Sveaskog representeras av båda könen i samband med anställningsintervjuer med externa jobb-sökande.

Krav på medarbetaransvar hos entreprenörer

Sveaskog ställer krav på entreprenörer att agera som ansvarsfulla arbetsgivare. I det ingår löpande kompetensutveckling av medarbetarna, en bra och säker arbetsmiljö samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och avtal på arbetsmarknaden. I samråd med GS (Facket för skogs-, trä- och grafisk bransch) genomför Sveaskog fältkontroller för att säkerställa att entreprenadföretagen lever upp till sina åtaganden.



Gallringsplanering med skoter och GPS i Gällivare.

Medarbetardialog mellan Helene Bäck, resultatområdeschef och Göran Broberg, maskinförare.



Maria Karlsson är en av få kvinnliga skördarförare.

Utdelning och vinstdisposition

Utdelningen ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning för övrigt. Utdelning i enlighet med policyn och motsvarar som lägst 355 MSEK.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2013 sammantaget fastställs till 450 MSEK vilket motsvarar 3,80 SEK per aktie.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4§ i ABL finns tillgängligt på www.sveaskog.se

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	SEK	11 173 341 546
Årets resultat	SEK	5 222
TOTALT	SEK	11 173 346 768

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas		
3,80 kronor per aktie	SEK	450 000 000
Till nästa år balanseras	SEK	10 723 346 768
TOTALT	SEK	11 173 346 768

Risk- och känslighetsanalys

Sveaskogs skogsinnehav ger via den biologiska tillväxten en möjlighet till stabila kassaflöden från avverknings-, fastighetsförsäljningar och upplåtelse. Detta begränsar Sveaskogs ekonomiska risker. Övriga risker inventeras systematiskt.

Stor riskspridning

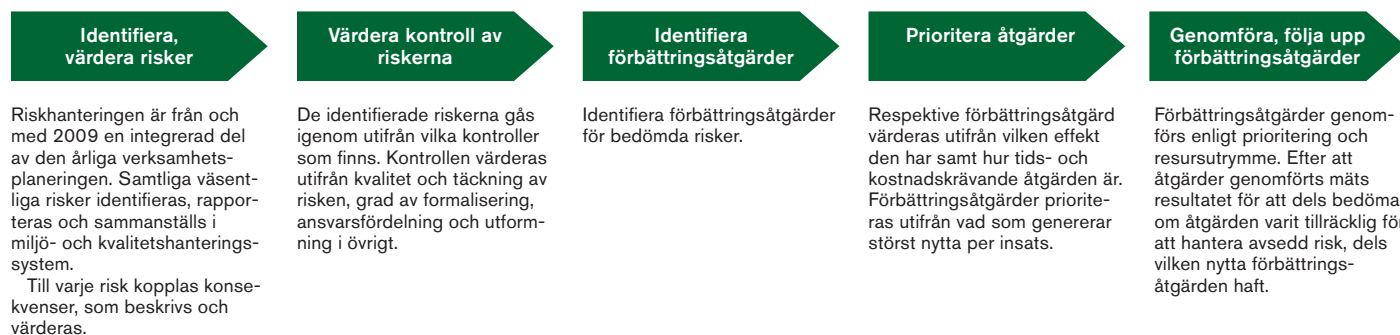
Sveaskog är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella, publika och sociala risker samt risker för skogskapitalet i form av biologiska, väder- och klimatrisker.

De stora stormfällningarna under senare år visar väder- och klimatriskerna och dess konsekvenser. Samtidigt ger Sveaskogs stora och utspridda innehav en spridning av väder- och biologiska risker. Sveaskogs skogsinnehav är försäkrat för större extra kostnader via direktförsäkrings- och återförsäkringsmarknaden.

Sveaskog arbetar med att utveckla skogens olika värden bland annat genom att skapa ytterligare intäktskällor med skogen som bas. Satsningar på upplåtelse för jakt, fiske och naturturism samt miljövänliga

insektsskydd vid plantering och förädling av plantor är några exempel. Sveaskog satsar även på vindkraft i samarbete med energiföretag, utveckling av biodrivmedel och utreder andra affärsmöjligheter som ekosystemtjänster. Satsningarna ger en bredare intäktbas, men kan även innebära risker.

Process för riskhantering i Sveaskog



Ansvar för risker och styrning

Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande ansvaret. Riskbedömningen sker utifrån processbeskrivningar. Stab Ekonomi och Finans har på vd:s uppdrag ansvar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive marknadsområde, men följs upp centralt.

Känslighetsanalys: Sveaskogs bedömning av väsentliga risker och dess inverkan

Kommentarer till bedömning av sannolikhet och påverkan

Väder-, klimat- och miljörisker

Stormfällning är en risk och stormfällt och därmed skadat virke utgör i genomsnitt cirka fem procent av de årliga avverkningarna. Skogen påverkas av klimatförändringen, bland annat genom ökad stormfrekvens, förändringar i nederbörd och vegetationsgränser. Förorenad mark är en risk då företaget kan ha ett ansvar som fastighetsägare eller tidigare verksamhetsutövare. Efterbehandling kan innebära stora kostnader.

Biologiska risker

Skador på den växande skogen genom viltskador, skador av insekter samt rottröta och svampsjukdomar utgör de största biologiska riskerna för en skogsägare. Den förebyggande hanteringen i form av viltförvaltning, mekaniska skydd för insekter och andra åtgärder är kostsam.

Marknadsrisker

Utvecklingen för sågverks-, massa- och pappersindustrin är viktig för skogsbrukets lönsamhet. Kunder med svag betalningsförmåga är en risk.

Den ökande marknaden för biobränsle medför nya avsättningsmöjligheter. Internationalisering

kräver intäkts- och produktivitetsutveckling för industrin i nivå med konkurrenter i andra länder.

Operationella och legala risker

Den operativa verksamheten utsätts för risker, dessa risker kan till exempel vara i form av bristande verksamhetsstöd eller rutiner. Detta kan medföra risk för ekonomisk förlust eller utebliven förtjänst och leda till rapportering som strider mot lag eller god sed, som i sin tur kan leda till minskat framtida förtroende.

Finansiella risker

De finansiella riskerna utgörs av finansieringsrisk, ränterisk, kredit-/motpartsrisk samt valutarisk. Arbetet med att reducera de finansiella riskerna sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy. Ytterligare information om Sveaskogs finansiella risksituation framgår i Årsredovisningen av not 28.

Publika risker

Opinion kring skogens användningsområden med begränsningar för skogsbruket kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken. Negativ opinion kan påverka förtroendet för företaget och därmed kundrelationer och samarbeten.



Sociala risker

Inköp av virke innebär risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt. Entreprenörer som utför uppdrag och inte fullföljer åtaganden, liksom andra överträdelse mot företagets uppförandekod, är också en risk.

Hantering av väsentliga risker

VÄDER-, KLIMAT- OCH MILJÖRISKER

Risk

Styrning och hantering

Klimatförändring

Förändrat klimat kan öka risken för stormar, förändringar i nederbörd, försämrade drivningsförhållanden och förändringar i vegetationsgränser.

Ståndortsanpassning, anpassad röjning och gallring, utvecklad drivning i obäriga förhållanden och arbete med förädlad frö- och plantmaterial. Försäkringar.

Stormfällning

Direkt ekonomiskt bortfall genom minskat rörelseresultat, minskat värde på skogskapitalet, upprövning innebär påfrestning på organisation, skador av barkborre.

Skogsskötselåtgärder som minskar riskerna: gallring, plantering, ökad lövandel, slutavverkning vid ekonomisk mognad. God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område. Försäkringar mot skador.

Förorenad mark inom Sveaskogs innehav

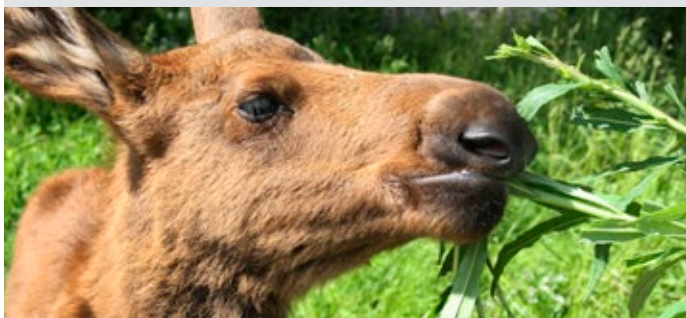
Ansvar för förorenad mark och därmed behov av efterbehandling med potentiellt stora kostnader.

Kartläggning, strategi för prioritering av områden, ansvarsutredningar, arbete med undersökning och efterbehandling.



BIOLOGISKA RISKER

Risk	Styrning och hantering
Granbarkborren Populationen i norr har vuxit, och bekämpningsområdet har utökats. I söder har angreppen avtagit med minskat bekämpningsområde som följd.	Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färska angrepp.
Snytbaggen Gnager av bark från barrträdsplanter vilket leder till försämrade föryngringar.	Kemiska skyddsmedel samt användning av mekaniskt plantskydd, Conniflex och utveckling av Multipro.
Rotröta Värdet på växande skogar minskar, träd dör.	Förebygga angrepp genom att behandla stubbar under avverkning med svampsporer.
Svampangrepp Svampangrepp på ungskog av tall leder till att träd dör.	Inventera omfattning. Avverkning av skadade träd. Träd med törskate lämnas inte som frö- eller hänsynsträd.
Nya skadegörare får fäste Om t ex barrskogsnyttan eller tallborren (Mountain Pine Beetle) eller andra skadegörare får fäste i landet skulle det kunna innebära förstörelse i stor skala.	Bevakning
Viltbetesskador Vilt som betar på träd och planter sänker skogstillväxten.	Jakt, åtgärder för ökad födotillgång, ökad kunskap om viltstammar.



MARKNADSRISKER

Risk	Styrning och hantering
Sågverksnäringen Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförsluster för Sveaskog. Strukturomvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav.	Aktiva kundval och kreditförsäkringar. Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential. Prioritera produktutveckling och innovation.
Massa- och pappersindustrin Få, dominerande företag innebär bristande konkurrens och få alternativa affärsmöjligheter.	Utöka marknads- och kundkapital. Effektivare logistik och ökad export. Nya sortiment som biobränsle ökar avsättningsmöjligheter. Prioritera produktutveckling och innovation.
Energisektorn Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader.	Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna. Prioritera produktutveckling och innovation.

OPERATIONELLA OCH LEGALA RISKER

Risk	Styrning och hantering
Legala risker Åtgärder som strider mot lag och god sed.	Tydligt regelverk, kontroll, uppföljning och revision.
Bristande rutiner och struktur Bristande systemstöd, rutiner och organisation medför risk för ekonomisk förlust, utebliven förtjänst, minskat förtroende och svårighet för kompetensförsörjning.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Säkerställa hög kvalitet i systemstöd då informationssystemen utgör en viktig del i den operativa verksamheten. Utbildningar som ökar kunskapen om Sveaskogs arbetssätt.
Förlust av FSC®-certifiering Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar FSC®-certifikatet, vilket skulle få väsentlig påverkan på virkesaffären.	Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten. Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete.

Hantering av väsentliga risker (forts)

PUBLIKA RISKER

Risk

Opinion kring skogen
Opinion kring skogens användningsområden med begränsningar för skogsbruket kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken.

Minskat förtroende

Varumärket och förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.

Styrning och hantering

Aktiv i skogsdebatten

Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.



Foto: Shutterstock



FINANSIELLA RISKER

Risk

Finansieringsrisk
Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

Ränterisk

Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj.

Kreditrisk

Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden.

Styrning och hantering

En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning.

Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader.

Finanspolicyen reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.

SOCIALA RISKER

Risk

Importvirke av oönskat ursprung
Inköp från t ex Ryssland och Baltikum kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, korruption och arbetsrätt.

Entreprenörer

Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, arbetsrätt.

Korruption

Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning, korruption.

Styrning och hantering

Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.

Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.

Uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera överträdelser.

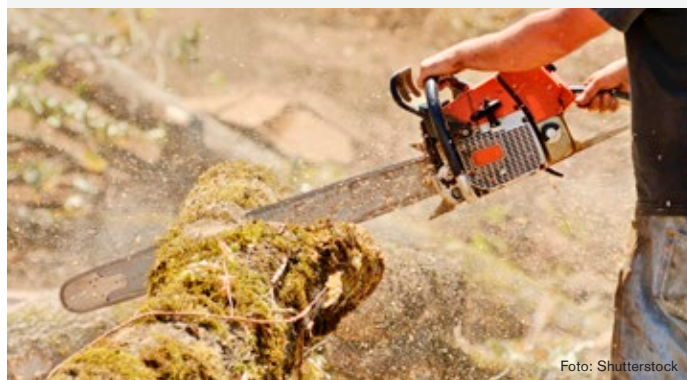


Foto: Shutterstock

Genom att köpa virke från flera skogsägare kan Sveaskog hålla en hög leveransförmåga även när kunden önskar olika specialsортiment. Far och son Sören och Kristoffer Andersson är skogsägare i Västmanland och säljer delar av sin råvara till Sveaskog.



Forskning och utveckling

Nya affärer med skogen som råvara

Tillväxt i svenska skogen

De senaste decennierna har tillväxten i den svenska skogen varit större än avverkningen. Det beror bland annat på ett väl utvecklat och framgångsrikt skogsbruk med resultatet att det i dag finns god tillgång på skogsråvara i Sverige. Sveaskog, som kontinuerligt avverkar ur egen skog, arbetar med att bredda användningsområdena för skogsråvaran. Detta för att öka avsättningen för skogsråvara för att därmed öka intäkterna från skogen. En större användning av trä i

samhället bidrar till att skapa intäkter för staten och bidrar till sysselsättning på landsbygden samt är gynnsamt för klimatet. En växande och brukad skog binder nämligen koldioxid. Trä, som är en klimatsmart och förnybar råvara, används även i byggnader, möbler, förpackningar och papper liksom i biobränslen och kemikalier. Ett brukande av skogen och användning av trä är därmed helt i linje med Sveaskogs inriktning att bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet.

Öka intäkterna från skogen

Den goda råvarutillgången skapar möjligheter att utveckla nya affärer baserade på skogsråvaran. Ett av Sveaskogs övergripande mål är att vara ledande i innovation och effektivitet och ett konkret mål är att öka intäkter från nya områden för skog och mark. Under 2013 etablerades en central stabsorganisation för affärsutveckling och innovation som samverkar med resurser i marknadsområdena. Satsningen syftar till att kraftsamla koncernens resurser inom nya

Trä är en klimatsmart och förnybar råvara som med fördel kan användas i byggande. Det blir allt vanligare att även bygga större hus helt i trä.



affärer och stödja verksamheten i att bli ännu bättre på att kostnadseffektivt bruka den egna skogen och utveckla värdeskapande användningsområden för skogsråvaran. Sveaskog arbetar kontinuerligt med en portfölj av utvecklingsprojekt där målet är att ta dessa från idé till lönsam affär. Samtidigt fortsätter det interna arbetet med ständiga förbättringar och att skapa en kultur och ett klimat för innovation.

Projekt och utveckling inom koncernstab

Affärsutveckling och Innovation kraftsamlar inom följande övergripande områden:

- **Nya användningsområden** för vedråvara, som bränslen som är baserade på skogsråvara och /eller skogsindustrins biprodukter och som kan ersätta fossila bränslen. Det är till exempel direktförgasning, pyrolysolja och andra bränslen baserade på tallolja eller lignin. Kemikalier är ett annat område där skogsråvaran kan användas, där exempelvis cellulosa och lignin kan raffinerats och ge nya produkt- och användningsområden såsom steroler och hartser.

- **Trä och fiber** där fokus är att driva på utveckling inom produkter och processer för att öka efterfrågan och konkurrenskraften för sågade trävaror samt därtill öka värde och kunskapsinnehållet i trävaruprodukterna. På så sätt stärks trä och fibers position och användning inom exempelvis bygg-, interiör- och möbelindustrin.

- **Produkt- och prisutveckling** där kundfokus är det centrala begreppet och det kundvärde som Sveaskogs erbjudande kan skapa är vad som styr. Exempel är utvärdering och utformning av indexerade virkespriser för att skapa en stabilare prisutveckling vilket stärker industrins lönsamhet och konkurrenskraft. Ett annat område är produkt- och logistikanpassningar som ska svara mot kunders behov och önskemål.

- **Tillväxt och klimat** spannar över ett brett område av utvecklingsfrågor som bland annat omfattar kolsänkor, ersättningsmark, förnyingsmetoder och plantprodukter samt därtill genetisk plantforskning och skogs-skötsel anpassad till rennärigen.

- **Teknik och logistik** är inriktat på skogsbrukets drivning och logistik där starkt fokus ligger på teknikutveckling för att öka effektivitet samt minska kostnader och skador i skogsbruket. Sveaskog driver inom en rad samverkansprojekt utvecklingen av morgondagens skogsmaskiner samt lösningar för mer kostnads- och klimat-effektiv drivning av virke och skogsbränsle.



Sunpine tillverkar talldiesel som har sitt ursprung i råttallolja, en restprodukt från massaprocessen. Sveaskog är delägare i Sunpine, som varje år producerar 100 000 kubikmeter talldiesel som sedan Preem förädlar och säljer som Evolution diesel.

- **Logistik och transporter** är områden där kostnader kan reduceras och miljöpåverkan minskas genom smarta lösningar och planerat förfarande. Begreppet "en trave till" har använts under 2013 för att sätta fokus på att lättare lastbilar kan göra att mer virke kan fraktas på en och samma transport. Mer effektiva transporter har stor betydelse för Sveaskogs klimatpåverkan, eftersom transporter står för merparten av koncernens koldioxidutsläpp.

Sveaskog är en viktig kugge i skogsbranschen och samverkar med flera andra aktörer inom forskning och utveckling för att driva utveckling av produkter och tjänster. Inom de strategiskt viktiga utvecklingsområden som nämns ovan har Sveaskog ett eller flera samarbeten med andra företag och organisationer, såväl inom skogsbranschen som med andra.



Principer och styrmedel för hållbarhetsarbetet

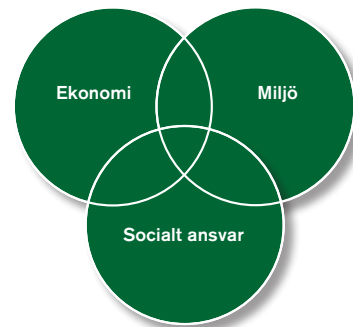
Förnybar råvara en hållbar affär

Sveaskogs brukande av skogen bidrar till samhället i flera avseenden; ekonomiskt, miljömässigt och socialt. Skogsråvaran är en av de viktigaste råvarorna i svensk samhälls-ekonomi och skogsbranschen exporterar varor för mer än 100 miljarder kronor per år.

Med skogen som affär spelar Sveaskog en betydande roll i att vårda och utveckla skogsmarkens värde, men också i att ta tillvara och avverka på ett effektivt och hänsynsfullt sätt. Skogen är en viktig naturtillgång för människan, den innehåller en stor del av landskapets biologiska mångfald och den motverkar klimatförändringen genom att binda koldioxid.

Långsiktigt affärsmannaskap utifrån ett hållbarhetsperspektiv är en naturlig del i Sveaskogs verksamhet. Det är också tydligt uttalat i ägarens, statens, ägarpolicy. Styrningen av verksamheten beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sid 72–75.

Sveaskog redovisar hållbarhetsarbetet enligt riktlinjerna för Global Reporting Initiative (GRI). Riktlinjerna är ett sätt att internt styra hållbarhetsarbetet och att öppet beskriva verksamheten och utmaningar, redovisa måluppfyllelse samt öka kunskapen om företaget.



Ekonomi



Ett lönsamt Sveaskog bidrar till en positiv samhällsutveckling genom direkt och indirekt sysselsättning i hela landet och dessutom ofta i glesbygd. Lönsamhet uppnås bland annat genom att vara kundens främsta och kunnigaste partner och genom att vara ledande i innovation och effektivitet. I uppdraget från riksdagen ingår också att sälja skogsmark vilket ofta stimulerar till enskilt skogsbruk vilket ofta innebär ett stöd till glesbygdsområden.

GRI-indikatorer*

EC1-3, E6.

Ansvar

- Säkra skogens långsiktiga värde
- Öka avkastningen på skogskapital genom att utveckla användningen för både skogsmark och skogsråvara
- Driva ett hållbart skogsbruk
- Sköta och utveckla skogsinnehavet
- Ge avkastning till ägaren
- Vara en långsiktig och pålitlig säljare av skogsråvara
- Investera i ny och innovativ teknik
- Sälja mark till marknadsanpassade priser
- I kraft av lönsam verksamhet skapa arbetstillfällen, inte minst i glesbygd
- Utveckling av marknad för ekosystemtjänster

Prioriterade aktiviteter 2014

- Arbeta utefter den fastlagda strategin för att vara det mest lönsamma skogsföretaget (se sid 6)

Miljö



Att vara ledande inom hållbart skogsbruk innebär också att bevara och utveckla andra värden än de förnybara råvaror som produceras. Hit hör bland annat skogens biologiska mångfald, god vattenkvalitet och skogens kolbindande förmåga som motverkar klimatförändringen.

GRI-indikatorer*

EN3-4, EN11-14, EN16-18, EN20.

Ansvar

- Agera föredömligt när det gäller att utveckla ett uthålligt nyttjande av skogens olika naturresurser
- Upprätthålla skogens långsiktiga produktionsförmåga
- Begränsa negativ påverkan på vattenmiljön
- Värna om värdefull kulturmiljö
- Bevara och stärka biologisk mångfald

Prioriterade aktiviteter 2014

- Åtgärder för minskade koldioxidutsläpp (se sid 33–34)
- Åtgärder för minimal miljöpåverkan vid avverkning (se sid 30–32)

Socialt ansvar



Hållbarhetsarbetet stöder sig på uppförandekoden som i sin tur bygger på FN:s initiativ Global Compact. För att bli det ledande skogsföretaget arbetar Sveaskog mot målet att vara den mest attraktiva arbets- och uppdragsgivaren vilket är en viktig förutsättning i att klara kompetensförsörjning och utveckla medarbetare och företagskultur.

GRI-indikatorer*

LA1-2, LA4, LA6-7, LA10-LA14, HR1-9, PR3-5, SO2-3.

Ansvar

- Ansvarfullt företagande utifrån uppförandekod
- Gott ledar- och medarbetarskap
- Arbeta för ökad jämställdhet och mångfald
- Etablera en kultur och arbetssätt präglad av kundfokus, innovation, enkelhet och öppenhet
- Stärka attraktionskraften och öka mångfalden för att säkra resurser långsiktigt

Prioriterade aktiviteter 2014

- Långsiktig kompetensförsörjning
- Ledarutveckling
- Utveckling av medarbetarskapet
- Implementera styrande värderingar
- Nära och utvecklat samarbete med entreprenörer (se sid 35–38)

* Läs hela GRI-index med förklaring till indikatorer på www.sveaskog.se.

Direkta ekonomiska värden

Sveaskog genererar och fördelar värden till olika intressenter. Nedan redovisas värden per intressent.

Belopp i MSEK	Intressenter	2009	2010	2011	2012	2013
Skapat värde						
Intäkter	Från kunder	7 044	7 773	7 257	6 619	6 361
Fördelat värde						
Rörelsekostnader	Till leverantörer och entreprenörer	-4 505	-5 087	-5 048	-4 850	-4 468
Löner och andra utbetalda personalersättningar samt sociala avgifter	Till medarbetare	-540	-523	-578	-535	-552
Nettoräntekostnader	Till kreditgivare	-283	-234	-246	-317	-291
Skatt	Till svenska staten	-385	-321	-220	-117	-131
Utdelning till aktieägare (utbetalad under året)*	Till svenska staten genom Finansdepartementet	-89	-487	-856	-4 473	-435
Behållet värde		1 242	1 121	309	-3 673	484

* Tidigare år redovisades den föreslagna utdelningen, men från och med 2010 redovisas den under året utbetalda utdelningen.

Uppföljning

Sveaskog följer upp hållbarhetsarbetet löpande såväl internt som externt.

Internt:

- Varje kvartal i områdesvisa affärsuppföljningar
- Internrevision/egenuppföljningar i fält
- Årsvisa uppföljningar av ramavtal med externa leverantörer

Extern:

- Revisorer granskar Hållbarhetsredovisning
- Extern revision enligt ISO140001 av det integrerade verksamhetsledningssystemet
- Extern revision av FSC-certifikat
- Varje år undersökningar (kund, medarbetare, entreprenör, leverantör samt varumärke)

Sveaskogs certifikat

- ISO 14001
- FSC® skogsbrukscertifikat egen skog
- FSC® skogsbrukscertifikat grupp
- FSC® spårbarhetscertifikat
- PEFC spårbarhetscertifikat
- PEFC skogsbrukscertifikat grupp
- AEOF tullförenklings/säkerhet och skydd

Den råvara Sveaskog säljer får inte komma från kontroversiella källor. Genom att använda certifikat för spårbarhet finns information om varifrån virket kommer. Skogsprodukter delas in i två kategorier: FSC® 100% som betyder att all skogsråvara i produkten kommer från FSC®-certifierade skogar och FSC® Mix Credit som betyder att merparten av produktens skogsråvara kommer från FSC®-certifierade skogar och resten av råvaran kommer från kontrollerade källor, "controlled wood". Controlled Wood-stämpeln är en försäkran om att det icke-certifierade virket till exempel inte är olagligt avverkat och inte kommer från kontroversiella källor.

FSC® är en oberoende internationell organisation för certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Målet är att skogen brukas på ett ansvarsfullt sätt, såväl miljömässigt, socialt som ekonomiskt. FSC®:s logotyp på produkter står för oberoende certifiering av skogsbruk och produkttillverkning enligt FSC®:s regler.



Intressentbild och väsentlighetsanalys

Skogen en tillgång för många intressenter

Bred intressentbild

Sveaskogs verksamhet berör många olika intressenter. De många användningsområdena för skog, mark och vatten gör att behovet av dialog med många människor och organisationer är stort, för att förstå de olika intressenterna men också för att prioritera i verksamheten. Intressentdialogerna sker löpande och ger värdefull information och underlag inför beslut.

Dialoger och möten med externa intressenter rapporteras in i miljö- och kvalitetshanteringssystemet. Rapporteringen skapar struktur i dialogen och underlättar systematisk uppföljning av frågor.

Exempel på intressenter som berörs i hög grad är rennärningen vars djur betar på Sveaskogs marker. Lagar och regler styr samråd med rennärningen och dessa tillämpas inom hela renskötselområdet. Sveaskog följer FSC®:s principer med särskilda åtaganden när det gäller relationer till lokalsamhällen och samråder kontinuerligt med berörda samebyar kring skogsbruksåtgärder. Under 2013 hölls 70 samråd med samerna motsvarande 280 arbetsdagar.

Väsentlighetsanalys

Sveaskog har identifierat vilka som är de viktigaste frågorna för företaget och för intressenterna utifrån ett hållbarhetsperspektiv (se figur). Dialoger är en viktig källa för väsentlighetsanalysen och bidrar till att göra prioriteringar både i verksamheten och för att bestämma hållbarhetsredovisningens innehåll.

Intressentundersökningar

Sveaskog gör kontinuerligt undersökningar hos kund, medarbetare, entreprenörer och leverantörer samt omvärldens förtroende för företaget i en varumärkesundersökning.

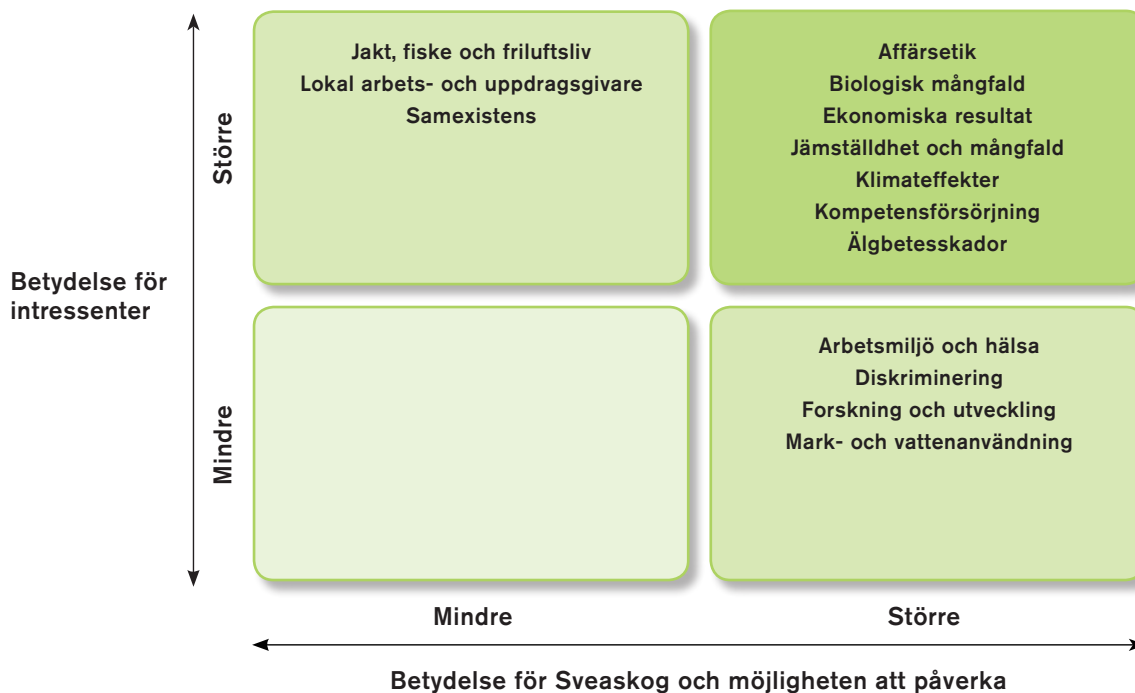
Undersökningar har genomförts 2012 och 2013. Resultatet visar att kunder, leverantörer och entreprenörer har en förväntan om att Sveaskog ska jobba med frågor som affäretik, optimerad transport och logistik, skogsbrukets roll i Sverige samt frågor kopplade till kompetensförsörjning och arbetsmiljö. Medarbetarundersökningen genomfördes 2013 och den visade på fortsatt goda värden i genomsnitt. Index mäts som hur nöjda medarbetarna är med sin totala arbetssituation och om de känner arbetsglädje.

Intressentbild

Sveaskog har strukturerade intressentdialoger som dokumenteras. Denna översikt visar de viktigaste frågorna för de tio huvudintressenterna.

	Kunder	Ägaren	Låneinstitut, kreditgivare	Medarbetare	Entreprenörer
Frågor	Produktkvalitet, effektiv logistik, förnybara fordonsbränslen, teknikutveckling, FSC®, Sveaskogs roll på marknaden, pålitlighet, långsiktiga relationer	Marknadsmässig avkastning, lönsamhet, hållbart företagande	Ekonomiska mål, stabila finansiella flöden, hållbart företagande, nya affärsmöjligheter	Kompetensutveckling och -försörjning, arbetsmiljö och hälsa, organisation	Utvecklade samarbeten, förnybar energi, avtal/ersättningsfrågor, utbildning och arbetsmiljö
Vad gör Sveaskog?	FSC®-certifiering, mäter leveransprecision, utvecklar nya bränslen, spårbarhet på virke, marknads-mässiga priser, uppförandekod	Ekonomiska mål, bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsredovisning	Redovisar ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential	Interna utbildningar, stödjer intern rörlighet, aktiv rekrytering, arbetsmiljöarbete och utvecklar organisationen	Långsiktiga samarbeten, partnerentreprenör, samarbetsprojekt, information och utvärderingar
Dialogtillfälle	Undersökning Nöjd kundindex, affärsutvecklingssamtal	Bolagsstämma, styrelsesammanträden, dialog med styrelsens ordförande	Företagspresentationer, affärssamtal	Medarbetarsamtal, medarbetarundersökning, ledardagar, ledarprogram, facklig samverkan, arbetsplatsmöten	Undersökning Nöjd entreprenörsindex, affärsutvecklingssamtal

Väsentlighetsanalysen är en sammanvägning av de frågor som Sveaskog bedömer är strategiskt viktiga och de frågor som intressenterna ser som viktigast.



Aspekterna i schemat har ingen inbördes rangordning inom de fyra fälten. I samband med arbetet med målen för hållbart företagande sågs väsentlighetsanalysen över och eftersom kompetensförsörjningsfrågan innebär många utmaningar de närmaste åren bytte Jämställdhet och mångfald plats med Arbetsmiljö och hälsa.

	Virkes- leverantörer	Turismföretagare, jägare, fiskare m fl	Rennäringen	Myndigheter	Naturvårds- organisationer
Frågor	Betalningsförmåga, marknadsmässiga priser, förnybar energi, kvalitet i avverkningsuppdrag, kompetensförsörjning, arbetsmiljö, information om tjänster	Upplåta mark för arrenden, arrendepriser, skog och mark för friluftsliv	Skonsamma skogsbruksåtgärder och upplåtelse som inte påverkar renarnas vinterbete – samexistens	Skogsvårdslagen, nationella miljömål	Biologisk mångfald, naturvård
Vad gör Sveaskog?	God likviditet, marknadsmässiga priser, FSC®-planering på avverkningsuppdrag, utvecklar nya bränslen, informationsaktiviteter	Arrenden, satsningar på friluftsområden och ekoparker, vägar och skyltar, kartor och information på webbplatsen, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Formaliserade samråd, bättre kartunderlag, projekt för att utveckla markanvändningen	Årliga revisioner, verksamhetsledningssystem, uppföljning av mål och nyckeltal, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Miljömål, FSC®-medlemskap, naturvårdsstrategi, skogschef Herman Sundqvists blogg*
Dialogtillfälle	Undersökning Nöjd leverantörsindex, FSC®-samarbete, skogs dagar	Ekoparksinvigningar, jaktledarträffar, samråd, affärssamtal, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Samråd kring skogsbruksåtgärder, samverkan inom svenska FSC®	Samråd kring ekoparker och invigningar, bolagsstämma, skogschef Herman Sundqvists blogg*	Exkursioner, samarbeten, skogschef Herman Sundqvists blogg*

* Sveaskogs skogschef Herman Sundqvists blogg startades våren 2012. Den är ett diskussionsforum och är en naturlig kontaktyta för medarbetare, branschen och den skogsintresserade allmänheten.

Miljö- och naturvård

Hänsyn i skogslandskapet

Sveaskog arbetar med naturvårdsåtgärder i olika skalor, från landskap till enskilda skogar och ned till sparande av småmiljöer i de bestånd som avverkas. Samtidigt bedrivs ett aktivt arbete för att skapa biologiskt rika vattenmiljöer och komma tillrätta med gamla föroreningar från tidigare verksamheter.

Naturvårdsareal

Naturskydd i form av formellt skyddade områden, till exempel naturreservat, och markägarens egna frivilliga avsättningar, är viktiga delar för ett hållbart skogsbruk. Sveaskog hanterar 20 procent av den produktiva skogsmarken nedanför fjällskogsregionen som naturvårdsareal. Det motsvarar 600 000 hektar av Sveaskogs drygt tre miljoner hektar produktiv skog. Tre natur-

vårdsverktyg bidrar på olika sätt till att förverkliga detta mål; ekoparker, naturvårds-skogar och den naturhänsyn som lämnas kvar i produktions-skogen (se tabell). Ekoparkerna omfattar cirka 145 000 hektar nedan fjällskogsregionen och omfattar både avsatta områden och skogar med produktionsmål. Ekoparkerna bidrar till de 20 procenten med cirka 80 000 hektar naturvårdsareal. Naturvårdsskogarna bidrar med ytterligare 300 000 hektar. De flesta naturvårdsskogarna i norra delen av landet lämnas till fri utveckling. Längre söderut bedrivs en omfattande naturvårdande skötsel för att återskapa eller förstärka naturvärden. Naturhänsynen i produktions-skogen bidrar med cirka 220 000 hektar naturvårdsareal. Den består av de träd/trädgrupper, kant-

zoner och hänsynskrävande biotoper som lämnas kvar i skogen vid skogliga åtgärder. Sveaskogs skogsinnehav, inklusive ekoparker och naturvårdsskogar, finns tillgängligt i en kartfunktion på www.sveaskog.se.

Naturvårdande skötsel

En stor del av den biologiska mångfalden är anpassad till naturliga störningar som skogsbrand, skogsbete, översvämningar, dämnda våtmarker och stormfällningar. En effektiv naturvård måste i stor skala tillåta och efterlikna naturliga störningar i de avsatta skogarna för att bevara mångfalden. För arter som är beroende av gran och bok är det ofta orördhet under lång tid som är nyckeln till framgång. Dessa trädslag tål mörker och i gran- och bokskogar finns inget eller litet

Sveaskogs arbete med att bevara och utveckla naturvärden

20 procent naturvårdsareal nedan fjällskogsregionen

Definition	Status 2013-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
36 ekoparker	33 ekoparker har invigts av 36 beslutade. Ekoparksavtal med Skogsstyrelsen finns för 30 av dessa ekoparker.	80 000 ha av 145 000*	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	50-åriga avtal med Skogsstyrelsen, Världsnaturfonden WWF (Effekt 20)
Naturvårdsskogar	Redovisade på www.sveaskog.se	300 000 ha	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen	WWF (Effekt 20), Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen och Naturskyddsföreningen (lövskogsrestaurering)
Naturhänsyn vid avverkning	Kontroll egenuppföljning	220 000 ha	Skogsstyrelsens uppföljning, FSC®-revision	Metodutveckling med Skogsstyrelsen

Naturskydd i fjällskogsregionen

Definition	Status 2013-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Sveaskogs gräns för fjällskogsregionen utgår från Skogvårdslagen och FSC®.	Naturreservat och ekoparker är bildade och kvalitetssäkring av naturvårdsskogar pågår.	ca 100 000 ha	Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen, FSC®-revision	Dialog med Skogsstyrelsen

Restaurering

Definition	Status 2013-12-31	Storlek	Mätning tredje part	Samarbeten
Restaurering av våtmarker och vattenlandskap	Målet med 100 restaurerade våtmarker är nått. Fem vattenlandskap identifierade. Arbete med åtgärdsplaner pågår.	–	–	Svensk Våtmarksfond, Sveriges Ornitologiska Förening

* Ytterligare 30 000 ha ekopark finns i fjällskogsregionen.

behov av naturvårdande skötsel. På sikt är flera ljuskrävande trädslag till exempel sälg, asp, ek, vårtbjörk och tall tydliga förlorare i orörda skogar. När granen eller boken växer in blir skogarna täta, mörka och kalla och de ljuskrävande trädslagen försvinner på sikt till följd av bristen på ljus.

Att bedriva naturvårdande skötsel i skogar med ljuskrävande trädslag är av stor vikt för att bevara en biologisk mångfald. Naturvårdande skötsel används som samlingsbegrepp för ett stort antal olika skötselmetoder som syftar till att behålla eller utveckla den biologiska mångfalden i skogen.

Naturhänsyn vid avverkning

Alla skogsbruksåtgärder påverkar landskapsbilden och den biologiska mångfalden. Störst

direkt påverkan sker vid avverkning och att lämna kvar viktiga miljöer för växter och djur är en del av Sveaskogs naturvårdsåtagande om 20 procent. Här ingår till exempel funktionella kantzoner, hänsynskrävande biotoper, naturvårdsträd och undvikande av körskador. Målet är att vid avverkning klara 99 procent av dessa värden utan större negativ miljöpåverkan.

Uppföljning av rapporterade avvikelser

Riktlinjer och instruktioner utvecklas fortlöpande för att säkerställa att Sveaskog lever upp till åtaganden och certifieringar. Efterlevnaden granskas genom externa och interna revisioner, externa synpunkter samt genom stickprovskontroller av de egenuppföljningar som är obligatoriska efter varje

utförd åtgärd. Alla rapporter om brister registreras i miljö- och kvalitetshanterings-systemet och resulterar i akut avhjälpande åtgärder, samt även korrigerande åtgärder som ska minska risken för upprepning av felet. Rapporterade brister kan till exempel beröra körskador, skador på hänsynskrävande biotoper, skador på forn- och kulturlämningar, bristande planering som kompenseras av maskinlag, kvaliteten i utförandet av gallring, avverkade naturvärdesträd, för hög stubb höjd, samt gallrad areal. En vanlig typ av "positiv avvikelserapportering" är att maskinlag gjort avsteg från planeringen för att undvika att orsaka körskador. Under året lades extra fokus på framtagande av åtgärder (exempelvis genom ändrad arbetsmetodik) för att förhindra körskador samt skador på kultur-



Ekopark Raslängen är Sveaskogs sydligaste ekopark och den enda i sitt slag i södra lövskogsbältet. Här möts Skåne och Blekinge, vid den avlånga och klardjupa sjön Raslängen, som har gett ekoparken sitt namn.

och fornlämningar. Certifieringsföretaget Den Norske Veritas (DNV) utförde de årliga externa revisionerna för FSC®, ISO 14001, FSC® gruppcertifikat samt CoC (FSC samt PEFC). Revisionerna innebar påpekanden om hantering av regler och externa synpunkter, tillämpning och bristande dokumentation.

Vattenvårdande projekt

Sveaskog bedriver flera vattenvårdande projekt, så kallade vattenlandskap. Ett vattenlandskap definieras som ett avrinningsområde (skogslandskap) med höga naturvårdsambitioner för vattenmiljöer. I ett vattenlandskap avser Sveaskog att ansvara för vattnet genom att bevara och förstärka vattenvärdet samt restaurera skadade områden.

Historiska miljöskulder

Det finns förorenade områden efter tidigare skogsindustriell verksamhet, gruvsdrift och diverse upplätelser. För vissa av dessa områden har Sveaskog ett miljöansvar. Svenska Skogsplantor har ett flertal plantskolor med allvarlig föroreningsituation till följd av historisk användning av bekämpningsmedel. Några av plantskolorna är aktuella för miljöåtgärder.

Under 2013 har Sveaskog genomfört en oljesanering vid en före detta maskinverkstad i Hudiksvalls kommun. Vidare har Svenska Skogsplantor utfört en sanering vid Deje plantskola i Forshaga kommun. Svenska Skogsplantors arbete med förorenade områden sker i enlighet med företagets strategi som handlar om att plantskolor där det finns en potentiell miljörisk och nedlagda plantskolor som är intressanta för andra användningsområden prioriteras för vidare utredningar.

I vattenlandskapen tar Sveaskog ansvar för vattnet genom att bevara och förstärka vattenvärdet samt restaurera skadade områden.

Miljödata

	2009	2010	2011	2012	2013
Produktion					
Samtliga leveranser, km ³ fub	10 834	11 268	10 605	10 721	10 807
Leveranser från egen skog, km ³ fub	5 629	5 694	5 704	5 962	6 255
Leveranser av biobränsle, km ³ fub	1 339	1 461	1 498	1 479	1 359
Leveranser av biobränsle, TWh	2,7*	2,9*	3,0*	3,0	3,0
Energianvändning					
Ej förnybara bränslen, TJ	1 602	1 895	1 750	1 781	1 806
Förnybara bränslen, TJ					109,1
Indirekt energianvändning, MWh	14 472	10 551	10 143	9 509	9 254
Utsläpp till luft					
CO ₂ fossilt, kton	123	145	133	134	138
Varav direkta utsläpp, kton	19	20	18,5	14	13
Varav indirekta utsläpp, kton	104	125	114,5	120	125
NO _x , ton	1 339	1 677	1 541	1 516	1 600
SO _x , ton	–	334	217	262	331
Mark					
Total markareal, Mha	4,3	4,2	4,1	4,1	4,0
Varav produktiv skogsmark, Mha	3,3	3,3	3,1	3,1	3,1
Andel av total tillväxt som ej avverkas, % **	41	44	44	39	40

* 2,0 används som omräkningstal mellan volym i m³fub och energiinnehåll i MWh.

** Inkl skog som inte brukas.



Klimatarbete och koldioxidavtryck

En växande skog binder koldioxid

Den växande skogen och användningen av trä har en betydelsefull roll för att motverka klimatförändringen. När förnybar skogsråvara används ersätter den oftast ändliga och fossila resurser i till exempel byggmaterial, förpackningar och energi. Genom forskning och utveckling kan allt fler produkter baseras på skogsråvara. Det gäller till exempel inredningar i bilar, kläder, mediciner och livsmedel.

Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den processen skapas kolhydrater

med hjälp av koldioxid, vatten och solljus. När skogen binder koldioxid fungerar den som en kolsänka. Skogen kan vara en kolsänka i varierande grad under sin livscykel, under olika delar av dygnet och beroende på var i landet skogen växer. Men totalt sett är skogens förmåga att binda koldioxid positiv för klimatet.

Skogens nyttjande skapar klimatnytta

Sveaskogs klimatstrategi tar fasta på att det går att göra flera saker samtidigt som bidrar till att motverka klimatförändringen. Genom att sköta skogen med samma hållbara metoder som idag, men göra mer, kan effekten ökas. Därigenom binder skogen mer koldioxid och Sveaskog producerar mer förnybar skogsråvara. Skogsbruket anpassas också till oönskade framtida climateffekter såsom stormar och varmare klimat.

Sveaskog medverkar till samhällets omställning till förnybara energisystem, främst genom att utveckla tillvaratagandet av skogsbaserade biobränslen samt genom att bidra till utvecklingen av skogsbaserade drivmedel och vindkraft.

Klimatpåverkan och utsläpp

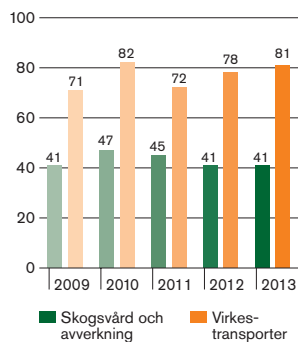
Sveaskogs mål är att minska de egna utsläppen med minst 30 procent fram till 2020 jämfört med år 2010. Åtgärder för att minska de egna utsläppen görs främst inom logistik- och avverkningsprocessen där de största utsläppen finns.

Sveaskogs koldioxidavtryck 2013 uppgick

Klimatstrategin i korthet

- Ökad skogstillväxt inom ramen för ett hållbart skogsbruk
- Ökad koldioxidinbindning genom ökad skogstillväxt
- Beredskap för klimatförändringar genom anpassningar i skogsbruket
- Utbyggnad av vindkraften till fyra-fem TWh på Sveaskogs mark inom tio år.
- Minskade egna utsläpp av koldioxid från fossila bränslen med minst 30 procent till år 2020.

Största fossila utsläppen av CO₂ (tusen ton) Sveaskog



Totalt utsläpp av koldioxid från Sveaskog för 2013 var 138 000 ton. Virkestransporter stod för huvuddelen av utsläppen, 59 procent.

Källa: Analys av Skogforsk och Sveaskog 2013.

till 138 000 ton koldioxid (134 000).

Virkestransporter stod under 2013 för 59 procent av Sveaskogs koldioxidutsläpp. Effektiv logistik för att minska transporter och att använda förnybara bränslen är viktiga områden för att minska utsläppen men också för att minska kostnaderna.

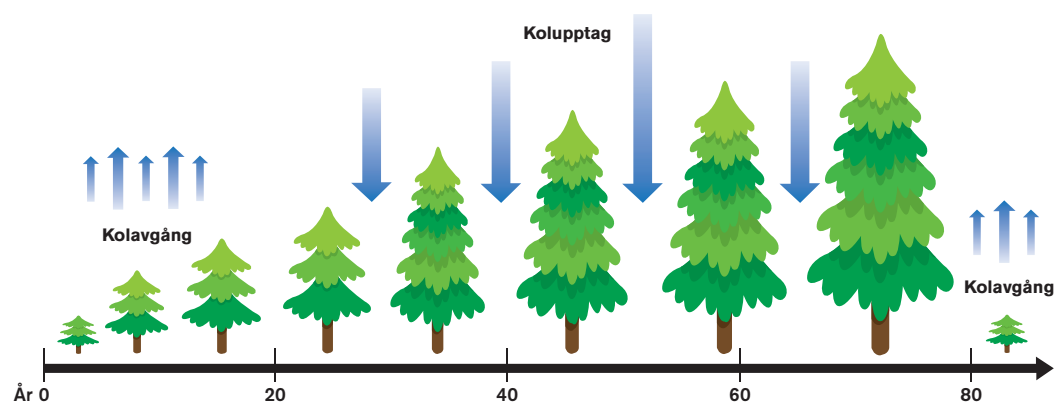
Investeringar och åtgärder

Sveaskog bedömer att utsläpp och därmed miljöpåverkan på några års sikt kan minskas med tio procent genom förbättrad transportplanering, effektivare virkesbyten, utvecklade järnvägstransporter och virkesfordon samt utbildning i effektiv och bränslesnål körning av lastbilar.

Om skogen och dess klimatpotential

Svensk skog binder koldioxid

Skogen binder mest koldioxid när tillväxten är som störst, det vill säga när den är ung och i medelåldern. En kubikmeter skog binder i genomsnitt drygt ett ton koldioxid per år. Då den svenska skogen växer med totalt 110 miljoner kubikmeter årligen innebär det att den kan binda upp emot 140 miljoner ton koldioxid. Netto bidrar den brukade svenska skogen, inklusive de produkter som utgörs av skogsråvara, till att minska mängden koldioxid i atmosfären med 60 miljoner ton per år. Det motsvarar Sveriges totala koldioxidutsläpp från fossila källor.



Sveaskogs koldioxidavtryck (alla siffror i ton koldioxid/år)

Koldioxidavtryck – en definition

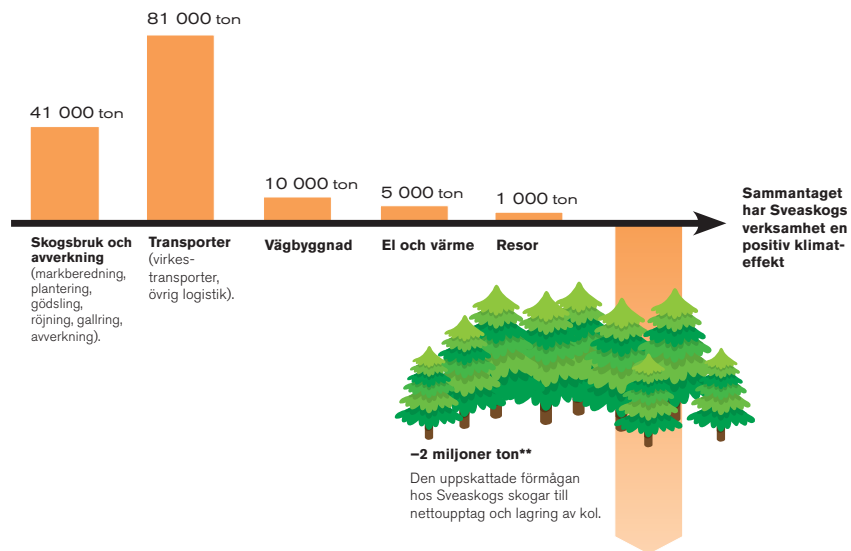
Koldioxidavtrycket definieras som ett mått på de utsläpp av koldioxid som uppstår till följd av en eller flera aktiviteter i verksamheten.

I koldioxidavtrycket ingår utsläpp från såväl direkt som indirekt användning.

Direkta* utsläpp kommer från maskiner och fordon som ägs eller leasas av Sveaskog samt från uppvärmning av plantskolor. Indirekta utsläpp kommer från verksamhet som utförs av entreprenörer inom vidaretransport, drivning, skogsskötsel och vägbyggen. Här ingår även tjänsteresor med buss, flyg, tåg, hyr- och privatbil samt utsläpp från energiproduktion av den el vi köper. De indirekta utsläppen av koldioxid utgjorde merparten, 90 procent, av de totala koldioxidutsläppen 2013.

* Uppdelningen i direkta och indirekta utsläpp är enligt GRI:s riktlinjer.

** Beräknat efter resultat av studie om skogens roll i klimatarbetet, 2008, av SLU och GEOpartner AG.



Genom fotosyntesen binder växande skog koldioxid. I den processen skapas kolhydrater med hjälp av koldioxid, vatten och solljus.



Socialt ansvar

Engagemang för framgång

Utveckling av kultur

Sveaskogs verksamhet berör många intressenter vilket innebär ett ansvar såväl som arbetsgivare, uppdragsgivare och leverantör att bidra till ett lönsamt och ansvarsfullt skogsbruk.

För ett företags långsiktiga utveckling är det en framgångsfaktor att hitta nya sätt att göra affärer och att förbättra både sig självt och kundrelationen. En viktig del av Sveaskogs kultur är att dela med sig, lära av andra och att vara nyfiken att göra på nya sätt.

Under 2013 har Sveaskogs arbete med att systematiskt fånga upp och sprida de goda idéer som finns i företaget intensifierats. En nomineringskampanj på temat Årets förbättring har pågått, och syftet har varit att belöna personer eller grupper som tagit en idé till en konkret handling. Kategorierna har varit de fyra områden som är Sveaskogs värdeord; Kundfokus, Innovation, Enkelhet och Öppenhet. Medarbetare har fått nominera och en jury bestående av koncernledningen har valt ut de vinnande bidragen.

Uppförandekod vägleder

Sveaskogs uppförandekod slår fast hur medarbetare och företag uppträder i förhållande till varandra, till kunder, entreprenörer och andra intressenter. Under 2013 reviderades uppförandekoden och de styrande värderingarna tydliggjordes. Anmälan om överträdelse kan göras både på Sveaskogs intranät och hemsida. Under året kom fyra anmälningar in. Tre var externa och handlade om väghållningsfrågor, transporter med utländska bilar samt representationsjakt. En anmälan var intern och handlade om etik. Samtliga ärenden är utredda och avslutade.

Attraktiv arbets- och uppdragsgivare

Ett av Sveaskogs övergripande mål är att vara den mest attraktiva arbets- och uppdragsgivaren. Det handlar såväl om att behålla och utveckla medarbetare som att vara ett attraktivt val för potentiella nya medarbetare. Sveaskog arbetar med en rad olika aktiviteter för att nå målet. Målnätet redovisas på sid 5.

Sveaskogs medarbetare har tillsammans med sin chef ett ansvar för sin kompetens-

utveckling. Väl genomförda medarbetarsamtal ger en bra grund för delaktighet och är ofta en förutsättning för att en chef ska kunna fånga upp medarbetarens utbildningsbehov samt önskemål om vidareutveckling. En intern rörlighet är viktig för ett ökat kompetensutbyte. Under 2013 tillsattes 60 procent lediga tjänster med interna sökande. Antalet utbildningsdagar per anställd uppgick till sex, såväl för tjänstemän som kollektivanställda.

Sveaskog har deltagit på arbetsmarknadsdagar, erbjudit sommarjobb för studenter på skogliga utbildningar samt haft ett antal studenter som genomfört sina examensarbeten. Genom dessa olika aktiviteter får studenterna en chans att skaffa sig en uppfattning om Sveaskog som företag och Sveaskog en chans att lära känna potentiella medarbetare. Sveaskog arbetar aktivt i naturbruksgymnasiernas programråd och i olika branschsamarbeten för att underlätta framtida rekrytering av maskinförare. Under året har ett 50-tal elever från olika Naturbruksgymnasier praktiserat hos Sveaskog, till största del i de olika praktikskotarna som erbjuds för att eleverna ska få träna i maskin så mycket som möjligt.

Att jobba med engagerade och kunniga entreprenörer är centralt bland annat när det gäller att avverka och sköta skogen. På senare år har Sveaskog systematiskt utvecklat samarbeten med utvalda entreprenörer genom bland annat konceptet partnersamarbetet. Hur entreprenörer uppfattar samarbetet med Sveaskog provas i Nöjd Entreprenörindex (NEI) och i den senaste mätningen, 2012, fick Sveaskog ett bra betyg. NEI uppgick till 70, vilket var något bättre jämfört med 2010 då det var 69.

Ansvarsfullt skogsbruk

En bra virkesaffär börjar med ansvarsfullt skogsbruk. All Sveaskogs egen skog är FSC®-certifierad, vilket är en garanti för att skogsbruket sköts ansvarsfullt. Vid avverkning åt annan part, på dennes mark, används också FSC-standarderna. Vid import ställs krav på att virket ska vara certifierat.

För både Sveaskog och kunderna är spårbarhet i virkesköpen en mycket viktig fråga. Genom FSC:s spårbarhetscertifiering kan skogsprodukters ursprung spåras. Det hjälper konsumenter och företag att göra ansvarsfulla inköp. Certifieringen kallas Chain of Custody (CoC) och med ett sådant certifikat kan kunden känna sig trygg i att dennes kunder i sin tur får vad de efterfrågar. Det är ansvar genom hela produktionskedjan, och en konkurrensfördel på virkesmarknaden.

Sveaskog gör leverantörsundersökningar och Nöjd Leverantörindex (NLI) år 2012, då undersökningen senast gjordes, uppgick till 67 (70).

Krav på leverantörer

Sveaskogs strävan är att ha positiv påverkan på näringslivet genom att ställa krav på mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskogs verksamhet.

Uppförandekoden, generella CSR-krav (som är kopplade till Global Compact) och detaljerade krav för entreprenörer styr bedömningen. Uppföljning sker genom egenuppföljningar och interrevisioner. Information om avvikelser rapporteras i miljö- och kvalitetshanteringsystemet.

I samband med nya upphandlingar eller



Vinnare i Sveaskogs tävling "Årets förbättring 2013" i kategorin Kundfokus blev Malåsågens förbättringsgrupp.

omförhandlingar arbetar Sveaskog med att få ramavtalsleverantörer att skriva under CSR-kraven. Därmed kommer Global Compacts principer även att omfatta leverantörens verksamhet. Under 2013 skrev samtliga nya ramavtalsleverantörer under CSR-kraven, vilket innebär att 49 av 54 (91 procent) har skrivit under kraven. En uppföljning med platsbesök gjordes under året.

Risker för korruption

För att kartlägga var riskerna för korruption finns görs en riskanalys, se sid 22. Sveaskog arbetar med intern kontroll, uppförandekod, riktlinjer och krav på affärspartners samt möjlighet att anonymt rapportera överträdelser. I samband med nyanställning ska ansvarig chef gå igenom uppförandekoden. Detta gäller både i Sverige och i det lettiska dotterföretaget Sveaskog Baltfor SIA.

Jämställdhet och mångfald

En större mångfald är viktig för att Sveaskog ska klara den framtida kompetensförsörjningen. Demografin förändras. Fler och fler flyttar till städerna. I Norrlands inland minskar befolkningen, vilket redan påverkar och drabbar infrastruktur och kommunal service. I flera av dessa kommuner har Sveaskog ett stort skogsinnehav med planerade avverkningsnivåer framöver.

Konkurrensen ökar från andra branscher, där exempelvis gruvsektorn i framförallt Norr- och Västerbotten konkurrerar med bättre lönevillkor. Hur detta påverkar ungdomarnas skolval är svårt att säga, men trenden med att naturbruksgymnasierna får färre förstahandssökande håller i sig.

Höjt mål för jämställdhet 2020

Under 2013 har Sveaskogs styrelse beslutat om målet att det ska finnas minst 30 procent kvinnor bland de anställda år 2020 och fler medarbetare med utländsk härkomst. För att lyckas arbetar Sveaskog på olika sätt, såväl på vilka arenor som kontaktytor skapas med den yngre generationen som hur själva rekryteringsprocessen går till. I rekryteringsannonser ska minst en kvinna finnas som kontaktperson och i intervjuer ska både en man och en kvinna delta.

Under 2013 har Luleå Tekniska universitet genomfört en förstudie i jämställdhet i Sveaskog. Syftet har varit att studien ska ge förslag på åtgärder för att öka jämställdheten i företaget. Varje år erbjuder Sveaskog skolungdomar sommarjobb inom bland annat plantering. Ungdomslagen består av hälften flickor och hälften pojkar. Sveaskogs skogliga kvinnliga nätverk firade under året tioårsjubileum. Andelen kvinnor i företaget uppgick 2013 till 20 procent.

Goda värden i medarbetarundersökning

Vartannat år gör Sveaskog medarbetarundersökningen "Vi i Sveaskog" (VIS). Undersökningen 2013 visar att Sveaskog fortsatt ligger på en hög nivå i Nöjd Medarbetarindex (NMI). 69 procent av medarbetarna är mycket nöjda med sin arbetssituation och känner arbetsglädje, vilket är samma nivå som när undersökningen gjordes 2011. Ledarskapsindex, ett index som väger samman olika ledarskapsfaktorer, har ett värde om 70 vilket är bra men kan förbättras.

Utveckling av ledarskap


Under 2013 startades ett omfattande ledarprogram med målet att cheferna ska få en ökad:

- kunskap om ledarskap
- kommunikativ förmåga
- förmåga att skapa engagemang bland medarbetare
- självinsikt.

Deltagarna uppger att programmet levt upp till målen och att de själva känner en ökad trygghet i sin chefsroll.

Arbetsmiljö

En god arbetsmiljö är en självklar del i att bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet och omfattar såväl medarbetare som entreprenö-



Sveaskog har som mål att andelen kvinnor i företaget ska öka till minst 30 procent till år 2020.

rer. En god arbetsmiljö är också ett viktigt konkurrensmedel för Sveaskog. Arbetsmiljön ska vara säker och stimulerande samt präglas av respekt och förtroende för medarbetaren.

En formaliserad och aktiv arbetsmiljöorganisation finns som stödjer sig på arbetsmiljölagen samt centrala och lokala kollektivavtal. Arbetet följs upp lokalt.

Alla medarbetare är anslutna till företagshälsovård och erbjuds regelbundna hälsokontroller. Företagshälsovården är en viktig samarbetspartner för Sveaskog vid arbete

med arbetsanpassning och rehabilitering. För att främja medarbetarnas hälsa erbjuds ett motionsbidrag.

Arbetssskador och -olyckor

De vanligaste arbetssskador inträffar i samband med förflyttning till fots i terräng genom halkning eller vrickning. Andra vanliga olyckor sker i anslutning till arbete med skogsmaskiner vid service samt på- och avstigning.

Sveaskog redovisar arbetssskador, det vill

säga antalet anmälda arbetssskador som vid rapporteringstillfället bedöms leda till sjukfrånvaro. Under 2013 uppgick skadorna till 4,4 (9,5) arbetssskador per 1 000 medelantal anställda.

Sveaskog har jämfört med arbetsmarknaden i stort en låg sjukfrånvaro, 2,6 (2,1) procent. Sjukskrivningar på grund av stress förekommer. Varje chef har i uppgift att vidta stressförebyggande åtgärder där det enligt medarbetarundersökningen framkommit att det behövs.

Sveaskogs medarbetare

När inget annat anges avses hela Sveaskogkoncernen. Alla redovisade medarbetare har anställningsavtal med koncernen. Eftersom antalet anlitade entreprenörer varierar under året är dessa inte inkluderade i revisionen.

Medarbetare

	2009	2010	2011	2012	2013
Tillsvidareanställda	721	720	726	702	693
Medelantal anställda, inkl visstidsanställda*	958	964	1 008	949	899
Antal tillsvidareanställda kollektiva	328	320	314	288	293
Antal tillsvidareanställda tjänstemän	393	400	412	414	400
Antal deltidsanställda/tillsvidareanställda	7/721	8/720	9/726	9/702	15/693
Antal heltidsanställda/tillsvidareanställda	714/721	712/720	717/726	693/702	678/693
Antal chefer med personalansvar	101	99	102	93	95
Medelålder, år	47	48	48	48	48
Anställda inom olika åldersgrupper					
-29	92	101	122	97	94
30-49	417	406	415	403	384
50-	449	457	471	449	421
Personalomsättning, %	6,6	6,9	6,6	5,9	6,2
Andel internt rekryterade, %	63	72	50	79	60
Medelantal anställda* i marknadsområden och affärsområde					
Fastigheter	587	612	629	597 **	545**
Medelantal anställda* i staber	118	104	107	118	116
Medelantal anställda* i dotterföretag	253	248	272	234	239

* Totalt antal arbetade timmar/1 650.

** Inklusive affärsområde Fastigheter.

Anställdas fördelning i koncernen

	2009	2010	2011	2012	2013
Andel kvinnor, %*	19,4	19,4	20,2	19,9	19,7
Andel män, %*	80,6	80,6	79,8	80,1	80,3
Andel kvinnor/män i styrelsen, %**	50/50	67/33	67/33	50/50	43/57
Andel kvinnor/män i koncernledning, %	43/57	33/67	33/67	30/70	36/64
Andel kvinnliga chefer, %	21	25	23	27	26

* Avser medelantal anställda.

** Valda av årsstämman.

Relation mellan mäns och kvinnors löner

	2009	2010	2011	2012	2013
<i>Kollektivanställda</i>					
Kvinnor/män	11/298	13/292	17/283	16/252	21/250
Kvinnors medianlön i relation till mäns, %	92	92	95	91	86
<i>Tjänstemän</i>					
Kvinnor/män	99/278	110/277	113/283	113/285	108/277
Kvinnors medianlön i relation till mäns, %	96	95	98	99	99

Jämförelsen ovan tar inte hänsyn till att olika krav ställs i olika befattningar, utan ger endast en översiktlig bild av lönestrukturen per avtalsområde. Löneuppgifterna och antalet anställda avser tillsvidareanställda i Sverige (exklusive utländska dotterföretag).

Antal tillsvidareanställda medarbetare per region (marknadsområde):

Marknadsområde/ /region	2012	2013	Marknadsområde/ region	2009	2010	2011
Nord *	239	214	Norrbottnen	140	136	141
			Västerbotten	98	98	98
Mitt *	233	257	Södra Norrland	74	80	79
			Bergslagen	161	183	184
Syd *	139	131	Götaland	153	134	133
Stockholm **	55	54	Stockholm	60	61	61
Lettland/Litauen	33	34	Lettland/Litauen	33	26	28
Finland	3	3	Finland	2	2	2

* Inklusive medarbetare på staber stationerade inom respektive marknadsområde.

** Stationerade på huvudkontoret i Stockholm.

Personalomsättning per marknadsområde (antal)

Per marknadsområde	Per åldergrupp	Kvinnor/män
Nord	<30: 2 (2)	10/43
Mitt	30-50: 11 (20)	
Syd	>50: 40 (39)	
Stockholm		
Baltfor		
Finland		

Hälsa och säkerhet

Total sjukfrånvaro av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid, %.

	2009	2010	2011	2012	2013
Sjukfrånvaro totalt %	2,4	2,4	2,0	2,1	2,6
Sjukfrånvaro kvinnor %	3,1	2,5	2,4	3,4	3,1
Sjukfrånvaro män %	2,2	2,3	1,9	1,8	2,5
Långtidssjukfrånvaro % av total sjukfrånvaro	60,7	51,2	41,4	36,1	49,7
Långtidsfriska %*	33,3	40,7	42,9	43,3	44,4
Anmälda arbetsskador**/1 000 medelantal anställda	11,5	8,3	6,0	9,5	4,4
Anmälda arbetsskador, enligt GRI***		7,3	7,2	11,5	5,4
Totalt antal frånvarodagar p g a arbetsskada****	256	66	52	261	33
Sjukfrånvaro p g a arbetsskada %	0,10	0,03	0,02	0,13	0,02

* Andel medarbetare anställda minst tre år utan sjukfrånvaro de senaste två åren.

** Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen nivå ingår. Entreprenörers olyckor ingår inte i dessa uppgifter. Olyckor per region rapporteras ej, men uppföljning sker i de lokala skyddskommittéerna inom varje marknadsområde.

*** Totalt antal skador delat med arbetade timmar x 200 000.

**** Samtliga frånvarodagar (av planerade arbetsdagar) påbörjade inom två dagar efter olycka.

Program för vidareutbildning

Sveaskog erbjuder olika utbildningsprogram för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att företaget ska kunna uppfylla de strategiska målen. Detta innebär också att medarbetarna erbjuds personlig utveckling och möjlighet till ett livslångt lärande.

	Ja	Delvis	Nej
Interna kurser	X		
Ekonomiska bidrag till extern utbildning	X		
Långledighet enligt gällande lagstiftning	X		
Pensionsplanering för blivande pensionärer		X	
Vidareutbildning för de som avser att fortsätta arbeta	X		
Avgångsvederlag	X		
Avgångsvederlag som tar hänsyn till ålder och tjänsteår	X		
Hjälp att hitta nytt arbete	X		
Hjälp att ställa om till arbetsfri tillvaro			X

Exkursion i Ekopark Omberg under 2013.



Om hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsredovisningen

Sveaskog beskriver hållbarhetsarbetet och redovisar uppfyllelse av ekonomiska, miljömässiga och sociala mål i en hållbarhetsredovisning som publiceras i mars månad varje år och avser perioden 1 januari–31 december. Den är upprättad enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI G3) och externt bestyrkt. Därmed följer redovisningen ägarens riktlinjer för extern rapportering.

Global Reporting Initiative (GRI) är ett samarbetsorgan till FN:s miljöprogram. Organisationen har arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som ryms under begreppet hållbar utveckling. På www.globalreporting.org ges en komplett bild av GRI och dess regelverk.

Sveaskog följer GRI:s riktlinjer och redovisar uppnådda resultat för redovisningsperioden mot bakgrund av åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att presentera, mäta och ta ansvar gentemot intressenterna, både inom och utanför företaget, för vad som uppnåtts i arbetet med ett hållbart företagande.

Det direkta ansvaret har chefer i linjeorganisationen. Koordinering och uppföljning av arbetet med de hållbarhetsmål som styrelse och vd beslutar om sker i ett hållbarhetsråd som leds av vice vd. Sveaskogs styrelse avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den.

Hållbarhetsredovisningen för 2013 uppfyller GRI G3:s tillämpningsnivå B+ och är granskad av revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB. GRI-riktlinjerna är implementerade i det interna arbetet med hållbarhetsfrågor och informationen inom merparten av resultatindikatorerna uppfyller GRI:s kriterier i de så kallade indikatorprotokollen.

Styrelsens underskrift av Hållbarhetsredovisning 2013 finns nedan och revisorernas granskningsrapport redovisas på sid 40.

Redovisningens omfattning

Sveaskogs ambition är att ge en heltäckande redovisning av hållbarhetsarbetet, där såväl negativ som positiv utveckling tydligt framgår. Hållbarhetsarbetet stödjer sig på uppförandekoden och de styrande dokument som verksamhet drivs utifrån. De åtaganden som innehas genom certifiering och olika medlemskap, bland annat FSC® och Global

Compact, har stor betydelse för hållbarhetsarbetet. Som stöd för vilka frågor som är viktigast för Sveaskogs externa och interna intressenters att ta hänsyn till och redovisa utgår arbetet från en väsentlighetsanalys. Samtliga av GRI:s resultatindikatorer har analyserats utifrån hur viktiga de är för de hållbarhetsfrågor som Sveaskog har identifierat som väsentliga för sin verksamhet samt vilken kontroll Sveaskog har över dem. Analyser av indikatorer med kommentarer finns i ett GRI-index som publiceras på www.sveaskog.se. I redovisningen ingår totalt 27 av GRI:s kärnindikatorer och tio tilläggsindikatorer, vilka finns förtecknade med läshänvisning i GRI-index. Alla GRI:s profilupplysningar redovisas.

Avgränsningar

Uppgifterna gäller hela Sveaskog där inget annat anges, en koncern som även inkluderar de helägda dotterföretagen Svenska Skogsplantor AB och Sveaskog Balför SIA. Sägverkskoncernen Setra Group AB, som till hälften ägs av Sveaskog AB, ingår inte i hållbarhetsredovisningen utöver den del av det finansiella resultatet för Setra Group AB som påverkar Sveaskog Förvaltnings AB:s resultat. Sveaskog har två ledamöter i Setra Group ABs styrelse och påverkar därigenom Setras hållbarhetsarbete.

Global Compact

Sveaskog stödjer sedan 2005 FN-initiativet Global Compact och tar därmed tydlig ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, miljö ansvar, rätten att bilda fackföreningar och antikorrup-tion. Grunden är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, Rio-deklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att Sveaskog förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Mer information om Global Compact finns på www.globalcompact.org.

Sveaskog arbetar för att konkretisera hur principerna återspeglas i verksamheten. "Communication on Progress" (CoP) rapporteras årligen till Global Compact och GRI-indikator redovisas som kopplar an till principerna.

Styrelsens underskrift

Undertecknade avger härmed Sveaskog AB:s (publ) hållbarhetsredovisning för 2013. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Stockholm den 4 mars 2014

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Johan Hallberg
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Eva-Lisa Lindvall
Arbetsstagarrepresentant

Sture Persson
Arbetsstagarrepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2013

Inledning

Vi har fått i uppdrag av ledningen i Sveaskog AB (publ) att översiktligt granska Sveaskogs hållbarhetsredovisning för år 2013 på sidorna 26–39 i Sveaskogs årsredovisning 2013.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll

och god revisionskedja i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 4 mars 2014

PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i FAR

Flerårsöversikt

	2009	2010	2011	Före IAS19R 2012	2012	2013
Resultaträkningar, MSEK						
Nettoomsättning	6 034	6 951	6 724	6 307	6 307	6 056
Övriga rörelseintäkter	16	29	87	37	37	40
Rörelsens kostnader	-5 049	-5 611	-5 629	-5 386	-5 386	-5 021
Avskrivningar och nedskrivningar	-77	-89	-97	-110	-110	-97
Operativt rörelseresultat	924	1 280	1 085	848	848	978
Reavinster fastighetsförsäljning	407	262	219	122	122	163
Resultatandel i intresseföretag	-139	27	-22	-51	-51	27
Rörelseresultat före värdeförändring skog	1 192	1 569	1 282	919	919	1 168
Värdeförändring skog	1 723	1 462	177	503	503	1 046
Rörelseresultat	2 915	3 031	1 459	1 422	1 422	2 214
Finansnetto	-271	-257	-230	-294	-294	-273
Resultat före skatt	2 644	2 774	1 229	1 128	1 128	1 941
Skatt	-720	-719	-330	1 027	1 027	-466
Årets resultat	1 924	2 055	899	2 155	2 155	1 475
Rapport över totalresultat för året						
Årets resultat	1 924	2 055	899	2 155	2 155	1 475
Summa övrigt totalresultat efter skatt	12	50	-2	-23	-20	86
Summa totalresultat för året	1 936	2 105	897	2 132	2 135	1 561
Balansräkningar, MSEK						
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	31 063	31 022	31 082	31 467	31 467	32 487
Lager	596	608	671	659	659	673
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	2 064	2 325	1 868	1 789	1 789	1 512
Likvida medel och räntebärande fordringar	506	526	746	830	830	1 155
Tillgångar som innehas för försäljning	-	1 155	-	-	-	-
Summa tillgångar	34 229	35 636	34 367	34 745	34 745	35 827
Eget kapital	17 898	19 516	18 674	16 333	16 271	17 397
Räntefria skulder	9 794	10 087	9 804	8 658	8 640	8 741
Räntebärande skulder	6 537	5 745	5 889	9 754	9 834	9 689
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	-	288	-	-	-	-
Summa eget kapital och skulder	34 229	35 636	34 367	34 745	34 745	35 827
Operativt kapital	24 181	25 083	23 955	25 221	25 239	25 934
Kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	534	744	670	542	542	636
Kassaflöde från investeringsverksamheten	522	509	204	81	81	158
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 289	-1 233	-654	-539	-539	-469
Årets kassaflöde	-233	20	220	84	84	325
Räntebärande nettoskuld	6 031	5 219	5 142	8 924	9 004	8 533
Nyckeltal						
Avkastning eget kapital, %	11,3	11,0	4,7	12,3	12,4	8,8
Direktavkastning, %	3,3	5,4	4,4	3,2	3,2	3,9
Soliditet, %	52	55	54	47	47	49
Avkastning på operativt kapital, %	12,3	12,5	6,1	5,8	5,8	8,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,34	0,27	0,28	0,55	0,55	0,49
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,26	0,29	0,28	0,26	0,26	0,24
Räntetäckningsgrad, ggr	2,8	5,5	4,4	2,6	2,6	3,5
Bruttomarginal, %	52	44	23	25	25	38
Rörelsemarginal, %	48	44	22	22	22	37
Utdelning						
Beslutad utdelning totalt, MSEK *	487	1 739**	4 473	435	435	450*
Investeringar, MSEK						
Företagsförvärv och investeringar i aktier	255	49	18	4	4	0
Övriga investeringar	203	250	211	168	168	212
Personal						
Antal anställda	721	720	726	702	702	693
Medelantal anställda	958	964	1 008	949	949	899
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	363	365	391	373	373	378

* För 2013 anges föreslagen utdelning.

** Utdelning 2010 inkluderar det koncernmässiga värdet av Ersättningsmark i Sverige AB.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt operativt kapital exkl uppskjuten skatt.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoresultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Operativt kapital

Balansomslutning exkl räntebärande tillgångar, skattefordringar och tillgångar som innehas för försäljning minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder, allt beräknat vid årets slut.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinster från fastighetsförsäljning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före värdeförändring skog exkl. reavinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut.

Koncernens resultaträkning

MSEK		2013	2012*
Nettoomsättning	not 4, 7	6 056	6 307
Övriga rörelseintäkter	not 5	40	37
Råvaror och förnödenheter		-1 929	-2 036
Förändring av lager		37	4
Övriga externa kostnader	not 6, 7	-2 577	-2 819
Personalkostnader	not 8	-552	-535
Avskrivningar och nedskrivningar	not 9	-97	-110
Operativt rörelseresultat		978	848
Reavinster fastighetsförsäljning	not 15	163	122
Resultatandelar i intresseföretag	not 16	27	-51
Rörelseresultat före värdeförändring skog		1 168	919
Värdeförändring skog	not 15	1 046	503
Rörelseresultat		2 214	1 422
Finansiella intäkter	not 10	18	41
Finansiella kostnader	not 10	-291	-335
Finansnetto		-273	-294
Resultat före skatt		1 941	1 128
Skatt	not 11	-466	1 027
Årets resultat		1 475	2 155
Resultat per aktie			
före utspädning, SEK		12,46	18,20
efter utspädning, SEK		12,46	18,20

Rapport över totalresultatet

MSEK		2013	2012*
Årets resultat		1 475	2 155
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen		56	7
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner		-12	-5
Skatt på aktuariella vinster/förluster		-	-
Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		1	0
Kassaflödessäkringar	not 27	53	-26
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-12	4
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		86	-20
Summa totalresultat för året		1 561	2 135

* Omräkning har skett på grund av IAS 19R.

Koncernens balansräkning

MSEK		31.12.2013	31.12.2012*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	not 13	5	8
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsmark	not 15	2 156	2 083
Övriga materiella anläggningstillgångar		537	563
Biologiska tillgångar, växande skog	not 15	29 375	28 424
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	not 16	311	284
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 16	88	88
Långfristiga fordringar	not 17	10	0
Uppskjutna skattefordringar	not 11	5	17
Summa anläggningstillgångar		32 487	31 467
Omsättningstillgångar			
Lager	not 18	673	659
Förskott till leverantörer		202	298
Skattefordringar		4	42
Kundfordringar m m	not 19	1 306	1 449
Likvida medel	not 20	1 155	830
Summa omsättningstillgångar		3 340	3 278
Summa tillgångar		35 827	34 745
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	not 21	118	118
Reserver		-19	-61
Intjänade vinstmedel		17 298	16 214
Summa eget kapital		17 397	16 271
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22, 28	5 447	4 821
Avsättningar för pensioner	not 23	597	708
Långfristiga skulder		15	6
Övriga avsättningar	not 25	275	320
Uppskjutna skatteskulder	not 11	7 355	7 006
Summa långfristiga skulder		13 689	12 861
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	not 22, 28	3 645	4 305
Skatteskulder		7	10
Leverantörsskulder m m	not 24	1 089	1 298
Summa kortfristiga skulder		4 741	5 613
Summa skulder		18 430	18 474
Summa eget kapital och skulder		35 827	34 745

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

* Omräkning har skett på grund av IAS 19R.

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Intjänade vinstmedel	Totalt
MSEK					
Ingående eget kapital 01.01.2012	118	-31	-8	18 595	18 674
Effekt av byte av redovisningsprincip för redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.				-65	-65
Justerad eget kapital 01.01.2012	118	-31	-8	18 530	18 609
Årets resultat	-	-	-	2 155	2 155
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	-	-	-	7	7
Skatt på aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-5	-5
Kassaflödessäkringar	-	-26	-	-	-26
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-	4	-	-	4
Omräkningsdifferenser ¹⁾	-	-	0	-	0
Summa totalresultat	-	-22	0	2 157	2 135
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 26.4.2012	-	-	-	-4 473	-4 473
Utgående eget kapital 31.12.2012	118	-53	-8	16 214	16 271
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 475	1 475
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	-	-	-	56	56
Skatt på aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-12	-12
Kassaflödessäkringar	-	53	-	-	53
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-	-12	-	-	-12
Omräkningsdifferenser ¹⁾	-	-	1	-	1
Summa totalresultat	-	41	1	1 519	1 561
Betald utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 22.4.2013	-	-	-	-435	-435
Utgående eget kapital 31.12.2013	118	-12	-7	17 298	17 397

1) Valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagkursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter. Se vidare not 21 Eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2013	2012
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2 214	1 422
Ej kassaflödespåverkande poster	not 12 -1 280	-548
Erhållna räntor m m	19	40
Erlagda räntor	-314	-245
Betald skatt	-95	-287
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	544	382
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	237	118
Lager	-13	19
Rörelseskulder m m	-132	23
Kassaflöde från den löpande verksamheten	636	542
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-212	-168
Investeringar i aktier	0	-4
Försäljning av anläggningstillgångar	370	251
Försäljning av aktier	-	2
Förändring av räntebärande fordringar	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	158	81
Finansieringsverksamheten		
<i>Förändring av ägarkapital</i>		
Utdelning	-435	-4 473
<i>Förändring av räntebärande skulder</i>		
Upptagna lån	9 170	10 910
Amortering av lån	-9 204	-6 976
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-469	-539
ÅRETS KASSAFLÖDE	325	84
Likvida medel vid årets början	not 20 830	746
Likvida medel vid årets slut	not 20 1 155	830

Moderföretaget

Resultaträkning

MSEK		2013	2012
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	not 4, 7	13	13
Övriga rörelseintäkter	not 5	33	13
		46	26
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	not 6, 7	0	-1
Avskrivningar enligt plan	not 9	0	0
		0	-1
Rörelseresultat		46	25
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	not 10	-	4 500
Övriga finansiella intäkter		403	599
Övriga finansiella kostnader		-449	-624
Finansnetto		-46	4 475
Resultat före skatt		0	4 500
Skatt	not 11	0	0
Årets resultat 1)		0	4 500
Föreslagen utdelning per aktie, SEK (2012 fastställd utdelning per aktie)		3,80	3,67

1) Samma som Summa totalresultat för året.

Balansräkning

MSEK		31.12 2013	31.12 2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	not 14		
Skogsfastigheter		38	40
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		18	19
Summa materiella anläggningstillgångar		56	59
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	not 16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 17	2 210	2 220
Summa finansiella anläggningstillgångar		27 144	27 154
Summa anläggningstillgångar		27 200	27 213
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	not 3, 17, 19	355	515
Skattefordringar		0	0
Övriga fordringar	not 19	43	29
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	not 3, 19	98	265
Kassa och bank	not 20	0	0
Summa omsättningstillgångar		496	809
Summa tillgångar		27 696	28 022
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
not 21			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital			
(118 373 034 aktier med kvotvärde SEK 1)		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet kapital		142	142
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		11 173	7 108
Årets resultat		0	4 500
Summa fritt eget kapital		11 173	11 608
Summa eget kapital		11 315	11 750
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	not 22	5 447	4 817
Övriga avsättningar	not 25	3	7
Summa långfristiga skulder		5 450	4 824
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	not 3, 22	7 255	7 067
Övriga skulder, räntebärande	not 22	3 605	4 288
Skulder till koncernföretag	not 3, 24	6	4
Övriga skulder	not 24	65	89
Summa kortfristiga skulder		10 931	11 448
Summa eget kapital och skulder		27 696	28 022
Ställda säkerheter	not 26	-	-
Eventualförpliktelser	not 26	635	688

Moderföretaget

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1.1.2012	118	24	11 581	11 723
Erlagd utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 26.4.2012	-	-	-4 473	-4 473
Årets resultat	-	-	4 500	4 500
Eget kapital 31.12.2012	118	24	11 608	11 750
Kontant utdelning enligt beslut på ordinarie årsstämma 22.4.2013	-	-	-435	-435
Årets resultat	-	-	0	0
Eget kapital 31.12.2013	118	24	11 173	11 315

Föreslagen, men ej beslutad, utdelning uppgår till SEK 3,80 per aktie. Totalt blir det 450 MSEK.

* Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Se vidare not 21 Eget kapital.

Kassaflödesanalys (enligt indirekt metod)

MSEK	2013	2012
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	46	25
Ej kassaflödespåverkande poster	-37	-16
Erhållna räntor och utdelningar	562	5 218
Erlagda räntor	-470	-577
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	101	4 650
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Rörelsefordringar	155	-1 808
Rörelseskulder	-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	255	2 841
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-1	-1
Investeringar i aktier	0	0
Försäljning av anläggningstillgångar	36	15
Förändring av räntebärande fordringar	10	-100
Kassaflöde från investeringsverksamheten	45	-86
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-435	-4 473
Erhållet koncernbidrag netto efter skatt	0	0
Upptagna lån	9 170	10 910
Amortering av lån	-9 035	-9 192
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-300	-2 755
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Noter

Beloppen anges i miljoner kronor (MSEK) där inget annat anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Not 1 | Redovisningsprinciper

Allmän information

Sveaskog AB och dess dotterföretag (Sveaskogkoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från bytesaffärer och handel med förvärvade avverkningsrätter, rotposter och import. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderföretaget är ett publikt aktiebolag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företagets säte är Torggatan 4, Kalix.

I samband med styrelsemötet den 4 mars 2014 beslutade styrelsen för Sveaskog AB att godkänna 2013 års finansiella rapporter för offentliggörande. De godkända finansiella rapporterna utgör för Sveaskogkoncernen och moderföretaget framlagd resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital och kassaflödesanalys med därtill hörande notapparater.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderföretagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt skattelagstiftningen.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29 och 30.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2013

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

I IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej.

IAS 19 "Ersättning till anställda" omarbetades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen slutat att tillämpa "korridormetoden" och i stället redovisar alla aktuariaella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år redovisas omgående. Jämförelseåret 2012 har räknats om och effekten på de finansiella rapporterna presenteras i not 23.

IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdeförändringar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Standarden leder till ytterligare upplysningskrav för Sveaskog främst avseende de biologiska tillgångarna.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid i koncernen

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte

orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 gavs ut i november 2013.

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 men räknar inte med att det kommer att ge någon väsentlig effekt.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 12 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Resultatmåt

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat är rörelseresultat före värdeförändring skog, resultatandel i intresseföretag och reavinsten från fastighetsförsäljningen. Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle.

Rörelseresultat före värdeförändring skog

Rörelseresultat före värdeförändring skog är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41, avverkningen under året och eventuell såld eller köpt skogstillgång.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 8, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte föranlett någon förändring i koncernens segmentsindelning, som utgörs av ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle och verksamheten rapporteras internt som ett segment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget Sveaskog AB. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill.

Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag kan finnas om koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritetsägares andel dessutom justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. När andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, redovisas inte ytterligare förluster såvida inte det lämnats garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Funktionell valuta och datum

Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari – 31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelse-resultatet, dels i finansnettot beroende av underliggande transaktioners art. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderföretag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i resultaträkningen

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning innefattar timmer, massaved och biobränsle. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för tjänsteuppdrag innefattar transporter till industri, jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla företaget.

Statliga stöd

Ett statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Ersättning för vägbidrag redovisas som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen och uppgår år 2013 till 19 MSEK. Bidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga uppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Intäkter avseende leasingavtal

Intäkter från leasingavtal, såsom intäkter från jakt- och fiskeupplåtelse, hyresintäkter från uthyrda byggnader och övriga upplåtelse redovisas som rörelseintäkter i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod.

Rörelsekostnader, finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över avtalets leasingperiod. Leasingavtal, där uthyraren i allt väsentligt behåller de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som operationell leasing.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteutgifter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och obligationsfordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat, långfristiga skulder och räntebärande långa och korta skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde via resultaträkningen med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder

som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel förutom då säkringsredovisning tillämpas, se vidare under Derivat och säkringsredovisning nedan. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över skuldens löptid.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin kundfordringar och lånefordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringar värderas initialt till verkligt värde, därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringens ursprungliga villkor. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas initialt till verkligt värde, därefter upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swapar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekuponen som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Kassaflödessäkringar

För säkring av ränterisk och räntebindning används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas upplupen ränta löpande som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

I de fall förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda redovisas derivatinstrumentet till verkligt värde med värdeförändringen via resultaträkningen i enlighet med den princip som beskrivs ovan.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Materiella anläggningstillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings-satser
Industribyggnader	20–33 år	3–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	40–50 år	2–2,25%
Markanläggningar	20 år	5%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar**Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas eller upparbetas internt, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar

	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivnings-satser
<i>Förvärvade resp internt upparbetade</i>		
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	5 år	20%

Biologiska tillgångar – växande skog

Enligt IFRS ska skogstillgångarna delas upp på växande skog vilket redovisas enligt IAS 41 och mark vilket redovisas som materiell tillgång. IAS 41 innebär att växande skog vid varje bokslutstillfälle ska värderas och redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Det noterade priset på en aktiv marknad utgör den bästa grunden för beräkning av tillgångens verkliga värde. I de fall marknadspriser eller annat jämförbart värde saknas ska de biologiska tillgångarna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden från tillgångarna. Det finns inte en fungerande marknad för växande skog av den storleksordning som motsvarar Sveaskogs innehav och därmed saknas även relevanta marknadspriser. Det verkliga värdet har därför beräknats som ett avkastningsvärde, där kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesognings-, väg- och andra skogsskötselkostnader diskonterats till ett nuvärde.

Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid (60–120 år beroende på geografisk belägenhet). Kostnader för återbesogning, som är nödvändig enligt svensk lag, har beaktats. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner.

Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av stående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i

avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet.

Vid beräkning av kassaflöden från den växande skogen görs bedömning avseende kostnads- och intäktsutveckling 100 år framåt i tiden. Priserna utgår från ett rullande tioårsnitt (år 2004–2013). Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad. Inflationsantaganden i modellen bygger på bedömd utveckling under åren 2014 till och med 2114, se not 15.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med en nominell ränta vilket bedöms motsvara den långsiktigt vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag. Sveaskogs styrelse anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på hela värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dessas skattemässiga värde. Fastigheternas bokförda värde består av värdet på växande skog, skogsmarks värde samt övriga fastighetsvärden (se not 15).

Lager

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilket det går att fastställa löpande betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar antastbara och oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 (nya ITP). Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Efter det att premierna har erlagts till de fristående försäkringsföretag som anlitas finns det inte någon formell eller informell förpliktelse att erlagga ytterligare premier.

Förmånsbestämda planer

Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen dels förpliktelser avseende medarbetare knutna till ITP-avtalets avdelning 2 (gamla ITP), dels förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med bolagiseringen (se not 23 avsättningar för pensioner).

Förpliktelserna enligt ITP-avtalets avdelning 2 tryggas genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 6) ska ITP-plan som tryggas genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan (UFR 3) som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Nettoförpliktelse, avseende övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Från och med 1 januari 2013 tillämpas nya IAS 19, vilket innebär att korridoren tagits bort. Alla aktuariella vinster och förluster redovisas nu i stället i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år redovisas omgående.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det fastställs en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte-regler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

Eventualförpliktelse avser ett möjligt åtagande från inträffade händelser där förekomsten av ett verkligt åtagande bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser vilka inte helt ligger inom företagets kontroll, eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Utdelning till aktieägarna

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställs på årsstämman.

MODERFÖRETAGET

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering och RFR 2. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta

är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter. I enlighet med lätttnadsregler RFR 2 tillämpas inte IAS 39 i moderföretaget.

Skatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. Ett noterat moderföretag som lämnar koncernbidrag till ett dotterföretag redovisar den ekonomiska effekten av koncernbidraget genom att posten andelar i koncernföretag i balansräkningen ökas. Moderföretaget får dock välja att redovisa lämnade koncernbidrag i resultaträkningen, om sambandet mellan redovisning och beskattning ger en annorlunda beskattningsekvens jämfört med andra företag. Vidare ska mottaget koncernbidrag från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget på samma sätt som en vanlig utdelning, det vill säga som en finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 | Uppgifter om moderföretaget

Sveaskog AB, org nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svensk-registrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2013 helägt av svenska staten.

Företaget har två koncernkontor med följande adresser:

Box 315, 952 23 KALIX
Besöksadress: Torggatan 4

105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Torsgatan 4

Sveaskog AB äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

Not 3 | Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut.

Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten

Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Fastighetsaffärer med Naturvårdsverket uppgick under 2013 till 0 (29) MSEK. Försäljningarna har skett till marknadsmässiga priser. Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag

Interna fastighetsaffärer uppgick under 2013 till 0 (0) MSEK.

Sveaskog ABs fakturering till dotterföretag uppgick 2013 till MSEK 13 (13). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog ABs fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kortfristiga ej räntebärande fordringar, not 20 Likvida medel, not 22 Räntebärande skulder samt not 24 Ej räntebärande skulder. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.

Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvaltnings AB och Svenska Skogsplantor AB. I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag

Transaktioner med intresseföretag avser Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB.

Försäljningen till Setra Group svarar för 17 procent (16) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark).

Transaktioner med närstående

Inga utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Försäljning till närstående, dotterföretag	-	-	13	13
Inköp från närstående, dotterföretag	-	-	-	-
Fordringar på närstående, koncernföretag	-	-	2 663	3 000
Skulder till närstående, koncernföretag	-	-	7 261	7 071
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 007	1 006	-	-
Inköp från närstående, intresseföretag	91	109	-	-
Fordringar på närstående, intresseföretag	159	149	-	-
Skulder till närstående, intresseföretag	11	15	-	-

Transaktioner med ledande befattningshavare

Inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse har förekommit.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Not 4 | Intäkternas fördelning**Nettoomsättning**

Huvuddelen av koncernens intäkter från varuförsäljning består inom Skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externt anskaffade källor.

Intäkter från tjänsteuppdrag avser bland annat transporter till industri samt jakt- och fiskeupplåtelse.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Externa intäkter per produkter och tjänster</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	4 841	5 101	-	-
Tjänsteuppdrag	1 211	1 202	-	-
Övriga försäljningsintäkter	4	4	-	-
Summa	6 056	6 307	-	-
<i>Intäkter från koncernföretag</i>				
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	-	-	13	13
Summa	-	-	13	13
Summa totalt	6 056	6 307	13	13

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernens nettoomsättning är till 96 procent (97) hänförlig till Sverige. Moderföretagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Intäkter per geografisk marknad</i>				
Nettoomsättning				
Sverige	5 806	6 119	13	13
Finland	125	126	-	-
Norge	14	11	-	-
Lettland	20	47	-	-
Litauen	6	-	-	-
Tyskland	71	-	-	-
Danmark	11	1	-	-
Övriga länder	3	3	-	-
Summa	6 056	6 307	13	13

Information om större kunder

Koncernen har två kunder vilka var och en för sig överstiger tio procent av omsättningen och totalt utgör dessa 32 procent (27) av den totala omsättningen.

Not 5 | Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	40	20	33	13
Övriga rörelseintäkter	0	17	0	0
Summa	40	37	33	13

Not 6 | Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 79 procent (74) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>PricewaterhouseCoopers AB</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övriga tjänster	0	0	-	-
<i>Övriga valda revisorer i koncernföretag</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Riksrevisionen</i>				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
<i>Totalt</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	2	2	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7 | Leasingavtal

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Årets intäkt avseende arrenden	115	112	13	13
<i>Förfalloår för ingångna avtal</i>				
Inom ett år	121	116	13	13
Mellan ett år och fem år	97	76	-	-
Längre än fem år	680	486	-	-
Summa	898	678	13	13

Koncernen redovisar arrendeintäkter avseende

- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Årets kostnad för operationella leasingavtal	34	34	-	-
<i>Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>				
Inom ett år	29	31	-	-
Mellan ett år och fem år	48	63	-	-
Längre än fem år	0	1	-	-
Summa	77	95	-	-

Koncernen redovisar operationella leasingavtal avseende

- kontorslokaler
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler genom operationell leasing. De största är huvudkontoren i Kalix och Stockholm. Avtalen löper på ett, tre eller fem år. Option på förlängning med ett, tre eller fem år varje gång med indexuppräknig. Inga avtal innebär krav på förlängning om de sågs upp inom avtalad tid innan nästa period börjar gälla. I hyresavtalen förekommer det indexklausuler.

Skogsmaskiner anskaffades tidigare genom så kallade funktionsavtal. Avtalsperioden är 48–60 månader och avtalen kan sägas upp med tre månaders varsel.

Inga övriga större ej uppsägningsbara operationella leasingavtal finns i moderföretaget eller koncernen.

Not 8 | Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Löner och andra ersättningar	378	373	2	-
varav bonus till vd	-	-	-	-
Avtalsenliga pensioner till vd	2	2	-	-
Avtalsenliga pensioner, övriga*	37	31	-	-
Övriga sociala kostnader	135	129	-	-
Summa	552	535	2	-
Kapitaliserade pensionsförpliktelser till vd och vvd	0	0	-	-

* Se även not 23, avsättningar för pensioner.

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2013		2012	
	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse Vd, vvd	Övriga anställda
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	2	-	-	-
varav bonus	-	-	-	-
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	7	362	9	357
varav bonus	-	-	-	-
Lettland	1	5	1	5
Finland	-	1	-	1
Litauen	-	-	-	-
Summa dotterföretag	8	368	10	363
Summa totalt	10	368	10	363

Medelantal anställda per land

	2013		2013	2012
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
<i>Moderföretaget</i>				
	-	-	-	-
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	173	692	865	914
Lettland	4	27	31	32
Finland	-	2	2	2
Litauen	-	1	1	1
Summa dotterföretag	177	722	899	949
Summa totalt	177	722	899	949

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

Koncernen	2013		2012	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	3	4	4	4
Arbetsagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	-	2	-	2
Vd	-	1	-	1
Övrig koncernledning	4	6	3	6
Summa	8	14	8	14

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

Moderföretaget	2013		2012	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	3	4	4	4
Arbetsgarerepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsgarerepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	4	8	5	8

Dotterföretag (rörelse drivande)	2013		2012	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Styrelseledamöter</i>				
Valda av årsstämman	9	15	10	15
Arbetsgarerepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
Arbetsgarerepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	2	2	2	2
Summa	12	20	13	20

Uppgift om de anställdas frånvaro på grund av sjukdom

Koncernen	2013	2012
<i>Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid</i>		
Män	2,5	1,8
Kvinnor	3,1	3,4
Totalt	2,6	2,1

<i>Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro</i>		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	50	36
< 60 dagar	50	64
Totalt	100	100

<i>Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i %</i>		
29 år och yngre	2,0	2,8
30–49 år	2,4	2,0
50 år och äldre	2,9	2,1
Summa	2,6	2,1

<i>Antalet långtidsfriska personer i procent av medelantalet tillsvidareanställda*</i>		
	44,4	43,3

* Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro på grund av sjukdom de senaste två åren.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Göran Persson och Mats G Ringesten.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

SEK	Styrelse- arvoden	Utskotts- arvoden	Summa
Göran Persson, styrelsens ordförande	400 000	50 000	450 000
Birgitta Johansson-Hedberg	150 000	40 000	190 000
Mats G Ringesten	150 000	10 000	160 000
Eva Färnstrand*	150 000	0	150 000
Anna-Stina Nordmark-Nilsson*	150 000	40 000	190 000
Thomas Hahn	150 000	0	150 000
Carina Håkansson (t o m 2013-04-22)	46 541	0	46 541
Johan Hallberg	0	0	0
Summa	1 196 541	140 000	1 336 541

* Arvodena har fakturerats de egenägda företagen. Pålägg har då gjorts för sociala avgifter. Upplägget är kostnadsneutralt för Sveaskog.

I styrelsen ingår även arbetsgarerepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

SEK	Löner och ersättningar	Skatte- pliktiga förmåner	Pensions- kostnad *	Summa
<i>Koncernledning</i>				
Per-Olof Wedin, vd	3 842 688	80 850	1 155 506	5 079 044
Per Matses, vice vd och CFO	2 130 829	53 437	558 332	2 742 598
Tommy Nilsson, marknads- områdeschef Nord	1 473 637	–	386 755	1 860 392
Hans Welff, marknads- områdeschef Mitt	1 240 769	59 057	295 822	1 595 648
Fredrik Klang, marknads- områdeschef Syd	1 172 253	30 407	301 446	1 504 106
Herman Sundqvist, skogschef	1 548 327	53 369	375 744	1 977 440
Jan Wintzell (fr o m 2013-09-01), affärsutvecklingschef	420 000	11 052	15 318	446 370
Lena Sammeli-Johansson, vd Svenska Skogsplantor AB	1 227 534	46 469	429 046	1 703 049
Karin Ericsson, HR-chef	1 170 950	337	479 524	1 650 811
Linda Andersson, informations- chef (tjänstledig)	45 950	2 424	211 122	259 496
Monica Berglund, tf informations- chef	1 038 745	–	215 247	1 253 992
Jens Otterstedt, affärsområdes- chef fastigheter (t o m 2013-10-17)	861 711	43 607	189 434	1 094 752
<i>Övriga ledande befattningshavare</i>				
Guntars Zvejsalnieks, vd				
SIA Sveaskog Baltfor (LVL)**	50 859			50 859
Summa (SEK)	16 817 266	381 009	4 613 296	21 811 571

* Pensionskostnad är de pensionspremier som inbetalats under året eller under angiven period.

** LVL, valutakurs per 31/12 2013 LVL/SEK 12,66.

Till tidigare vd Gunnar Olofsson har under året utbetalats 294 041 kr.

Ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör
Per-Olof Wedin

Pension
Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår tjänstepensionsförmåner innebärande att företaget årligen avsätter motsvarande 30 procent av månadslönebeloppet till en pensionsplan inkluderande sjukförsäkring, efterlevandeskydd och premiebefrielse.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per-Olof Wedins sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Vice verkställande direktör
Per Matses

Pension
Pension gäller från 65 års ålder. Utöver pensionsförmåner enligt allmän försäkring (allmän pension) utgår pensionsförmåner enligt vid varje tidpunkt gällande ITP-plan, avdelning 1.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från Per Matses sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland

Pension
Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan. För tre av befattningshavarna inbetalas dock premier enligt ITP-planen upp till högst 30 procent av pensionsmedförande lön.

En befattningshavare har en pensionsöverenskommelse utanför ITP-planen till följd av tidigare ingångna avtal.

För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6–12 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 3–6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 9–18 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

En av befattningshavarna saknar rätt till avgångsvederlag. För den personen gäller ingen avräkning.

Not 9 | Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Avskrivningar enligt plan				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	3	3	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader	6	9	0	0
Markanläggningar	13	16	0	0
Maskiner och inventarier	75	82	0	0
Summa Avskrivningar	97	110	0	0

Not 10 | Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen	
	2013	2012
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelning	2	2
Realisationvinst	0	1
Ränteutgifter	16	26
Övriga finansiella intäkter	0	12
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	18	41
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, pensioner	–22	–13
Räntekostnader, övriga	–247	–280
Nedskrivning	–	–18
Övriga finansiella kostnader	–22	–24
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	–291	–335
Summa totalt	–273	–294

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 3,7 procent (3,3).

MSEK	Moderföretaget	
	2013	2012
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>		
Utdelning	0	4 500
Summa	0	4 500
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Erhållet koncernbidrag	349	507
Ränteutgifter, koncernföretag	54	90
Ränteutgifter, övriga	0	2
Summa	403	599
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Lämnat koncernbidrag	0	0
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–206	–345
Räntekostnader, övriga	–221	–257
Övriga finansiella kostnader	–22	–22
Summa	–449	–624
Summa totalt	–46	4 475

Not 11 | Skatter**Resultat efter finansiella poster**

MSEK	Koncernen	
	2013	2012
Sverige	1 935	1 126
Övriga länder	6	2
Summa	1 941	1 128

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Aktuell skatt</i>				
Periodens skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-147	-129	-	-
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	17	13	-	-
Summa	-130	-116	-	-
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatteintäkt (+)/skattekostnad (-) avseende temporära skillnader	-336	1 143	-	-
Summa	-336	1 143	-	-
Summa totalt	-466	1 027	-	-

Skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) per land

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Sverige	-129	-115	-	-
Övriga länder	-1	-1	-	-
Summa	-130	-116	-	-

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

%	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Svensk inkomstskattesats	-22,0	-26,3	-22,0	-26,3
Skatteeffekt mellan redovisat och skattemässigt resultat på fastighetsaffärer	0,0	-	-	-
Skatteeffekt på grund av tidigare ej intäktsförda skattefordringar resp ej kostnadsförda skulder	-	-	-	-
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	0,9	1,2	-	-
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	0,3	-1,2	-	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-3,2	-1,0	-	-
Effekt av skattesatsändring	-	118,3	-	-
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	-24,0	91,0	-22,0	-26,3

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	-24	-1	-	-
Aktuell skatt i lämnade(-)/erhållna (+) koncernbidrag	-	-	-	0
Summa	-24	-1	-	-

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>				
Biologiska tillgångar, skogsmark, övrig mark och byggnader	6 805	6 561	-	-
Övriga anläggningstillgångar	24	22	-	-
Varulager	26	26	-	-
Skogsvårdsskuld	67	66	-	-
Avsättning för ersättningar till anställda	29	22	-	-
Periodiseringsfond	141	94	-	-
Ersättningsfond för mark	54	22	-	-
Övriga obeskattade reserver	236	225	-	-
Summa	7 382	7 038	-	-
<i>Uppskjuten skattefordran</i>				
Finansiella instrument	3	15	-	-
Varulager	0	3	-	-
Avsättningar	29	31	-	-
Summa	32	49	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/-fordran (-)	7 350	6 989	-	-
<i>Redovisas som</i>				
Uppskjuten skattefordran	5	17	-	-
Uppskjuten skatteskuld*	7 355	7 006	-	-
Netto uppskjuten skatteskuld	7 350	6 989	-	-

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

MSEK	Koncernen	
	2013	2012
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	5	17
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	-	-
	5	17
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	7 355	7 006
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-	-
	7 355	7 006
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-7 350	-6 989

* Den svenska riksdagen beslutade år 2012 om sänkning av inkomstskatten för bolag i Sverige från 26,3 procent till 22 procent från 1 januari 2013. Beslutet har påverkat Sveaskogs resultat år 2012 positivt med 1 328 MSEK.

Not 12 | Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Avskrivningar	97	110	0	0
Realisationsvinster/förluster	-40	-20	-33	-13
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	-163	-122	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	-27	51	-	-
Värdeförändring skog	-1 046	-503	-	-
Övrigt	-101	-64	-4	-3
Summa	-1 280	-548	-37	-16

Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m	MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m m
<i>Anskaffningsvärden</i>			
Ingående värden 1.1.2012	48	Ingående värden 1.1.2013	48
Investeringar	0	Investeringar	0
Försäljning samt utrangering	-	Försäljning samt utrangering	-
Omräkningsdifferenser	0	Omräkningsdifferenser	0
Utgående värden 31.12.2012	48	Utgående värden 31.12.2013	48
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>			
Ingående värden 1.1.2012	4	Ingående värden 1.1.2013	4
Årets uppskrivningar	-	Årets uppskrivningar	-
Utgående värden 31.12.2012	4	Utgående värden 31.12.2013	4
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>			
Ingående värden 1.1.2012	-10	Ingående värden 1.1.2013	-13
Årets avskrivningar	-3	Årets avskrivningar	-3
Utgående värden 31.12.2012	-13	Utgående värden 31.12.2013	-16
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>			
Ingående värden 1.1.2012	-31	Ingående värden 1.1.2013	-31
Årets nedskrivningar	-	Årets nedskrivningar	-
Utgående värden 31.12.2012	-31	Utgående värden 31.12.2013	-31
Utgående planenliga restvärden 31.12.2012	8	Utgående planenliga restvärden 31.12.2013	5

Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Övriga materiella anläggningstillgångar				Summa övriga materiella anlägg- ningstillgångar
	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	
Koncernen					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2012	2 014	575	718	15	1 308
Investeringar	73	5	51	18	74
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	-	2	2	-4	-
Försäljning samt utrangering	-4	-7	-43	-	-50
Omräkningsdifferenser m m	0	0	-1	-	-1
Utgående värden 31.12.2012	2 083	575	727	29	1 331
<i>Ackumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2012	-	-282	-416	-	-698
Försäljning samt utrangering	-	2	35	-	37
Årets avskrivningar	-	-22	-75	-	-97
Omräkningsdifferenser m m	-	0	0	-	-
Utgående värden 31.12.2012	-	-302	-456	-	-758
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2012	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-3	-7	-	-10
Utgående värden 31.12.2012	-	-3	-7	-	-10
Utgående planenliga restvärden 31.12.2012	2 083	270	264	29	563
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående värden 1.1.2013	2 083	575	727	29	1 331
Investeringar	79	8	72	12	92
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	-	2	28	-30	-
Försäljning samt utrangering	-6	-19	-56	-	-75
Omräkningsdifferenser m m	-	0	0	-	-
Utgående värden 31.12.2013	2 156	566	771	11	1 348
<i>Ackumulerade planenliga avskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2013	-	-302	-456	-	-758
Försäljning samt utrangering	-	7	44	-	51
Årets avskrivningar	-	-19	-73	-	-92
Omräkningsdifferenser m m	-	0	0	-	-
Utgående värden 31.12.2013	-	-314	-485	-	-799
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>					
Ingående värden 1.1.2013	-	-3	-7	-	-10
Årets nedskrivningar	-	-	-2	-	-2
Utgående värden 31.12.2013	-	-3	-9	-	-12
Utgående planenliga restvärden 31.12.2013	2 156	249	277	11	537

MSEK	Skogsmark	Byggnader, övrig mark och markanläggningar
Moderföretaget		
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2012	41	23
Investeringar	-	1
Försäljning samt utrangering	-1	-1
Utgående värden 31.12.2012	40	23
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2012	-	-4
Försäljning samt utrangering	-	0
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31.12.2012	-	-4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2012	40	19
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående värden 1.1.2013	40	23
Investeringar	-	1
Försäljning samt utrangering	-2	-2
Utgående värden 31.12.2013	38	22
<i>Akkumulerade planenliga avskrivningar</i>		
Ingående värden 1.1.2013	-	-4
Försäljning samt utrangering	-	0
Årets avskrivning	-	0
Utgående värden 31.12.2013	-	-4
Utgående planenliga restvärden 31.12.2013	38	18

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Biologisk tillgång	55 135	55 032	683	720
Övrig mark	457	446	34	44
Byggnader	93	102	10	11
Summa	55 685	55 580	727	775

Redovisat i balansräkningen:

	2013	2012	2013	2012
Skogsmark	2 156	2 083	38	40
Växande skog	29 375	28 424	-	-
Summa	31 531	30 507	38	40

Not 15 | Biologiska tillgångar, växande skog och skogsmark

MSEK	Växande skog
Växande skog	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående värden 1.1.2012	27 995
Förvärv av växande skog	20
Försäljning av växande skog	-95
Förändringar till följd av avverkning	-1 278
Förändringar av verkligt värde	1 782
Utgående värden 31.12.2012	28 424
Ingående värden 1.1.2013	28 424
Förvärv av växande skog	42
Försäljning av växande skog	-137
Förändringar till följd av avverkning	-1 304
Förändringar av verkligt värde	2 350
Utgående värden 31.12.2013	29 375

Skogsmark

Ingående värden 1.1.2012	2 014
Förvärv av skogsmark	73
Försäljning av skogsmark	-4
Utgående värden 31.12.2012	2 083
Ingående värden 1.1.2013	2 083
Förvärv av skogsmark	79
Försäljning av skogsmark	-6
Utgående värden 31.12.2013	2 156

Värdeförändring skog i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas värdeförändring av växande skog med 1 046 MSEK (503), varav förändringar till följd av avverkning ingår med 1 304 MSEK (1 278) samt förändringar i verkligt värde ingår med 2 350 MSEK (1 782). I reavinster avseende fastighetsförsäljning utgör avgående värde för växande skog 137 MSEK (95) respektive skogsmark 6 MSEK (4).

Det bokförda värdet på Sveaskogs skogstillgångar (växande skog och mark) har under 2013 ökat med 1 024 MSEK. Verkligt värde av växande skog är 29 375 MSEK (28 424) och nettoanskaffningsvärde för skogsmark är 2 156 MSEK (2 083).

Antaganden

Tillgångsvärdet baseras nya avverkningsberäkningar som slutförts 2013. Beräkningarna baseras på en skoglig konsekvensberäknande modell.

Dessa faktorer tillsammans med en försiktig bedömning av prisutvecklingen de närmaste åren leder till en begränsad positiv värdeförändring utöver den som föranleds av den biologiska tillväxten.

Tillgångsvärdet har fastställts genom att kassaflödet före skatt diskonterats med 6,25 procent (6,25), vilket bedöms motsvara den långsiktiga vägda kapitalkostnaden (WACC = weighted average cost of capital) för detta tillgångsslag.

Intäkterna

Priserna utgår från ett tioårsnitt (år 2004–2013).

Intäkterna bygger på en bedömd utveckling under åren 2014–2014 med en prisökning på 1,5 procent nominellt.

Kostnaderna

Under 2011 gjordes en översyn av modellen utifrån att ett tioårsnitt för kostnaderna ger för låga produktionskostnader i modellen beaktat kostnadsökningar. Från och med bokslutet 2011 tillämpas aktuell normalkostnad istället för rullande tioårsnitt. Normalårskostnad motsvaras av verkligt utfall för innevarande år och föregående år samt budget för kommande år. Under 2013 har en uppdatering skett av gemensamma kostnader.

Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under åren 2014–2014 med en kostnadsökning på 2,0 procent nominellt.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av växande skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet.

Antaganden

Diskonteringsränta	6,25%
Intäkter	10 års snitt
Prisökning nominellt	1,50% per år
Kostnader	Normalårskostnad*
Kostnadsökning nominellt	2,00% per år

* Normalårskostnad = utfall innevarande år och föregående år samt budget för kommande år.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgång

Diskonteringsränta: En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på växande skog med 3 000 MSEK.

En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med 2 500 MSEK på värdet av den växande skogen.

Virkespriser: En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 6 100 MSEK på den växande skogen.

En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 7 400 MSEK på den växande skogen.

Avverkningskostnader: En höjning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med 4 400 MSEK på den växande skogen.

En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med 3 600 MSEK på den växande skogen.

Virkesförråd, virkesuttag och virkestillväxt

	Koncernen	
	2013	2012
Virkesförråd *, miljoner m ³ sk	247	249
Nettotillväxt *, miljoner m ³ sk	11,3	11,3
Virkesuttag från egen skog, miljoner m ³ fub	6,02	5,83

* Brukad mark. 1 m³ sk motsvarar ca 0,82 m³fub.

Not 16 | Aktier och andelar

MSEK	Intresseföretag*	Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen		
Ingående värden 1.1.2012	337	102
Investeringar	-	4
Försäljningar	-4	-
Nedskrivningar	-	-18
Upplösning nedskrivning	2	-
Andel i intresseföretags resultat **	-51	-
Utgående värden 31.12.2012	284	88
Ingående värden 1.1.2013	284	88
Investeringar	-	0
Försäljningar	-	-
Nedskrivningar	-	-
Upplösning nedskrivning	-	-
Andel i intresseföretags resultat **	27	-
Utgående värden 31.12.2013	311	88

* Innehavet i Setra Group redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.

** Andel i intresseföretags resultat efter skatt och utdelning avseende 2013 (2012) samt förändring av internvinstreserven avseende Setra.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretag (Setra Group)

MSEK	2013	2012
<i>Setra Group</i>		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	4 068	4 069
Resultat efter skatt	60	-116
Periodens totalresultat	20	-98
Tillgångar	2 559	2 619
Eget kapital	1 162	1 142
Skulder	1 397	1 477
Ägd andel i %	50	50

Moderföretaget

MSEK	2013	2012
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 934
Investeringar	-	-
Utdelningar och försäljningar av företag	-	-
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital MSEK, 31 dec 2013	Årets resultat, MSEK 2013	Redovisat värde MSEK, 31 dec	
				2013	2012			2013	2012
Sveaskog AB 556558-0031									
<i>Direkta innehav i koncernföretag</i>									
Hjälmare Kanal AB	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	2	0	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	16 991	692	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								24 934	24 934
<i>Indirekta innehav i koncernföretag</i>									
AssiDomän Kraft Products AB *	556071-4072	Stockholm	-	-	100	-	-	-	-
Hasselfors Bruks AB *	556002-3581	Stockholm	-	-	100	-	-	-	-
Inatur Sverige AB	556097-2811	Östersund	1 000	100	100	0	-2	-	-
Lessebo Skogar AB *	556001-2964	Stockholm	-	-	100	-	-	-	-
MPH Skydd AB	556852-1339	Stockholm	50	100	100	3	-2	-	-
Oy Nordic Forest Plants AB	683683	Vasa, Finland	-	-	100	4	4	-	-
Sveaskog Baltför SIA	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	21	5	-	-
Skogs AB Sveaskog 36 *	556579-7627	Stockholm	-	-	100	-	-	-	-
Skogsriket AB **	556537-9517	Stockholm	-	-	100	-	-	-	-
Striberg Skogar AB *	556018-0266	Stockholm	-	-	100	-	-	-	-
Stöten Mark AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	11	-	-	-
Sveaskog Försäkringsaktieföretag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	50	4	-	-
Sveaskog Naturupplevelser AB **	556237-4982	Östersund	-	-	100	-	-	-	-

Fortsättning specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %*		Eget kapital	Årets resultat,	Redovisat värde	
				2013	2012	MSEK, 31 dec 2013	MSEK 2013	MSEK, 31 dec 2013	2012
Svenska Skogsplantor AB	556477-5327	Hallsberg	44 550	100	100	91	11	-	-
Sveaskog Timber AB	556027-0703	Stockholm	1 000	100	100	1 304	0	-	-
Swedforest International AB **	556255-9210	Stockholm	-	-	100	-	-	-	-
Sågedet Fastighets AB	556811-9456	Kalix	2 000	100	100	2	2	-	-

* Infusionerat i Sveaskog Timber AB

** Infusionerat i Sveaskog Förvaltnings AB

Koncernens innehav i intresseföretag

Moderföretagets indirekta innehav

Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	1162	60	311	284
Övriga								-	-
Summa intresseföretag								311	284

Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav

Moderföretagets indirekta innehav

EkoNord Invest AB	556769-8625	Krokum	7 143	14,3	14,3	-	-	14	14
Linotech AB	556550-8446	Stockholm	2 265 748	1,9	1,9	-	-	0	0
Metsäuritäjien Palveluverkko-Meve OY	-	Finland	1	2,3	2,3	-	-	0	0
Shorelink AB (fd Bottenvikens Stuveri AB)	556053-7168	Piteå	18 775	24,1	24,1	-	-	3	3
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	27,9	27,9	-	-	50	50
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	375 000	13,4	13,4	-	-	20	20
Torsta AB	556892-2420	Krokum	200	5,0	-	-	-	-	-
Vesselplan AB	556813-2798	Göteborg	85	17,0	17,0	-	-	-	-
Övriga andelar								1	1
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								88	88

Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav

399 372

* Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen

Komplett lagstadgad specifikation av koncernföretagets innehav finns i den årsredovisning som insändes till bolagsverket.

Denna specifikation finns på www.sveaskog.se.

Not 17 | Långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Forordningar hos koncernföretag			2 210	2 220
Övriga långfristiga fordringar	10	-	-	-
Summa	10	-	2 210	2 220
<i>Ej räntebärande långfristiga fordringar</i>				
Övriga långfristiga fordringar	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Summa totalt	10	-	2 210	2 220

Not 18 | Lager*

MSEK	Koncernen	
	2013	2012
Averkningsrätter	13	28
Pågående arbete för annans räkning	102	109
Råvaror	13	11
Förbrukningsartiklar	1	0
Produkter under tillverkning*	124	116
Färdiga produkter*	420	395
Summa	673	659

* Varav tillhörande Svenska Skogsplantor AB:

Produkter under tillverkning	124	116
Färdiga produkter	108	101

Not 19 | Kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Kundfordringar och lånefordringar				
Kundfordringar	901	984	-	-
Reservering osäkra kundfordringar	-10	-13	-	-
Forordningar hos intresseföretag	159	149	-	-
Forordningar hos koncernföretag, räntebärande	-	-	98	265
Forordningar hos övriga koncernföretag	-	-	355	515
Summa	1 050	1 120	453	780

Övriga fordringar

Derivatillgång	-	-	-	-
Förutbetalda kostnader	45	60	12	17
Upplupna intäkter	18	20	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	193	249	31	12
Summa	256	329	43	29

Se sid 69 för åldersanalys och information om förfallna ej nedskrivna fordringar.

Not 20 | Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Kortfristiga placeringar	1 115	796	–	–
Kassa och bank	40	34	–	–
Summa enligt balansräkningen	1 155	830	–	–
Summa enligt kassaflödesanalysen	1 155	830	–	–

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Kortfristiga placeringar sker i bank-, bostadsinstitut- och företagscertifikat enligt fastställt motpartsreglemente (se sid 68).

Placeringarna är maximalt cirka sex månader.

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till MSEK 6 000 (5 600).

För huvuddelen av den svenska koncernen finns så kallade koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings ABs mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen. Sveaskog ABs fordringar på koncernföretag avser banktillgodohavanden inom koncernkontosystem.

Not 21 | Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inkl årets resultat). Eget kapital i moderföretaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Koncernen*Aktiekapital*

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av säkringsreserv och omräkningsreserv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta) till SEK.

Moderföretaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Intjänade vinstmedel

Intjänade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Moderföretaget*Reservfond*

Syftet med reservfonden var att spara en del av årsvinsten, som inte gick åt för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderföretaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Not 22 | Räntebärande skulder

Koncernen finansierar sig via banksystemet genom bilaterala banklåneavtal och via kapitalmarknaden genom utgivande av företagscertifikat och obligationslån. Löptiderna varierar mellan några månader till som längst 30 år. Räntan är både fast och rörlig och utan undantag i svenska kronor. Vid angivande av rörlig ränta har den senaste fixerade rörliga räntan (STIBOR tre månader) som gällde 31 december 2013 använts (0,939 %).

Av ingångna lånelöften var vid utgången av 2013 6 000 MSEK (5 600) utnyttjade. För vidare detaljer kring koncernens låneportfölj och förfallostruktur, se nedan.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutaförändringar hänvisas till not 28 Finansiella risker.

MSEK (nominella belopp)	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012

Långfristiga skulder

Utnyttjande under 8 000 MSEK

Medium Term Note program	3 850	3 120	3 850	3 120
Bankfaciliteter	400	900	400	900
Obligationslån	1 200	800	1 200	800
Justering från nominella till bokförda värden	-3	1	-3	-3
Summa	5 447	4 821	5 447	4 817

Kortfristiga skulder

Utnyttjande under 8 000 MSEK

Företagscertifikatsprogram	2 520	3 000	2 520	3 000
Utnyttjande under 8 000 MSEK				
Medium Term Note program	1 000	1 020	1 000	1 020
Bankfaciliteter	100	12	100	0
Obligationslån	0	300	0	300
Justering från nominella till bokförda värden	25	-27	-15	-32
Skulder till koncernföretag, räntebärande	–	–	7 255	7 067
Summa	3 645	4 305	10 860	11 355
Summa totalt	9 092	9 126	16 307	16 172

Räntevillkor 2013**Koncernen**

MSEK	Räntesats %	Räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt
<i>Räntebärande tillgångar</i>					
Kortfristiga placeringar	1,26	rörlig	SEK	1 053	1 053
Kassa och bank	0,55	rörlig	SEK	102	102

Räntebärande skulder

Företagscertifikat	1,31	rörlig	SEK	2 520	2 520
Banklån	0,939	rörlig	SEK	500	500
effekt av ränteswapar	3,78	fast	SEK	500	

MSEK	Räntesats %	Ränte- bindning	Valuta	Nominellt belopp i original- valuta	Totalt
<i>Obligationer</i>					
MTN Obligation	3,67	fast	SEK	2 040	2 040
MTN FRN	0,939	rörlig	SEK	2 810	2 810
effekt av ränteswapar	2,92	fast	SEK	1 110	
Obligationslån	0,939	rörlig	SEK	1 200	1 200
effekt av ränteswapar	4,01	fast	SEK	800	
Övriga räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Summa räntebärande skulder					9 070

Förfalloår för finansiella skulder (inklusive framtida ränteflöden)

Per 31.12.2012 MSEK	Mellan 0-3 mån	Mellan 4-12 mån	Mellan 12-24 mån	Mellan 24-60 mån	Mer än 60 mån
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	3 527	816	1 145	3 491	913
Skulder avseende finansiell leasing	1	2	4	0	0
Derivatinstrument	1	5	9	152	132
Leverantörsskulder och övriga skulder	775	32	13	56	12
Finansiella garantiavtal		58	0	0	0
Per 31.12.2013					
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	2 826	810	943	2 920	2 522
Skulder avseende finansiell leasing	0	0	0	0	0
Derivatinstrument	0	1	7	138	112
Leverantörsskulder och övriga skulder	793	24	29	8	1
Finansiella garantiavtal		58	0	0	0

Räntebärande skulder fördelade på valutor inkl till skulderna hänförliga finansiella derivatinstrument

Valuta (nominella belopp)	Koncernen			
	2013		2012	
	MSEK	Andel, %	MSEK	Andel, %
MSEK	9 070	100	9 126	100
Summa	9 070	100	9 126	100

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument

MSEK	2013		2012	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar kassaflödessäkring	0	53	0	106
Ränteswapar verkligt värde	0	7	0	12
Summa	0	60	0	118
Minus långfristig del ränteswapar kassaflödessäkring	0	51	0	87
Kortfristig del	0	2	0	19

Fördelning av finansiella derivatinstrument

MSEK (nominella belopp)	Koncernen	
	2013	2012
<i>Räntederivat</i>		
Ränteterminer netto	0	0
Ränteswapar		
Löptid kortare än 1 år	100	570
Löptid 2-4 år	1 310	1 550
Löptid 5 år och längre	1 300	400
Summa	2 710	2 520
Ränteoptioner	400	0
Summa	3 110	2 520

Not 23 | Avsättningar för pensioner

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och förpliktelser avseende pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det s k bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser hos Svenska Skogsplantor AB också övertagna från staten i samband med detta företags övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandepunkterna. I förpliktelserna ingår även antastbara utfästelser till viss personal vars anställningar följde med i rörelseövertagandet 1992 samt vissa tillkommande pensionsförpliktelser som ännu ej är skattemässigt avdragsgilla. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten.

Pensionsskulden beräknas enligt IAS 19 och koncernen tillämpade tidigare korridormetoden. I och med den nya reviderade IAS 19 som började gälla 1 januari 2013 så skall aktuariella vinster och förluster tas direkt i övrigt totalresultat. Jämförelseårets resultat- och balansräkning har omräknats i enlighet med IAS 19R. Särskild löneskatt räknas nu också in i pensionsberäkningen.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensionsskulden.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt avseende förmånsbestämda pensionsplaner som fortlöpande intjänas finansieras genom premiebetalning till Alecta. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2013 till 15 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån hos Alecta var vid utgången av 2013 153 procent. Avsättningar för antastbara utfästelser beräknas dock som om intjänande fortlöpande sker även om utfästelsen gentemot borgenären uppstår först när pensionsfallet inträffar.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelse och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

Koncernen MSEK	2013	2012	Före IAS19R 2012
<i>Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner</i>			
Nuvärde av förpliktelse	597	708	692
Ej resultatförda aktuariella vinster	-	-	-64
Redovisade avsättningar till pensioner	597	708	628

<i>Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2013 respektive 2012</i>			
Avsättningar 31.12.2012 respektive 31.12.2011	708	783	696
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-21	-	-
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	-35	-7	-
Utbetalda förmåner	-72	-75	-75
Övrig förändring	17	7	7
Redovisade avsättningar till pensioner	597	708	628

<i>Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner</i>			
Rörelsekostnad	10	6	6
Räntekomponent i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	22	13	13
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-21	-	-
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	-35	-7	-
Redovisad pensionskostnad	-24	12	19

<i>Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner</i>			
Inom ett år	71	76	76
Senare än inom ett år	526	632	552
Summa	597	708	628

%	31.12.2013	31.12.2012
Diskonteringsfaktor	3,70	3,30
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Inkomstinfation	3,0	3,0
Framtida lönehöjningar	3,0	3,0

Känslighetsanalys

Ökad diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 48 MSEK.

Sänkt diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 55 MSEK.

Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelsens nuvärde är per 2013-12-31 9,03 år.

Byte av redovisningsprincip

Sveaskog har tillämpat reviderade IAS 19 Ersättningar till anställda per den 1 januari 2012. Den reviderade standarden medför förändringar i redovisning, värdering, presentation och upplysningar avseende ersättningar efter avslutad anställning.

De nya principerna påverkar redovisningen retroaktivt och därför har ingående balans per 2012-01-01 räknats om. Vidare har jämförelsetalen för 2012 justerats.

Övergången till de nya redovisningsprinciperna har medfört att nettopensionsförpliktelsen ökat med 88 MSEK och uppskjuten skattefordran har minskat från 7 767 MSEK till 7 744 MSEK per 2012-01-01. Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder vid tidpunkten för övergången har redovisats mot balanserade vinstmedel, det vill säga i eget kapital vilket innebär att koncernens eget kapital minskat med 65 MSEK med hänsyn tagen till uppskjuten skatt.

I jämförelsesiffrorna per 2012-12-31 har nettopensionsförpliktelsen ändrats från 628 MSEK till 708 MSEK och uppskjuten skattefordran har minskat från 6 662 MSEK till 6 644 MSEK. Effekten netto i eget kapital per 2012-12-31 uppgår till -62 MSEK. Ändringen har inneburit att koncernens totalresultat under 2012 har ökat med 3 MSEK från 2 132 MSEK till 2 135 MSEK.

Not 24 | Ej räntebärande skulder

Leverantörsskulder m m

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	744	862	-	-
Skulder till intresseföretag	11	15	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	6	4
Summa totalt	755	877	6	4

Övriga skulder

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
Derivatskuld	60	118	-	-
Förutbetalda intäkter	24	22	-	-
Upplupna kostnader mm	158	182	69	89
Övriga kortfristiga skulder	92	99	-4	-
Summa	334	421	65	89

Not 25 | Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1.1.2012	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lansspråktagande	Utgående balans 31.12.2012
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar för resursanpassning	34	-13	4	-10	15
Övriga avsättningar	257	-12	67	-7	305
Summa	291	-25	71	-17	320

MSEK	Ingående balans 1.1.2013	Återförda Avsättningar	Avsättningar	lansspråktagande	Utgående balans 31.12.2013
<i>Koncernen</i>					
Avsättningar för resursanpassning	15	-4	21	-6	26
Övriga avsättningar	305	-5	14	-65	249
Summa	320	-9	35	-71	275

Avsättningar för resursanpassning

De under 2004 gjorda avsättningarna till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB har delvis tagits i anspråk under 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 och 2013. En ny avsättning gjordes under 2013 på 21 MSEK.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser framförallt historiska impediment, arkivkostnader knutet till domänverkets arkiv, vägar och broar, betesskador och ej lagakraftvunnen skatteintäkt.

Beloppen uppgår per sista december 2013 till 37 MSEK (33), 102 MSEK (99), 24 MSEK (27), 0 MSEK (16), 37 MSEK (37).

Därutöver ingår framför allt nedskrivning av avverkningskontrakt med 19 MSEK (51).

Not 26 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Ställda säkerheter</i>				
Bankmedel	5	5	-	-
Summa	5	5	-	-
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Borgensförbindelser för koncernföretag	-	-	635	688
Summa	-	-	635	688

Kapitalavrop

År 2008 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i bildandet av EkoNord Invest AB och tillskjuta ett sammanlagt belopp om 20 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker via succesivt kapitalavrop från EkoNord Invest ABs sida. Per balansdagen var 16 MSEK inbetalt till EkoNord Invest AB.

År 2013 beslöt styrelsen i Sveaskog att delta i nyemission i Swe Tree Technologies AB och att tillskjuta ett sammanlagt belopp om 4 MSEK. Det tillskjutna beloppet sker succesivt via kapitalavrop från Swe Tree Technologies AB. Per balansdagen var 0 MSEK inbetalt till Swe Tree Technologies AB i nyemissionen.

Borgen

År 2013 beslöt styrelsen i Sveaskog att Sveaskog Förvaltnings AB tecknar en borgen på maximalt 19,5 MSEK kopplat till den ekonomiska föreningen SDC:s systemuppggradering.

Not 27 | Upplýsingar om kategorier av finansiella instrument**Sveaskog har följande typer av finansiella instrument**

Koncernen	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella tillgångar	Summa
<i>Tillgångar i BR</i>			
<i>31 december 2012</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		88	88
Kundfordringar och lånefordringar	1 120		1 120
Övriga kortfristiga fordringar		228	228
Likvida medel	830		830

Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
<i>Skulder i BR</i>			
<i>31 december 2012</i>			
Räntebärande långfristiga skulder		4 821	4 821
Långfristiga skulder, ej räntebärande		6	6
Räntebärande kortfristiga skulder		4 305	4 305
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	12	106	118
Leverantörsskulder		877	877
Övriga kortfristiga skulder		28	28

MSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella tillgångar	Summa
<i>Tillgångar i BR</i>			
<i>31 december 2013</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		88	88
Kundfordringar och lånefordringar	1 050		1 050
Övriga kortfristiga fordringar		171	171
Likvida medel	1 155		1 155

Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
<i>Skulder i BR</i>			
<i>31 december 2013</i>			
Räntebärande långfristiga skulder		5 447	5 447
Långfristiga skulder, ej räntebärande		15	15
Räntebärande kortfristiga skulder		3 645	3 645
Derivat, värderade till verkligt värde över balansräkningen	7	53	60
Leverantörsskulder		755	755
Övriga kortfristiga skulder		26	26

Bokfört värde överensstämmer med verkligt värde för kortfristiga tillgångar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder).

De finansiella instrumenten beskrivs närmare i not 19 (kundfordringar och lånefordringar), not 22 och 24 (andra finansiella skulder) och not 20 och 22 (derivat).

Not 28 | Finansiella risker

Finanspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas en gång per år.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvaret för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansavdelningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk och ränterisk klart dominerande inom Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 25 procent av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivvarbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild lånemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lån består av en blandning av banklån och marknadslån – företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I stället finns i låneavtalen en så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av banklån, företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan utestående obligationslån har en löptid mellan ett och 30 år. Banklånen har en genomsnittlig återstående löptid om 3,3 år.

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna får inte överstiga 20 procent av totala lånestocken. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt.

Sveaskogs finansiella bruttoskuld uppgick vid årsskiftet till 8 533 MSEK (9 004) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Villkor och återbetalningstider i not 22 Räntebärande skulder.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Ansvaret för att koncernens ränteeponering hanteras i enlighet med fastställd policy är centraliserad till finansavdelningen. Det ligger finansavdelningen att kontinuerligt följa upp och vidta relevanta åtgärder för att säkerställa att ränterisken minimeras. Finanspolicyen stipulerar att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. För att

uppnå denna norm används räntederivat, företrädesvis ränteswapar, se not 22 Räntebärande skulder.

Huvudsyftet med ränteswaparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning, låneportföljens storlek etcetera.

Per den 31 december 2013 hade Sveaskog ränteswapar med ett kontraktvärde av 2 710 MSEK (2 520).

Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2013 till -60 MSEK (-118) bestående av skulder om 2 710 MSEK (2 520), se tabell Finansiella derivatinstrument not 22 Räntebärande skulder. Se även sid 69 känslighetsanalys. Vinster och förluster på ränteswapar per 31 december 2013, som redovisats i säkringsreserven i övrigt totalresultat, kommer kontinuerligt att överföras till resultaträkningen till dess att upplåningen återbetalats.

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisker i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger de minimikreditbetyg som måste gälla för valda motparter enligt Standard & Poor's och Moody's ratingskalor. För svenska motpartsrisker upp till ett år gäller svenska Nordisk Ratings högsta betyg, K1, och för risker överstigande ett år ska motparter ha lång rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's respektive Moody's ratingskalor. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2013 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

En annan typ av kreditrisk är fordringar på kommersiella kunder. Koncernen har två kunder vilka var för sig överstiger tio procent av omsättningen och totalt utgör dessa 32 procent av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. Per 31 december 2013 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 43 procent (40) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2013 uppgick fullgoda kundfordringar till 859 MSEK (881).

Per den 31 december 2013 var kundfordringar uppgående till 191 MSEK (238) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På årsstämman år 2011 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogkoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en soliditet på mellan 35 procent och 40 procent. Detta ekonomiska mål beräknas som eget kapital dividerat med balansomsättning, allt beräknat vid årets slut. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, räntebärande långfristiga skulder och pensionskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2013 respektive 2012 var som följer:

MSEK	Koncernen	
	2013	2012
Total upplåning (not 22, 23)	9 689	9 834
Avgår: likvida medel (not 20)	-1 155	-830
Nettoskuld	8 534	9 004
Summa eget kapital	17 397	16 271
Summa kapital	25 931	25 275
Soliditet	49%	47%

Åldersanalys kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2013	2012
Mindre än 1 månad	174	211
1 till 3 månader	4	12
3 månader och längre	13	15
	191	238

Osäkra kundfordringar, förändring under året

MSEK	Koncernen	
	2013	2012
IB reservering osäkra kundfordringar	-13	-7
Har tillkommit under året	-1	-7
Har reglerats/erhållits under året	4	1
UB Reservering osäkra kundfordringar	-10	-13

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande.

Känslighetsanalys

För att hantera den rådande ränterisken har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2013 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 91 MSEK (91) utan beaktande av säkringsredovisning.

Eget kapital påverkas i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 71 MSEK (72).

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument

För att fastställa kurser på ränteswapar används värderingsmodeller. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswapar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Se tabellerna Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument och Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument i not 22 Räntebärande skulder.

- Nivå 1 Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2 Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3 Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data).

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2013 och 2012:

MSEK	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Tillgångar						
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>						
Växande skog					29 375	28 424
Summa tillgångar	0	0	0	0	29 375	28 424
Skulder						
Skulder			9 248	9 195		
Derivatinstrument	0	0	60	118	0	0
Summa skulder	0	0	9 308	9 213	0	0

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens rikshantering ska utformas och bedrivs. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som via CFO och Risk Manager ska omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, växande skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statistiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den växande skogen i form av till exempel storm. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogkoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den stående skogen som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa experter.

Not 29 | Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen. De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisningen och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst:

Biologiska tillgångar

I avsaknad av en aktiv marknad och därmed relevanta marknadspriser på växande skog av Sveaskogs storleksordning har det verkliga värdet beräknats som ett avkastningsvärde.

Beräknade kassaflödet från framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverknings-, återbesognings-, och andra skogsskötselkostnader har diskonterats till ett nuvärde.

Försäkringsersättning

Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand. Frågan om försäkringsersättning för skador orsakade av stormen Per och stormen Dagmar är föremål för skadereglering. Några intäkter är ej bokförda.

Miljö

Löpande undersökningar och värderingar görs av befarande och befintliga miljöföreningar på Sveaskogs marker. En avsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse föreligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser. Per balansdagen är en avsättning gjord om 22 MSEK (30).

Uppskjutna skatteskulder

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkning av den biologiska tillgången.

Not 30 | Viktiga händelser efter 2013 års utgång

Inga viktiga händelser har skett efter balansdagen.

Sveaskog AB (publ) Org nr 556558-0031

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 4 mars 2014

Göran Persson
Ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Thomas Hahn
Styrelseledamot

Johan Hallberg
Styrelseledamot

Birgitta Johansson-Hedberg
Styrelseledamot

Anna-Stina Nordmark Nilsson
Styrelseledamot

Mats G Ringesten
Styrelseledamot

Eva-Lisa Lindvall
Arbetsagarrepresentant

Sture Persson
Arbetsagarrepresentant

Per-Olof Wedin
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 mars 2014

Martin Johansson
*Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB*

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveaskog AB (publ), org.nr 556558-0031

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–25 och 41–79.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföretagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföretaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 4 mars 2014

PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Sveaskog tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, den så kallade Kodens, men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Kodens när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer samt när det gäller redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Principerna för nomineringsprocessen för styrelse och revisorer i av staten helägda företag beskrivs nedan.

TYDLIG ANSVARSFÖRDELNING

Sveaskog är ett aktiebolag vars enda ägare är svenska staten. Till grund för styrningen av företaget ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning samt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande. Inom företaget finns ett tydligt delegerat ansvar.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Sveaskog AB ägde rum den 22 april 2013 i Konsert- huset, Stockholm. Riksdagsledamöter har enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande och särskild bestämmelse i bolagsordningen rätt att närvara vid Sveaskogs bolagsstämmor. Stämman var dessutom öppen för allmänheten. Under årsstämman fanns möjlighet att ställa frågor om verksamheten. Årsstämman 2014 äger rum den 24 april i Stockholm.

NOMINERINGSPROCESSEN

Enligt Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande

gäller nedanstående principer för statligt ägda företag som inte är marknadsnoterade. Principerna ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

Nominering av styrelse

Nomineringsprocessen koordineras av Finansdepartementet. Gjorda nomineringar av ledamöter presenteras enligt Kodens riktlinjer i kallelsen till årsstämman samt på företagets webbplats. Enheten för statligt ägande tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid årsstämman.

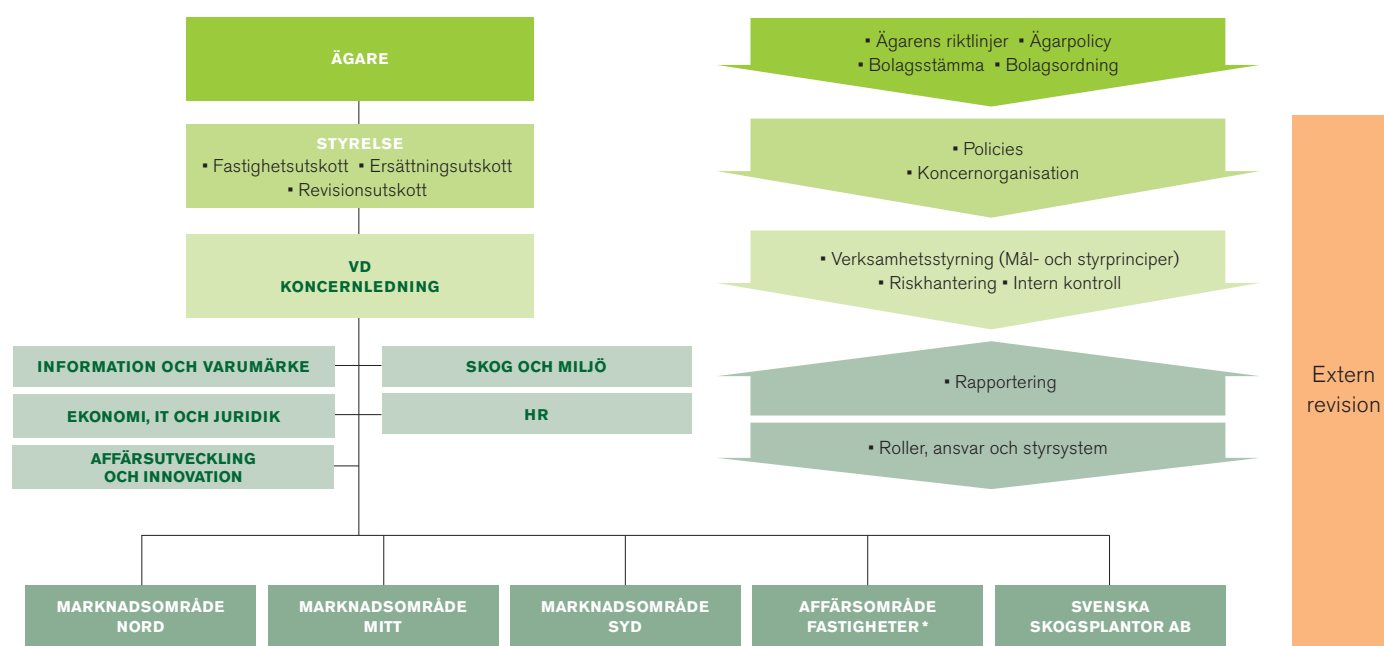
Nominering av revisorer

Ägaren har ansvaret för val av revisorer och att beslut fattas på årsstämman. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med företaget. Revisorerna utses på en mandatperiod om ett år. Inför val av revisorer finns information om förslag i kallelsen till årsstämman och på företagets webbplats.

STYRELSE

Sveaskogs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter. Därutöver finns två arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter till dessa. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vd ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

Organisation och styrning 2013



* Upphör som affärsområde under 2014

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen, utöver det konstituerande mötet, normalt hålla åtta möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte samt vilka specifika frågor som är underställda styrelsen. Av arbetsordningen framgår att ordföranden, på styrelsens vägnar, ska samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för koncernen. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Under verksamhetsåret 2013 har styrelsen haft tio protokollförda sammanträden, varav två var strategimöten. För information om respektive styrelseledamots närvaro vid styrelse- och utskottsmöten, se sid 74. Under året har styrelsen, förutom att behandla stående punkter på dagordningen, tagit beslut (i) att anta en avverkningsplan baserat på nya avverkningsberäkningar, (ii) att anta mål för hållbart företagande, (iii) genomföra ett större markbyte med SCA samt (iv) att initiera en översyn av affärsområdet Fastigheter. Vid strategistyrelsemötet i juni diskuterade styrelsen åtgärder för att möta såväl konjunkturella som strukturella förändringar inom branschen.

Styrelsen har även fått en redovisning av företagets riktlinjer och kontroller för att motverka mutbrott samt brott mot konkurrenslagstiftningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; ersättnings-, revisions- samt fastighetsutskottet. Utskotten bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighetsutskottet och revisionsutskottet. Styrelseordföranden Göran Persson är ordförande i såväl ersättnings- som fastighetsutskottet. Ordförande i revisionsutskottet är styrelseledamoten Anna-Stina Nordmark Nilsson. Behandlade frågor protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har haft fyra möten 2013. I ersättningsutskottet ingår Göran Persson och Mats G Ringesten.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottets uppgift är bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa företagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskutera samordningen mellan externrevisorerna och de interna kontrollaktiviteterna och synen på företagets risker.

Revisionsutskottet har haft åtta protokollförda möten varav de externa revisorererna deltog vid fem. I revisionsutskottet ingår Anna-Stina Nordmark Nilsson, Johan Hallberg och Sture Persson. Under året har utskottet särskilt berett arbetet med att kvalitetssäkra värderingsmodellen för växande skog, bolagets processer för fastighetsredovisning samt aktuella bolagsstyrningsfrågor. Även bolagets arbete med att säkerställa en god IT-säkerhet har behandlats.

FASTIGHETSUTSKOTTET

Fastighetsutskottets uppgift är att bereda frågor avseende bland annat fastighetsförvärv, fastighetsförvaltning och fastighetsförsäljning. Fastighetsutskottet har haft sex möten. I fastighetsutskottet

ingår Göran Persson, Birgitta Johansson-Hedberg och Eva-Lisa Lindvall.

Styrelsens sammansättning

Sveaskogs styrelse har sju ledamöter valda av årsstämman, varav tre kvinnor och fyra män, samt två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter för dessa. Styrelsesuppleanterna deltar vid samtliga möten.

Styrelsen

Styrelsen består av styrelsens ordförande Göran Persson, styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Johan Hallberg, Thomas Hahn, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Mats G Ringesten samt arbetstagarledamöterna Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson med Per Eriksson och Lars Djerf som suppleanter. En utförlig presentation av styrelsen finns på sidorna 76–77. Vid årsstämman 2013 omvaldes Göran Persson till ordförande och samtliga styrelseledamöter förutom Carina Håkansson som avböjt omval.

Ersättning till styrelse

Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter i styrelseutskott beslutas på årsstämman. Under året har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1,3 MSEK. Fördelning av arvoden framgår av not 8 sid 56. Styrelsen har inte haft del i något incitamentsprogram.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I SAMBAND MED DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR 2013

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar.

Ramverk för intern kontroll Sveaskog tillämpar COSO:s ramverk för dokumentation och analys av intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen, följer denna struktur:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollstrukturer
- Information och kommunikation
- Uppföljning

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet som bereder frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision för styrelsebehandling.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den

finansiella rapporteringen är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i företaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i ekonomihandboken som finns publicerad på intranätet.

Riskbedömning och kontrollstrukturer

Styrelsen ansvarar för att företaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till värdering av växande skog, periodisering samt till de IT-system som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation

Sveaskog har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Uppföljning sker enligt styrelsens arbetsordning och vd-instruktion.

Särskild granskningsfunktion

Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av företaget tillämpade processen för

riskhantering. Stab Ekonomi och Finans ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Stab Ekonomi och Finans svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger dock inom marknadsområden och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i företaget.

REVISION

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarens vägnar granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar minst en gång per år styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen.

Vid årsstämman 2013 utsågs intill utgången av årsstämman 2014 som revisorer PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Martin Johansson, som huvudansvarig revisor. Ersättningen till revisorerna framgår av not 6, sid 55.

Kvaliteten på den finansiella rapporteringen

Styrelsen har för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen tillsatt ett revisionsutskott. Styrelsen säkerställer även kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att på styrelsemöten behandla och besluta om delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

STYRANDE VÄRDERINGAR OCH UPPFÖRANDEKOD

Verkställande direktör och ledning styr företaget utifrån följande värdeord som genomsyrar hela verksamheten:

- Kundfokus
- Innovation
- Enkelhet
- Öppenhet

Styrelsen 2013

Bolagsstämموvalda ledamöter	Funktion	Invald	Arvode, SEK	Närvaro	Utskottsarbete och arvode			
					Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Fastighetsutskott	Utskottsarvode
Göran Persson	Ordförande	2008	400 000	10/10	x		x	50 000
Thomas Hahn	Ledamot	2007	150 000	9/10				
Eva Färnstrand	Ledamot	2008	150 000	10/10				
Johan Hallberg	Ledamot	2012	0	10/10		x		
Birgitta Johansson-Hedberg	Ledamot	2001	150 000	8/10			x	40 000
Anna-Stina Nordmark Nilsson	Ledamot	2006	150 000	10/10		x		40 000
Mats G Ringesten	Ledamot	2009	150 000	10/10	x			10 000
Carina Håkansson*	Ledamot	2010	150 000	2/3				
Arbetsstagarrepresentanter								
Eva-Lisa Lindvall	Ledamot	2007	–	10/10			x	
Sture Persson	Ledamot	2003	–	10/10		x		
Per Eriksson	Suppleant	2010	–	9/10				
Lars Djerf	Suppleant	2013	–	8/9				

* Lämnade styrelsen vid årsstämman 2013.

Baserat på ovanstående värdeord har företagsledningen under året tagit fram en omarbetad uppförandekod, som antogs av styrelsen den 10 december. Uppförandekodens syfte är att vägleda medarbetarna för att säkerställa att Sveaskog gör bra affärer med god etik. Under året har det även instiftats ett etiskt råd, bestående av CSR-ansvarig, miljöchef och chefsjurist som medarbetarna kan vända sig i för att få stöd i etiska frågor.

Etiska frågor har getts ett stort utrymme vid det chefsmöte som ägde rum under hösten men även vid flera lokala möten. Det har även genomförts två omfattande utbildningsprogram under året, ett i konkurrensrätt och ett avseende mutlagstiftningen. Under 2014 kommer detta arbete att följas upp med obligatoriska webbtester inom etik, konkurrensrätt och mutlagstiftning.

FÖRETAGSSTRUKTUR

Sveaskog hade 693 tillsvidareanställda medarbetare vid årets slut. Sedan 2012 bedrivs skogsrörelsen med skogsbruk och råvaruförsäljning som huvuduppdrag – i tre geografiska marknadsområden; Nord, Mitt och Syd. Därutöver fanns under 2013 två affärsenheter: Fastigheter som svarade för upplåtelseaffärer och markförsäljning samt Svenska Skogsplantor som producerar och säljer skogsodlingsmaterial samt utför tjänster inom skogsskötselområdet. Marknadsområdena och affärsenheterna stöds av koncerngemensamma staber. I december 2013 beslutades att integrera affärsområde Fastigheter med marknadsområdena och med en central enhet. Sveaskog innehar också andelar i bolag där det inte föreligger ett

koncernförhållande där innehavet i träindustriföretaget Setra Group AB är det största.

Företagsledning

Sveaskog leds av vd enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Vd ingår inte i styrelsen, men är föredragande där. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och kontakter med företagets styrelseordförande och externa intressenter. Vd leder också koncernledningens arbete. Koncernledningen består utöver vd av CFO (tillika vice vd), marknadsområdescheferna, vd:n för Svenska Skogsplantor AB, cheferna för staberna Information och varumärke, HR samt Skog och miljö. Vd:s assistent är adjungerad. Fördelningen mellan män och kvinnor är fyra kvinnor och sju män. Under 2013 ingick även chefen för det dåvarande affärsområdet Fastigheter som integreras i marknadsområden och central enhet under 2014. Från och med 1 februari 2014 ingår Chefsjurist stab Juridik och Fastigheter i koncernledningen. För koncernledning 2014, se sidorna 78–79.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen lämnar till årsstämman förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget presenteras på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman. Ledande befattningshavare i Sveaskog uppbar endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Ersättning till vd och ledande befattningshavare framgår av not 8 sid 56.

Styrelsemöten 2013



Styrelse

På årsstämman valda styrelseledamöter

Göran Persson

Styrelseordförande

Född 1949, invald 2008. Statsminister 1996–2006, partiledare för Socialdemokraterna 1996–2007, finansminister 1994–1996, riksdagsledamot samt vice ordförande i riksdagens finansutskott 1993–1994, riksdagsledamot samt ordförande i riksdagens jordbruksutskott 1991–1992 och skolminister 1989–1991. Ordförande i ersättningsutskottet (EU) och fastighetsutskottet (FU).

Eva Färnstrand

Född 1951, invald 2008. Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Styrelseordförande i Infranord AB och styrelseledamot i Indutrade AB. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Schibsted Tryck och Profilogruppen AB.

Thomas Hahn

Född 1964. Invald 2007. Agronomie doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Forskare vid Stockholm Resilience Centre. Temaledare för Adaptive Governance. Under 2013 även Kommittésekreterare för utredningen Synliggöra värdet av ekosystemtjänster, SOU 2013:68. Tidigare ordförande i Ekonomer för Miljön samt involverad i The Millennium Ecosystem Assessment.

Johan Hallberg

Född 1974. Invald år 2012. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Anställd vid Regeringskansliet som Investment Director/Kansliråd inom Enheten för statlig bolagsförvaltning. Styrelseledamot i Teracom Group AB och Infranord AB. Tidigare investmentbankir inom HSBC Investment Bank i London, Stockholm Corporate Finance och Lenner & Partners, styrelseordförande i Teracom Group AB, Springwell Group AB, Oak Capital AB samt styrelseledamot i Metria AB och Arbetslivsresurs AR AB. Ledamot i revisionsutskottet, (RU).

Birgitta Johansson-Hedberg

Född 1947, invald 2001. Fil kand, psykologexamen vid Lunds Universitet. Ordförande i Almi Företagspartner Sörmland AB och Svenska Linnésällskapet, vice ordförande i Finansinspektionen, ledamot i Vittec AB samt Copenhagen Economics. Tidigare vd och koncernchef i FöreningsSparbanken och Lantmännen. Ledamot i fastighetsutskottet (FU).

Anna-Stina Nordmark Nilsson

Född 1956, invald 2006. Civilekonom. Fd vd för Företagarna, auktoriserad revisor och chef inom PwC, hälso- och sjukvårdsdirektör Stockholms läns landsting, landstingsdirektör i Norrbotten, vd Piteå-Tidningen och vägdirektör. Vice ordförande i Svenska Kraftnät, ledamot i Softronic AB (publ) och Dedicare AB (publ). Har alltsedan mitten av 1990-talet haft en rad styrelseuppdrag i både noterade och onoterade bolag, statliga bolag, sjukhus, universitet, stiftelser och organisationer. Ordförande i revisionsutskottet (RU).

Mats G Ringesten

Född 1950, invald 2009. Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Senior Partner Neuman & Nydahl 1996–2011. Tidigare direktör och chef för Corporate Strategy & Business Development vid AB Volvo, Senior Vice President med ansvar för Group Strategy & Business Development vid Procordia AB, olika företagsledande befattningar inom Shell-koncernen. Tidigare styrelseuppdrag i bland andra V&S Group, Pandox AB, Kongsberg Automotive A/S, VSM Group och Pharmacia Diagnostics. Ledamot i ersättningsutskottet (EU).

Arbetsagarrepresentanter

Eva-Lisa Lindvall

Född 1951, invald 2007. Ordinarie, Ledarna. Planeringschef, Sveaskog. Ledamot i fastighetsutskottet (FU).

Sture Persson

Född 1957, invald 2003. Ordinarie, GS-facket. Skördarförare, Sveaskog. Ledamot i revisionsutskottet (RU).

Per Eriksson

Född 1966, invald 2010. Suppleant, Akademikerföreningen. Affärsansvarig Fastighetsutveckling.

Lars Djerf

Född 1968, invald 2013. Suppleant, GS-facket. Skördarförare.

Revisorer

Revisor är revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB med Martin Johansson som huvudansvarig revisor.



Från vänster: Göran Persson, Thomas Hahn, Eva Färnstrand, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark Nilsson, Johan Hallberg, Mats G Ringesten, Eva-Lisa Lindvall, Lars Djerf, Per Eriksson och Sture Persson.



Carina Håkansson
lämnade styrelsen
vid årsstämman 2013.

Koncernledning

Per-Olof Wedin

Vd och koncernchef. Född 1955. Anställd sedan 2011. Civilingenjör Maskin, KTH. Tidigare vd för Svevia, före detta Vägverket Produktion, chef Stora Enso affärsområde Obestruket Magasinspapper och Massa, chef Stora Enso enheten Transport och Distribution, vd Grycksbo Pappersbruk, tidigare chefsbefattningar SCA och Modo. Styrelseledamot i Setra Group AB.

Per Matses

Vice vd och CFO. Född 1958. Anställd sedan 2010. Civilekonom vid högskolan i Örebro. Tidigare CFO, vvd och administrativ direktör på Apoteket AB, ekonomidirektör Postgirot Bank AB samt ekonomidirektör Posten AB. Styrelseledamot i Setra Group AB.

Nina Arkeberg

Vd-assistent och adjungerad i koncernledningen. Född 1967. Anställd sedan 2011. Filosofie magister, huvudämne företagsekonomi, vid Högskolan i Dalarna. Tidigare bland annat vd-assistent Svevia, före detta Vägverket Produktion samt vd-assistent Stora Enso Grycksbo Bruk.

Linda Andersson

Chef stab Information och varumärke (föräldraledig under 2013). Född 1971. Anställd sedan 2004. Filosofie kandidat i kommunikationsvetenskap vid högskolan i Jönköping. Tidigare bland annat informationsrådgivare på PR-byrån Gullers Grupp, pressekreterare på Vattenfall AB samt presschef på Posten AB. Medlem i Skogsindustriernas kommunikationsråd.

Viveka Beckeman

Chefsjurist, chef för stab Juridik och fastigheter. Född 1971. Anställd sedan 2012. Jur kand från Lunds universitet. Tidigare bland annat chefsjurist på Aditro Holding AB, advokat vid advokatfirman Vinge samt fiskal från Svea Hovrätt och tingsnotarie vid Helsingborgs tingsrätt.

Karin Ericsson

Chef stab Personal. Född 1956. Anställd sedan 2001. Socionom vid Umeå universitet. Tidigare personalchef, administrativ chef, personalsekreterare och kurator inom Norrbottens läns landsting. Ledamot av Skogs- och Lantarbetsgivareförbundets (SLA:s) skogssektionsstyrelse och ordförande SLA Norr.

Fredrik Klang

Chef marknadsområde Syd. Född 1970. Anställd sedan 2000. Jägmästare och skoglig doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat marknadsområdes- och produktionsansvarig Götaland, distriktschef Sveaskog Västra Götaland och skogs-skötselredare Västra Götalands distrikt, AssiDomän Forestry.

Tommy Nilsson

Chef marknadsområde Nord. Född 1954. Anställd sedan 1999. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat skogsförvaltare på Domänverket, vd vid sågverk samt kundansvarig på AssiDomän i Norra Norrbotten, marknadsområdesansvarig på Sveaskog i Norrbotten. Styrelseledamot Shorelink AB samt ESS.

Lena Sammeli-Johansson

Vd Svenska Skogsplantor AB. Född 1959. Anställd sedan 1985. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare befattningar inom Svenska Skogsplantor bland annat som plantskoleföreståndare, regionchef södra Norrland och marknadschef. Ordförande i Skogsbrukets plantskyddskommitté och Föreningen Sveriges skogsplantproducenter.

Herman Sundqvist

Chef stab Skog och miljö. Född 1963. Anställd sedan 1994. Jägmästare och skoglig doktor vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat skogsstrategisk chef i Sveaskog samt skogs-skötselredare på AssiDomän Forestry. Styrelseordförande i Skogforsk, ledamot i Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien (KSLA) och Skogsindustriernas skogskommitté samt SweTree Technologies.

Hans Welff

Chef marknadsområde Mitt. Född 1958. Anställd sedan 1990. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare bland annat distriktschef Sveaskog Norra Bergslagen och skogsskötselredare, Norra Bergslagens distrikt, AssiDomän Forestry.

Jan Wintzell

Chef Stab Affärsutveckling och Innovation. Född 1961. Anställd sedan 2013. Jägmästare vid Sveriges lantbruksuniversitet. Tidigare på flera ledande positioner inom Pöyry sedan 1992, först i Helsingfors och därefter tio år i London varefter han 2004 startade Pöyry Management Consultings kontor i Stockholm där han verkade fram till 2013.



Från vänster: Per-Olof Wedin, Per Matses, Linda Andersson, Viveka Beckeman, Nina Arkeberg, Karin Ericsson, Fredrik Klang, Jan Wintzell, Lena Sammeli-Johansson, Tommy Nilsson, Herman Sundqvist och Hans Welf.



Jens Otterstedt var under 2013 chef för affärsområde Fastigheter.



Monica Berglund var under 2013 t f chef för stab Information och varumärke.

Producerad av Sveaskog Stab Information/Varumärke i samarbete med Ahnlund Ateljé.

Fotografer: Bengt Alm, Monica Berglund, Tony Berglund, Colourbox (sid 24–25), Ulla-Carin Ekholm, Carl Johan Erikson, Mattias Forsberg, Paulina Holmgren, Erik Holmstedt, Sten Jansin, Jonas Ljungdahl, Carl Lundberg, Erik Nyberg, Fredrik Persson, Populate, Mats Samuelsson, Shutterstock (sid 22), Kristofer Skog, Samir Soudah, Alexander von Sydow, Anna Åkerblom, Leif Öster och Måns Ahnlund.

Tryckt av TMG Stockholm i mars 2014.



Sveaskog AB, org nr 556558-0031

KONCERNKONTOR

Stockholm

Torggatan 4
105 22 Stockholm
Tel 08-655 90 00

Kalix

Torggatan 4
Box 315
952 23 Kalix
Tel 0923-787 00

www.sveaskog.se

KONTAKTPERSONER:

Verksamhetspresenterande delen:

Stab Information/Varumärke
E-post: linda.andersson@sveaskog.se
Telefon: 08-655 91 06

Hållbarhetsredovisningen:

Charlotte Jönsson
E-post: charlotte.jonsson@sveaskog.se
Telefon: 08-655 92 74

Årsredovisningen med noter:

Anders Jakobsson
E-post: anders.jakobsson@sveaskog.se
Telefon: 08-655 91 94